

Издается с 1983 г.

март

3/2022

Периодическое издание

Выходит 12 раз в год

Научный журнал для экономистов и управленцев

DOI: 10.46486

ptpmag.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

Учредитель: Общество с ограниченной ответственностью
«Международная Медиа Группа»

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

РУДОЛЬФ Курт,
председатель совета,
д. э. н., профессор
Дрезденской высшей школы FHD,
член правления Европейского общества
коммуникаций и менеджмента
(Лейпциг, ФРГ)

РИЧЧЕРИ Марко,
профессор,
генеральный секретарь
Европейского института социальных,
политических
и экономических исследований
(EURISPES, Рим)

ПУРГ Даница,
профессор,
президент Международной ассоциации
школ бизнеса Центральной
и Восточной Европы (СЕЕМAN),
ректор Института развития
менеджмента IEDC
(Словения)

КУНДРОТАС Виргиниус,
д. с. н.,
президент Балтийской ассоциации
развития менеджмента (BMDA),
декан Высшей школы Адизеса
(США)

Главный редактор
ПОПОВ Константин Валерьевич,
к. ю. н.

Члены редакционной коллегии

АЙРАПЕТЯН Мамикон Сергеевич,
д. э. н., профессор,
директор – научный руководитель Российско-
итальянского центра РАНХиГС
при Президенте РФ

ВИХАНСКИЙ Олег Самуилович,
д. э. н., профессор, декан Высшей школы бизнеса
МГУ им. М. В. Ломоносова

КРАСИЛЬНИКОВ Сергей Александрович,
д. э. н., профессор РЭУ им. Г. В. Плеханова

МЯСОЕДОВ Сергей Павлович,
д. с. н., профессор, проректор РАНХиГС
при Президенте РФ, президент Российской
ассоциации бизнес-образования

ПОРФИРЬЕВ Борис Николаевич,
академик РАН, д. э. н., профессор,
зам. директора Института народно-хозяйственного
прогнозирования РАН

ФИЛОНОВИЧ Сергей Ростиславович,
д. ф.-м. н., профессор, декан Высшей школы
менеджмента НИУ ВШЭ

ЦВЕТКОВ Валерий Анатольевич,
член-корр. РАН, д. э. н., профессор, директор
Института проблем рынка РАН

ШВЕЦОВ Александр Николаевич,
д. э. н., профессор, зам. директора
ФИЦ «Информатика и управление» РАН

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИИ

Институт экономики Национальной академии наук Республики Армения
Академия управления при Президенте Республики Беларусь
Международная кадровая академия (Украина)
Институт Европы, России и стран Центральной Азии (КНР)
Союз немецкой экономики в РФ
Представительство немецкой экономики в РФ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук.

Издание включено в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Тексты всех статей размещаются на портале Научной электронной библиотеки (НЭБ) <http://www.elibrary.ru>

СОДЕРЖАНИЕ № 3/2022

ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

- 6 Притыко П.А.
 **Среда для единорога: причины беспрецедентного роста
 числа компаний-единорогов в Китае**

МЕНЕДЖМЕНТ

- 19 Лукашенко М.А., Шавырина А.А., Добровольская Т.Ю.
 **Технологии тайм-менеджмента в условиях
 цифровизации**
- 36 Кондрашкин С.С., Дмитриев А.Г.
 **Классификация вариантов процесса с помощью
 алгоритма выравнивания**
- 52 Жуковская И.Ф., Тобиен М.А.
 **Совершенствование системы перемещения грузов:
 необходимость дальнейшей цифровизации**

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

- 72 Трифонов И.В., Трифонова Н.Н., Дормидонтова В.А., Тирешко В.О.
 **Коммуникации в проектной деятельности в условиях
 цифровизации**
- 85 Галин Р.Ю., Неизвестный С.И.
 **Гибридный процесс управления проектным офисом
 холдинга**

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

- 106 Алавердов А.Р.
 **Стратегия и тактика антикризисного управления
 процессом организации труда производственного
 персонала**
- 121 Борисова А.А., Белоногов А.А.
 Текучесть HR-специалистов: факторы и последствия

СОДЕРЖАНИЕ № 3/2022

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 138 Мощенко О.В.
**Проблемы анализа и оценки финансовой устойчивости
экономических субъектов**

ОТРАСЛЕВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ

- 152 Ильина А.А.
**Риск-менеджмент в стратегии инновационного развития
научно-образовательной сферы**

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 165 Косорукова И.В., Курочкина Д.М., Лигай А.А.
**Государственное финансирование защиты окружающей
среды в России**
- 183 Качанова Е.А., Чевтаева Н.Г., Ударцев Н.С.
**Глобальные вызовы для социально-экономического
развития России: анализ и оценка**

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- 199 Каманина Р.В., Курганова Н.Ю.
**Малый и средний бизнес в современной российской
экономике**

РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

- 214 Будженах С., Колесникова Ю.С.
**Влияние социально-экономических показателей
на миграционную активность: региональный аспект**

МАРКЕТИНГ

- 226 Храмова А.В., Овчинникова С.В., Попова Е.Е.
**Управление кросс-продажами на основе повышения
лояльности потребителей**

CONTENTS № 3/2022

GLOBAL ECONOMY

- 6 Polina A. Prityko
Unicorn Environment: The reasons for the unprecedented growth in the number of Unicorn companies in China

MANAGEMENT

- 19 Marianna A. Lukashenko, Anna A. Shavyrina, Tatiana Yu. Dobrovolskaya
Time management technologies in the conditions of digitalization
- 36 Stepan S. Kondrashkin, Anton G. Dmitriev
Classification of process variants using the alignment algorithm
- 52 Irina F. Zhuckovskaya, Maria A. Tobien
Improving the cargo transportation system: the need for further digitalization

PROJECT MANAGEMENT

- 72 Ivan V. Trifonov, Natalia N. Trifonova, Valeria A. Dormidontova, Viktor O. Tiresheko
Communications in project activity in the conditions of digitalization
- 85 Roman Yu. Galin, Sergei I. Neizvestny
Hybrid management process of the holding's project office

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

- 106 Ashot R. Alaverdov
Strategy and tactics of anti-crisis management of the process of organizing the work of production personnel
- 121 Alena A. Borisova, Alexander A. Belonogov
Turnover of HR specialists: factors and consequence

CONTENTS № 3/2022

FINANCIAL MANAGEMENT

- 138 Oksana V. Moshchenko
Problems of analysis and assessment of financial stability of economic entities

INDUSTRY MANAGEMENT

- 152 Anastasia A. Ilyina
Risk management in the strategy of innovative development of the scientific and educational sphere

STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

- 165 Irina V. Kosorukova, Darya M. Kurochkina, Anastasia A. Ligai
State financing of environmental protection in Russia
- 183 Elena A. Kachanova, Natalia G. Chevtaeva, Nikolay S. Udartsev
Global challenges for the socio-economic development of Russia: analysis and evaluation

ECONOMIC POLICY

- 199 Raisa V. Kamanina, Natalya Yu. Kurganova
Small and medium-sized business in the modern Russian economy

REGIONAL GOVERNANCE AND DEVELOPMENT

- 214 S. Boudjenah, Julia S. Kolesnikova
Influence of socio-economic indicators on migration activity: regional aspect

MARKETING

- 226 Alisa V. Khramova, Svetlana V. Ovchinnikova, Elena E. Popova
Cross-sales management based on increasing customer loyalty