

УДК 330.322

ББК 65.01

С40

**Авторы:**

*Р. С. Голов* — доктор экономических наук, профессор;  
*А. В. Рождественский* — доктор экономических наук, профессор;  
*А. П. Агарков* — доктор экономических наук, профессор;  
*А. В. Мыльник* — кандидат экономических наук, доцент;  
*М. Б. Пушкарева* — кандидат экономических наук, доцент.

**Рецензенты:**

*Д. Е. Сорокин* — первый заместитель директора Института экономики Российской академии наук, член-корреспондент Российской академии наук, д.э.н., профессор;  
*С. Д. Бодрунов* — директор Института нового индустриального развития, д.э.н., профессор.

**С40 Системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовкой машиностроительного производства:** Монография / Р. С. Голов, А. В. Рождественский, А. П. Агарков и др.; под ред. д.э.н., проф. Р. С. Голова, д.э.н., проф. А. В. Рождественского. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2014. — 448 с.

ISBN 978-5-394-02382-8

Монография посвящена разработке теории и методологии управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовкой машиностроительного производства путем интеграции инновационных и инвестиционных процессов. В результате проведенного исследования разработаны методологические основы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций на основе создания инновационно-синергетического центра управления инновационно-инвестиционной деятельностью (ИСПУ ИИД). С целью формирования эффективной системы подготовки производства предложены основы организационно-экономической системы инфраструктурно-комплексной подготовки производства, объединившей в себе комплекс ключевых подсистем предприятия.

Для преподавателей вузов, научных работников, аспирантов, студентов, руководителей промышленных организаций, менеджеров, интересующихся организационными процессами и концепциями самоорганизации инновационно-инвестиционного развития организаций.

*Монография содержит результаты исследования, проведенного в рамках гранта Российского гуманитарного научного фонда, проект № 14-02-00243*

ISBN 978-5-394-02382-8

© Коллектив авторов, 2014

© ООО «ИТК «Дашков и К<sup>о</sup>», 2014

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>6</b>
<b>Глава 1. Концептуальные основы инновационно-инвестиционной деятельности промышленных организаций в машиностроении .....</b>	<b>7</b>
1.1. Диалектические основы развития инновационно-инвестиционной деятельности в сфере промышленного производства .....	7
1.2. Теоретические основы инноватики и организации инновационно-инвестиционной деятельности в промышленности .....	43
1.3. Классификация инноваций и инновационных идей .....	61
1.4. Проблема управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленной организации в машиностроении ....	67
<b>Глава 2. Методология управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций ...</b>	<b>75</b>
2.1. Предпосылки к развитию методологии управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций .....	75
2.2. Основы системно-функционального подхода к управлению инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций .....	78
2.3. Маркетинговые исследования при реализации инновационно-инвестиционных проектов .....	83
2.4. Система планирования инновационно-инвестиционной деятельности в машиностроении .....	89
2.5. Организация инновационно-инвестиционной деятельности промышленной организации на базе формирования ИСЦУ ИИД .....	110
2.6. Сущность и основы формирования организационно-экономических систем в машиностроительном производстве на современном этапе .....	127

2.7. Основы мотивации и интеллектуального развития сотрудников при реализации инновационно-инвестиционных проектов .....	131
2.8. Учет и функциональный контроллинг в управлении инновационно-инвестиционной деятельностью .....	145
2.9. Комплекс анализа и регулирования управляющих процедур инновационного инвестирования промышленных организаций .....	151

### **Глава 3. Формирование интеллектуальных промышленных производственных систем в рамках холархического производства .....**

160

3.1. Факторы внешнего и внутреннего окружения интеллектуальной промышленной производственной системы .....	160
3.2. Синергетическое развитие интеллектуальных промышленных производственных систем .....	172
3.3. Концептуальные основы формирования интеллектуальной промышленной производственной системы в рамках холархического производства .....	180
3.4. Характерные особенности архитектуры холархических производственных систем .....	185
3.5. Реализация холархических производственных систем при формировании эффективных промышленных организаций .....	195

### **Глава 4. Методы создания и развития организационно- экономических систем инфраструктурно-комплексной подготовки производства на предприятиях машиностроения .....**

217

4.1. Сущность и основы формирования организационно- экономических систем в машиностроительном производстве на современном этапе .....	217
4.2. Классификация организационно-экономических систем ...	223
4.3. Концептуальные основы формирования ОЭС ИКПП .....	230
4.4. Методы организационного проектирования, планирования и управления ОЭС ИКПП .....	253

### **Глава 5. Основы формирования производственной инфраструктуры предприятия в составе ОЭС ИКПП .....**

276

5.1. Принципы и особенности формирования современной производственной инфраструктуры в машиностроении .....	276
--	-----

5.2. Организация инструментального обеспечения машиностроительного производства .....	284
5.3. Характерные особенности организации ремонтно-энергетического обеспечения машиностроительного производства .....	291
5.4. Организация транспортно-складского обеспечения машиностроительного производства .....	309
<b>Глава 6. Аутсорсинг и аутстаффинг как важнейшие инновационные факторы в ОЭС ИКПП .....</b>	<b>318</b>
6.1. Особенности развития аутсорсинга в современной экономике .....	318
6.2. Методологические основы применения аутсорсинга в ОЭС ИКПП .....	328
6.3. Аутстаффинг как фактор повышения эффективности подготовки производства .....	352
6.4. Организационно-правовое обоснование использования аутсорсинга и аутстаффинга в ОЭС ИКПП .....	371
<b>Глава 7. Адаптация машиностроительного производства к изменяющейся внешней среде на основе инновационного характера развития организационно-экономической системы ....</b>	<b>384</b>
7.1. Адаптационные особенности развития инновационной составляющей организационно-экономической системы .....	384
7.2. Методика оценки уровня технического и организационного уровня развития инновационного производства продукции .....	406
7.3. Оценка эффективности перехода машиностроительного производства на инновационный путь развития .....	419
<b>Заключение .....</b>	<b>436</b>
<b>Список литературы .....</b>	<b>438</b>