

УДК 65.012.4; 658.3
ББК 60.82; 88.5
А30

Переводчик Т. Гутман
Научный редактор П. Мирошник

Адизес И.

А30 Управление в условиях кризиса: Как выжить и стать сильнее / Ицхак Калдерон Адизес ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблшер, 2021. — 158 с. (Серия «Методология Адизеса»).

ISBN 978-5-9614-7161-8

Пандемия COVID-19 выявила системные проблемы в организациях, работающих в самых разных сферах. Владельцы бизнесов и топ-менеджмент оказались перед необходимостью срочно перенастраивать ключевые процессы в условиях возросшей неопределенности. Но как пережить кризис и стать сильнее? Автор теории жизненных циклов компании и типологии руководителей доктор Ицхак Калдерон Адизес последние 50 лет консультирует руководителей крупнейших компаний мира и глав многих государств. Его книга посвящена кризисам и способам извлечения из них пользы. Кризисы обнажают структурные проблемы в организации, главной из которых доктор Адизес считает отсутствие слаженности, единства, общего видения. Его методика выхода из кризиса через интеграцию частей компании и бизнес-процессов поможет руководителям и предпринимателям сориентироваться в период турбулентности на рынках.

УДК 65.012.4; 658.3
ББК 60.82; 88.5

Ранее книга выходила под названием «Интеграция: Выжить и стать сильнее в кризисные времена»

Книга представляет собой отредактированную версию мастер-класса, который состоялся в Институте бизнеса и делового администрирования Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

Не является переводом книги д-ра Адизеса How to Manage in Times of Crisis and How to Avoid it in the First Place.

ISBN 978-5-9614-7161-8 (рус.)
ISBN 978-5-9614-7216-5 (серия)

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru.

- © The Adizes Institute: International Headquarters, 1212 Mark Avenue, Carpinteria, California 93013, USA
Tel: (805) 566-0742,
email: publishing@adizes.com, www.adizes.com
Научный редактор Павел Мирошник, сертифицированный симбергист, старший консультант Института Адизеса, Certified Symbergist[™], Senior Associate, Adizes Institute.
- © Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблшер», 2021

Оглавление

Предисловие к изданию 2021 года	5
Об авторе	7
Благодарности	11
1. Как управлять в период кризиса	13
2. Природа изменений и их последствия	17
3. Важность своевременной реакции	29
4. Почему изменения вызывают проблемы	35
5. Лекарство	49
6. Шаги, которые следует предпринять во время кризиса	69
7. Синхронизация четырех подсистем	85
8. Структурные изменения	89
9. Следите за деньгами	105
10. Вознаграждение внутреннее и внешнее	109
11. Что может пойти не так?	129
12. Мы должны были это предвидеть	135
13. Феномен «рыбьей чешуи»	139
14. Изменить ценности, изменить поведение	145
Резюме	149
Приложение	153