

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное агентство по образованию  
Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова

**Л.В. Широкова**

**Антикризисное  
управление предприятием**

*Учебное пособие*

*Рекомендовано  
Научно-методическим советом университета  
для студентов, обучающихся по специальности  
Менеджмент организации*

Ярославль 2007

УДК 658.5(075)  
ББК У9(2)29-2я73  
Ш 64

*Рекомендовано  
Редакционно-издательским советом университета  
в качестве учебного издания. План 2007 года*

Рецензенты

кафедра экономической теории и мировой экономики ЯФ МЭСИ;  
канд. экон. наук Е.П. Кужельная

Ш 64 **Широкова, Л.В.** Антикризисное управление предприятием :  
учебное пособие / Л.В. Широкова ; Яросл. гос. ун-т. – Ярославль :  
ЯрГУ, 2007. – 128 с.  
ISBN 5-8397-0520-9 (978-5-8397-0520-3)

В соответствии со спецификой дисциплины «Антикризисное управление» весь материал пособия разделен на три тематических блока. Первый раздел посвящен общим теоретическим вопросам антикризисного управления на предприятии, включая авторскую интерпретацию истории развития теории и практики антикризисного управления в России, государственное регулирование кризисных ситуаций. Во втором разделе освещаются особенности антикризисного управления несостоятельным предприятием (банкротом), раскрываются организационные основы деятельности арбитражных управляющих. Третий раздел посвящен прикладным вопросам деятельности кризисменеджера как на неблагополучном, так и на стабильно работающем предприятии с целью недопущения кризиса. В конце каждого раздела даны списки изданий, которые желательно использовать для расширения знаний в соответствующей области. Вопросы к каждой теме помогут оценить качество усвоения материала, проверить уровень подготовки.

Предназначено для студентов специальности 080507 Менеджмент организации (курс «Антикризисное управление», блок ДС), всех форм обучения.

Табл. 3. Рис. 1. Библиогр.: 45 назв.

УДК 658.5(075)  
ББК У9(2)29-2я73

ISBN 5-8397-0520-9 (978-5-8397-0520-3)

© Ярославский  
государственный  
университет, 2007  
© Широкова Л.В., 2007

## Содержание

<b>Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Теоретические основы антикризисного управления предприятием.....</b>	<b>5</b>
<i><b>Глава 1. Сущность и основные этапы развития антикризисного управления в России .....</b></i>	<i><b>5</b></i>
Контрольные вопросы .....	10
<i><b>Глава 2. Кризисы в развитии организации .....</b></i>	<i><b>11</b></i>
2.1. Факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятия .....	11
2.2. Сущность кризиса в развитии организации .....	13
2.3. Причины неплатежеспособности предприятий ..	15
2.4. Профилактика банкротства в управлении предприятием.....	16
Контрольные вопросы .....	19
<i><b>Глава 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций .....</b></i>	<i><b>19</b></i>
3.1. Роль и функции государства в антикризисном управлении .....	19
3.2. Формы государственного регулирования кризисных процессов .....	22
3.3. Региональный и муниципальный уровень государственного антикризисного управления...	27
Контрольные вопросы .....	29
Рекомендуемая литература .....	29

<b>Раздел 2. Основы несостоятельности (банкротства) предприятий .....</b>	<b>31</b>
<b><i>Глава 4. Особенности порядка признания несостоятельности (банкротства) предприятий и организаций .....</i></b>	<b>31</b>
4.1. Основные положения закона «О несостоятельности (банкротстве)» .....	31
4.2. Принципиально новые моменты правового регулирования порядка банкротства в РФ .....	36
Контрольные вопросы .....	47
<b><i>Глава 5. Диагностика кризиса и прогнозирование банкротства.....</i></b>	<b>48</b>
5.1. Диагностика банкротства как часть политики антикризисного финансового управления .....	48
5.2. Цели проведения анализа финансового состояния во время процедуры банкротства .....	50
5.3. Оценка баланса организации (предприятия) и прогнозирование банкротства.....	54
5.4. Зарубежная практика оценки вероятности банкротства .....	57
Контрольные вопросы .....	62
<b><i>Глава 6. Процедуры банкротства предприятий и порядок их реализации.....</i></b>	<b>64</b>
6.1. Досудебные процедуры. Наблюдение .....	64
6.2. Финансовое оздоровление.....	68
6.3. Внешнее управление.....	70
6.4. Конкурсное производство и ликвидация должника .....	72
Контрольные вопросы .....	75

<b>Глава 7. Организационные основы деятельности арбитражных управляющих .....</b>	<b>75</b>
7.1. Система подготовки антикризисных управляющих .....	75
7.2. Порядок прохождения стажировки и вступления в саморегулируемую организацию арбитражных управляющих .....	78
Контрольные вопросы .....	82
Рекомендуемая литература .....	82
<b>Раздел 3. Содержание антикризисного управления .....</b>	<b>83</b>
<b>Глава 8. Основные черты антикризисного управления .83</b>	
8.1. Идеология антикризисного управления.....	83
8.2. Процессы антикризисных изменений в организации .....	86
8.3. Эффективность антикризисного управления .....	90
Контрольные вопросы .....	93
<b>Глава 9. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.....</b>	<b>94</b>
9.1. Организационные основы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.....	94
9.2. Конструкторско-технологические решения и научно-техническая политика в антикризисном управлении .....	95
9.3. Реструктуризация производственных мощностей.....	97
Контрольные вопросы .....	100

<b>Глава 10. Человеческий фактор антикризисного управления .....</b>	<b>101</b>
10.1. Управление персоналом в кризисной ситуации .....	101
10.2. Регулирование социально-трудовых отношений в процессе антикризисного управления .....	105
10.3. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления .....	107
10.4. Антикризисный управляющий в системе управления персоналом .....	109
Контрольные вопросы .....	113
Рекомендуемая литература .....	113
<b>Приложение 1. Система показателей, используемых при проведении финансового анализа .....</b>	<b>115</b>
<b>Приложение 2. Перечень образовательных учреждений, с которыми Федеральной регистрационной службой заключены соглашения по подготовке арбитражных управляющих .....</b>	<b>117</b>
<b>Приложение 3. Сведения о саморегулируемых организациях (07.11.2006) .....</b>	<b>121</b>