

Рецензенты:

доктор экономических наук, профессор В.З. Черняк,
профессор кафедры управления проектами и программами ФГБОУ
ВПО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»;

доктор экономических наук, профессор Н.В. Войтоловский,
заведующий кафедрой экономического анализа эффективности
хозяйственной деятельности Санкт-Петербургского
государственного экономического университета

*Монография рекомендована к публикации
научно-техническим советом МГСУ*

Горшков, Р.К.**Г 70**

Стратегическое планирование и управление на предприятиях строительного комплекса [Электронный ресурс] / Р.К. Горшков, А.В. Ульянова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. строит. ун-т. — 2-е изд. (эл.). — Электрон. текстовые дан. (1 файл pdf : 186 с.). — М. : Издательство МИСИ—МГСУ, 2017. — (Библиотека научных разработок и проектов НИУ МГСУ) — Систем. требования: Adobe Reader XI либо Adobe Digital Editions 4.5 ; экран 10".

ISBN 978-5-7264-1674-8

Проведены анализ тенденций развития стратегического управления и планирования в строительном комплексе в современных условиях неопределенности; анализ состояния системы планирования на примере строительных предприятий малого и среднего бизнеса (ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»); представлена методика модернизации системы стратегического управления, планирования и контроля на основе концепции бизнес-инжиниринга; разработан механизм управления производством, финансами, бизнес-процессами с целью устойчивого функционирования и развития на рынке строительной отрасли; даны рекомендации по организации информационного и программного обеспечения для эффективной работы системы управления и планирования; предложены практические рекомендации по выбору стратегии развития концепции партнерства компаний частного сектора строительной отрасли с органами государственной власти в целях выполнения различных взаимосвязанных проектов по развитию регионов (городов) и территорий (реконструкция жилых массивов и застройка по новым технологиям, развитие малых городов, жилье для молодых специалистов градообразующих предприятий).

Для студентов строительных вузов специальностей: экономика и управление на предприятии (в строительстве); бакалавр экономики и бакалавр производственного менеджмента; магистр экономики и магистр производственного менеджмента, а также для аспирантов, преподавателей строительных и экономических вузов и факультетов; специалистов, занимающихся вопросами планирования и управления в строительстве.

УДК 658:69

ББК 65.311

Деривативное электронное издание на основе печатного издания: Стратегическое планирование и управление на предприятиях строительного комплекса / Р.К. Горшков, А.В. Ульянова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Моск. гос. строит. ун-т. — М. : Издательство МИСИ—МГСУ, 2013. — 184 с. — ISBN 978-5-7264-0751-7.

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации.

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	7
1.1. Тенденции развития стратегического управления и планирования в строительном комплексе в современных условиях неопределенности	7
1.2. Анализ текущего развития системы планирования и организации производства на предприятиях строительной отрасли	14
1.3. Инновационный механизм планирования, управления и контроля как важнейший фактор повышения эффективности работы предприятий малого и среднего бизнеса строительной отрасли на примере ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»	23
1.4. Основные направления развития стратегического планирования и управления на предприятиях строительной отрасли в современных условиях рынка	29
2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	40
2.1. Анализ модели строительного комплекса в Московском регионе	40
2.2. Анализ содержания плановой деятельности на всех уровнях управления предприятиями строительного комплекса	44
2.3. Методологии и программные решения для моделирования структуры и процесса стратегического планирования	53
2.4. Методика повышения эффективности планирования	58
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРАКТИЧЕСКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА	64
3.1. Организационные положения по развитию системы стратегического планирования и управления на строительных предприятиях малого и среднего бизнеса отрасли	64

3.2. Механизм развития и структурирования системы планирования на предприятиях частного сектора строительной отрасли	89
3.3. Методология стратегического и тактического планирования на начальном этапе развития плановой службы на примере компании ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»	94
3.4. Разработка рекомендаций по организации информационно-программного обеспечения для эффективной работы служб планирования, управления и контроля	99
3.5. Выработка практических рекомендаций по развитию системы стратегий в деятельности предприятий частного строительного сектора в условиях работы по управлению развитием региона (города).....	115
3.6. Обоснование эффективности внедрения проектных предложений на предприятиях строительного комплекса на примере ООО «Группа Компаний «Еврометимпекс»	127
4. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ ОАО «МНИИ «АГАТ» В СОСТАВЕ АГЕНТСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА (ГОРОДА).....	153
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	172
Библиографический список	176