

# НЕФТЬ, ГАЗ И БИЗНЕС

## АВТОРЫ И КОМПАНИИ

Ежемесячный  
информационно-аналитический  
журнал

ЖУРНАЛ ОСНОВАН В 1994 ГОДУ

**Издатель**  
ОАО «Нефть и бизнес»

**Генеральный директор**  
Любовь Зенина

**УЧРЕДИТЕЛИ ЖУРНАЛА**  
Российский государственный  
университет нефти и газа (НИУ)  
имени И. М. Губкина

Союз нефтегазопромышленников России

Издательство «Нефть и газ»

ПАО «Газпром»

АО «РИТЭК»

ФГБУ «ЦДУ ТЭК»

НО Фонд поддержки  
нефтегазового образования

**Главный редактор**  
Александр Мурадов

**Зам. главного редактора**  
Виктор Шейнбаум

**Исполнительный директор**  
Зоя Калинина  
тел. 8 (499) 507-81-05  
e-mail: [ngb.journal@gmail.com](mailto:ngb.journal@gmail.com)

**Дизайн и верстка**  
Наталья Батова

© «Нефть, газ и бизнес», 2017

При перепечатке материалов ссылка  
на журнал «Нефть, газ и бизнес»  
обязательна

Журнал включен в Российский  
индекс научного цитирования

ISSN 2218-4929

Журнал включен в «Перечень периодических научных и научно-технических изданий России, рекомендованных ВАК Минобрнауки для публикации основных результатов диссертаций на соискание ученой степени доктора и кандидата наук» по следующим отраслям:  
01.00.00 — Физико-математические науки;  
05.00.00 — Технические науки;  
08.00.00 — Экономические науки.

Виноградова Е. В. ....	33
Гусейнов К. Б. ....	6
Гереш Г. М. ....	3
Еремин С. В. ....	39
Еремина И. Ю. ....	33
Журавлев И. В. ....	47
Кириченко О. С. ....	58
Кириченко Т. В. ....	58
Маланичев А. Г. ....	13
Мартынов В. Г. ....	3
Попов Р. В. ....	27
Рубан Г. Н. ....	3
Саркисов А. С. ....	18
Спектор Н. Ю. ....	18
Степин Ю. П. ....	47
Сухарев М. Г. ....	27

АО «Газпром промгаз».....	18
ООО «Газпром ВНИИГАЗ».....	3
ООО «Газпром трансгаз Махачкала».....	6
ООО «НИИГАЗЭКОНОМИКА» .....	58
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина.....	3, 18, 27, 33, 39, 47, 58
Российская экономическая школа (РЭШ).....	13

## АНАЛИЗ И ЭКСПЕРТИЗА

**В. Г. Мартынов, Г. Н. Рубан, Г. М. Гереш**

О повышении эффективности газового бизнеса на истощенных месторождениях и дальнейшем использовании низконапорного газа..... 3

**К. Б. Гусейнов**

Анализ методов инструментального мониторинга параметров напряженно-деформированного состояния газопроводов..... 6

**А. Г. Маланичев**

Модели добычи сланцевой нефти в США для различных горизонтов прогнозирования..... 13

**Н. Ю. Спектор, А. С. Саркисов**

Сравнение эффективности вариантов газификации..... 18

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

**М. Г. Сухарев, Р. В. Попов**

Инновационное направление совершенствования оперативного управления и среднесрочного планирования режимов ЕСГ ..... 27

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

**И. Ю. Еремина, Е. В. Виноградова**

Развитие персонала в российских нефтегазовых компаниях на основе компетентностного подхода..... 33

## ПРОГНОЗЫ. ПРОЕКТЫ. ПРОБЛЕМЫ

**С. В. Еремин**

Потенциал развития биржевой торговли газом в ЕАЭС и ключевые барьеры для его раскрытия..... 39

## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

**И. В. Журавлев, Ю. П. Степин**

Многокритериальная оценка энергосервисного договора в условиях неопределенности и риска при реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности газораспределительной организации..... 47

**Т. В. Кириченко, О. С. Кириченко**

Мировой и российский контексты триады ключевых факторов развития нефтяной промышленности: инвестиций, цен и рентных платежей..... 58