

**И. В. Волгина**

# **ОФИС-МЕНЕДЖЕР**

*Практическое пособие*

2-е издание

- Специфика и секреты профессии
- Компетенции и полномочия
- Проблемы и практика их решения
- Договоры, офис, транспорт
- Аутсорсинг услуг

Москва  
2016

**УДК 65**  
**ББК 65.29**  
**В64**

Под редакцией В. В. Волгина, экономиста-международника,  
члена Международной академии наук информации,  
информационных процессов и технологий (МАН ИПТ).

**Волгина И. В.**

**В64**      **Офис-менеджер: Практическое пособие / И. В. Вол-**  
**гина. — 2-е изд. — М.: Издательско-торговая корпорация**  
**«Дашков и К°», 2016. — 452 с.**

ISBN 978-5-394-01729-2

В книге приведены подробные практические рекомендации по исполнению конкретных бизнес-процессов и функций, обычно относящихся к компетенции офис-менеджера в западных компаниях или руководителя административного отдела в российских компаниях. Книга подготовлена на основе инструктивных материалов зарубежных компаний и многолетнего опыта работы автора в западных фирмах.

Книга является образовательным и справочным ресурсом для руководителей соответствующих подразделений.

## Содержание

---

<b>Глава 1. ПОЛНОМОЧИЯ ОФИС-МЕНЕДЖЕРА</b> .....	7
<b>Обязанности и права</b> .....	7
Зарубежная практика .....	7
Российская практика .....	8
Требования к офис-менеджеру .....	9
Обязанности офис-менеджера .....	11
Права офис-менеджера .....	14
<b>Функции и персонал</b> .....	15
Примерное положение об административном (административно-хозяйственном) отделе .....	15
Подчиненный персонал .....	19
Управление персоналом .....	22
Аттестация сотрудников .....	30
Мотивация .....	34
Охрана труда .....	36
Компьютеризация в управлении персоналом .....	37
<b>Глава 2. ПОДДЕРЖКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ</b> .....	41
<b>Организация работы офиса</b> .....	41
Функции административного отдела .....	41
Эргономика рабочих мест сотрудников .....	42
Порядок в офисе .....	45
Аутсорсинг .....	48
Использование клининговых компаний для уборки офиса .....	50
Вопросы технической эксплуатации помещения .....	54
Организация системы безопасности .....	56
Телефонная связь .....	58
Видео-конференц-связь .....	62
<b>Организация питания сотрудников</b> .....	65
<b>Организация поездок</b> .....	66
Общие вопросы .....	66
Бронирование мест в гостиницах .....	68

Визовая поддержка .....	71
Заказ билетов .....	73
Трансферы .....	74
<b>Корпоративные мероприятия</b> .....	74
Корпоративный отдых .....	75
Корпоративные тренинги .....	84
Инсентив-программы, туры .....	85
Организация конференций .....	86
<b>Глава 3. ЗАКУПКА ОФИСНОГО ОБОРУДОВАНИЯ</b> .....	88
<b>Выбор офисной техники</b> .....	88
Определение потребностей .....	88
Виды офисной техники .....	90
АТС .....	95
Мобильные телефоны .....	97
Сервисные контракты .....	99
Снабжение офиса расходными материалами .....	100
<b>Выбор поставщиков</b> .....	103
<b>Переговоры</b> .....	107
Ведение переговоров .....	107
Общение с партнерами и клиентами .....	110
Телефонные переговоры .....	115
<b>Договоры</b> .....	117
Основные положения .....	117
Поставка .....	141
Претензии .....	146
<b>Глава 4. ОФИСНОЕ ПОМЕЩЕНИЕ</b> .....	149
<b>Подбор офисного помещения</b> .....	149
Классификация зданий .....	151
Полностью оборудованные офисы .....	157
Виртуальные офисы .....	158
Временные офисы .....	159
Вентиляция помещений .....	160
Охранные системы .....	161
Противопожарные системы .....	162
Договоры аренды .....	167
Субаренда .....	170
<b>Планировка нового офиса</b> .....	172
План офиса .....	172

Оборудование рабочих мест .....	173
<b>Логистика переезда в новое помещение</b> .....	176
Сдача прежнего офиса .....	180
<b>Глава 5. УЧЕТ И КОНТРОЛЬ</b> .....	182
Планирование и бюджетирование .....	182
Текущие задачи .....	182
О бухгалтерском учете .....	185
Хищения и потери .....	191
Материальная ответственность .....	197
<b>Глава 6. АВТОТРАНСПОРТ</b> .....	204
<b>Работа с транспортом</b> .....	204
<b>Организация автопарка</b> .....	205
Приобретение автомобилей .....	205
Лизинг .....	209
Аренда .....	213
Авторынок .....	214
Аутсорсинг в транспорте .....	215
Документация и учет .....	216
<b>Доверенность и ответчики</b> .....	219
<b>Глава 7. ВОПРОСЫ СТРАХОВАНИЯ</b> .....	226
Страхование ответственности арендодателя .....	227
Страхование имущества юридических лиц .....	228
Страхование от несчастных случаев, болезней и на время поездок .....	231
Страховые случаи .....	232
<b>Страхование корпоративного автотранспорта</b> .....	234
Виды и условия .....	234
Действия при наступлении страхового случая .....	241
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b> .....	249
<b>Примерные договоры</b> .....	249
Договор на оказание юридических услуг .....	249
Договор аренды помещения .....	251
Договор найма жилого помещения .....	257
Договор аренды жилого помещения у гражданина (физического лица) организацией (юридическим лицом) .....	269

Договор на аренду локальной компьютерной сети .....	280
Договор предоставления услуг (аутсорсинг) по уборке .....	285
Договор лизинга .....	289
Договор предоставления услуг (аутсорсинг) .....	295
Примерный договор подряда на уборку улиц и проездов .....	298
Договор аренды транспортного средства с экипажем (фрахтование на время) .....	301
Договор аренды транспортного средства (без экипажа) .....	306
Договор об организации перевозок пассажиров автомобильным транспортом .....	311
<b>Нормативные документы</b> .....	319
Государственный стандарт РФ ГОСТ Р 51870-2002 “Услуги бытовые. Услуги по уборке зданий и сооружений. Общие технические условия” .....	319
Гражданский кодекс РФ о страховании .....	335
Положение об особенностях режима рабочего времени и времени отдыха водителей автомобилей (приложение к приказу Минтранса России от 20 августа 2004 г. № 15) .....	338
Особенности регулирования труда работников транспорта в Трудовом кодексе РФ (глава 51) .....	345
СанПиН 2.2.4.548-96 Гигиенические требования к микроклимату производственных помещений. (утв. постановлением Госкомсанэпиднадзора России от 1 октября 1996 г. № 21) (извлечение) .....	346
Правила пожарной безопасности в Российской Федерации (ППБ 01-03) (извлечения) (утв. приказом МЧС РФ от 18 июня 2003 г. № 313) .....	361
Нормы пожарной безопасности “Перечень зданий, сооружений, помещений и оборудования, подлежащих защите автоматическими установками пожаротушения и автоматической пожарной сигнализацией” (НПБ 110-03) .....	396
Нормы пожарной безопасности “Системы оповещения и управления эвакуацией людей при пожарах в зданиях и сооружениях”(НПБ 104-03) .....	401
СНиП 21-01-97 Пожарная безопасность зданий и сооружений .....	409
Примерная инструкция по пожарной безопасности для рабочих, ИТР и служащих .....	445
<b>Литература</b> .....	451