

Министерство образования и науки Российской Федерации
Московский государственный университет печати
имени Ивана Федорова

Г.В. Миронова, А.В. Шельгов

**Управление запасами
в системе производственного
менеджмента полиграфического
предприятия**

Монография

Москва
2011

УДК 005.932:655

ББК 65.304.9

М 64

Рецензенты:

Г.В. Павлова, к. э. н., профессор

каф. «Управление персоналом» РГТЭУ;

О.В. Дмитриева, к. э. н., доцент каф. «Бухгалтерский учет,
аудит и анализ хозяйственной деятельности»

МГУП им. Ивана Федорова

Миронова Г.В.

М 64 Управление запасами в системе производственного менеджмента полиграфического предприятия : монография / Г.В. Миронова, А.В. Шельгов; Моск. гос. ун-т печати им. Ивана Федорова. — М. : МГУП им. Ивана Федорова, 2011. — 108 с.

ISBN 978-5-8122-1124-0

Монография содержит описание современных представлений об управлении запасами на основе отечественной и мировой теории и практики.

Исследуются вопросы управления производственными запасами применительно к сфере полиграфического производства. Именно с учетом полиграфического вида деятельности осуществлены подходы к решению таких стратегических и тактических задач производственного менеджмента, как выбор концепции, стратегии и моделей управления запасами.

Монография сопровождается многочисленными примерами и может представлять интерес для студентов и аспирантов МГУП им. Ивана Федорова, руководителей и производственных менеджеров полиграфических предприятий.

Печатается в авторской редакции.

УДК 005.932:655

ББК 65.304.9

ISBN 978-5-8122-1124-0

© Миронова Г.В.,

Шельгов А.В., 2011

© Московский государственный
университет печати
имени Ивана Федорова, 2011

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
----------------	---

ГЛАВА 1

Теоретические и методические основы управления запасами в системе производственного менеджмента организации	6
1.1. Запасы как экономическая категория	6
1.2. Состав и затраты на содержание производственных запасов	16
1.3. Концепции и стратегии управления запасами	30

ГЛАВА 2

Исследование функционирования системы управления запасами полиграфических предприятий	37
2.1. Модели управления запасами	37
2.2. Оценка применимости существующих моделей управления запасами на полиграфических предприятиях ...	50
2.3. Показатели оценки эффективности управления производственными запасами на полиграфических предприятиях	57
2.3. Использование ABC-анализа и метода XYZ	59
при управлении производственными запасами.	59
на полиграфических предприятиях	59

ГЛАВА 3

Основные направления совершенствования управления запасами на полиграфических предприятиях	66
3.1. Система материально-технического обеспечения производства как функциональная подсистема производственного менеджмента	66
3.2. Организационно-экономический механизм	73
управления запасами на полиграфических предприятиях ...	73
3.3. Реализация предложенного механизма управления запасами на полиграфическом предприятии	87
3.4. Пути преодоления негативных моментов при управлении запасами	98

ЗАКЛЮЧЕНИЕ	101
------------------	-----

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	103
--------------------------------	-----

Научное издание

Г.В. Миронова, А.В. Шельгов

**Управление запасами
в системе производственного
менеджмента полиграфического
предприятия**

Монография

Корректор Н.В. Моисеева
Компьютерная верстка Д.В. Пахтусов