

УДК 658.5
ББК 65.291.21
М11

Литературный редактор Е. Закомурная

Минкевич А., Дерцап С.
М11 Проджект-менеджмент : Как быть профессионалом / Алексей Минкевич, Сергей Дерцап. — М. : Интеллектуальная Литература, 2020. — 232 с.

ISBN 978-5-907274-75-4

«Проджект-менеджмент: Как быть профессионалом» — нескудное иллюстрированное руководство для тех, кто хочет научиться контролировать качество и содержание проекта, управлять рисками и эффективностью, отслеживать прогресс, подбирать команду и просто профессионально развиваться. Это не пересказ классического свода по проектному менеджменту PMBOOK, а ценные советы, с помощью которых начинающие и действующие проджект-менеджеры, а также владельцы бизнеса смогут перенять 20-летний опыт управления проектами Алексея Минкевича и Сергея Дерцапа и внедрить успешные практики в свою работу.

УДК 658.5
ББК 65.291.21

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

ISBN 978-5-907274-75-4

© А. Минкевич, С. Дерцап, 2020
© Оформление. ООО «Интеллектуальная Литература», 2020

Содержание

Предисловие. Почему появилась эта книга и для кого она	5
Глава 1. Карьера: знакомство, или как я попал в IT	7
Глава 2. Основы управления проектами	12
Глава 3. Карьера: как заставить себя учиться?	32
Глава 4. Устав проекта	35
Глава 5. Содержание проекта. Требования и иерархическая структура работ проекта	42
Глава 6. Управление рисками	53
Глава 7. Карьера: экзамен PMP	65
Глава 8. Оценка проекта	69
Глава 9. Расписание проекта	80
Глава 10. Карьера: как стать тренером	101
Глава 11. Управление стоимостью проекта	103
Глава 12. Процессы исполнения проекта	112
Глава 13. Мониторинг и контроль проекта	115
Глава 14. Карьера: кем лучше быть — техническим специалистом или руководителем проектов?	120
Глава 15. Команда проекта и работа с людьми	123
Глава 16. Карьера: работа с людьми	144
Глава 17. Коммуникации проекта	145
Глава 18. Управление качеством	151
Глава 19. Карьера: биография Сергея	160
Глава 20. Комплексное управление изменениями	164
Глава 21. Управление заинтересованными сторонами проекта	170
Глава 22. Завершение проекта	176
Глава 23. Карьера: учеба на MBA	183
Глава 24. Как бизнес выбирает проекты	186
Глава 25. Карьера: школа управления проектами, запуск Juno и совместная работа	192
Глава 26. Гибкие методологии разработки ПО	198
Глава 27. Как выбрать методологию для проекта	217
Заключение	223