



ОБЛОЖКА: КИРИЛЛ РУБЦОВ; ФОТО АРТЕМА БОБИНА

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

РАНЕННЫЕ КРЫЛЬЯ КИТАЙСКОГО ДРАКОНА 9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

ГЕРМАНИЯ ТЕРЯЕТ ЭКОНОМИКУ  
И ДОСТОИНСТВО

ГЕРМАНИЯ БЫСТРО НЕ ВСПЛЫВЕТ 12  
Немецкая промышленность сокращается из-за «зеленого перехода», а энергетический кризис только усугубил ее проблемы. Страна ищет новую модель экономики, чтобы вернуться к росту

КТО ВЫТАЩИТ ГЕРМАНИЮ ИЗ КРИЗИСА 18  
Немцы недовольны неэффективностью правительства Олафа Шольца, но, похоже, в ближайшее время Германия не увидит ни стратегии спасения, ни стратегии развития

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ВСЕВОЛОЖСКИЕ ШИНЫ ОБРУСЕЛИ 22  
Финский собственник шинного завода в Ленинградской области вышел из бизнеса. Но флагман российской отрасли жив и здравствует — правда, временно поджавшись в объемах выпуска

ВЗВЕСИТЬ СВИНЬЮ НЕИНВАЗИВНО 25  
Все, что нужно для того, чтобы продолжить успешное развитие агрохолдинга с почти полувековой историей, — цифровая трансформация и диверсификация

«ХОЧЕШЬ ЖЕНИТЬСЯ — ПОСТРОЙ ЗАВОД» 30  
Как в современной России решаются проблемы промышленного дефицита

ДОЙТИ ДО КОНЦА ЦЕПОЧКИ 36  
Без массового производства конечных изделий — самолетов, высокотехнологичных станков и высокоскоростных поездов — развить отрасль производства редких и редкоземельных металлов не получится

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ДОКЛАД

ПОЧЕМУ ТАК МАЛО АРХИТЕКТУРЫ 46  
Российская архитектура стала очень рациональной, нейтральной и однотипной. Одна из главных

причин в том, что в течение нескольких десятилетий власти были лишены возможности вести архитектурную политику

ЗНАКОВАЯ АРХИТЕКТУРА 50  
В России целая генерация знаковых объектов. Часть зданий спроектирована известными европейскими архитекторами

КРИК-МЕНЕДЖМЕНТ ВМЕСТО ЭФФЕКТИВНОЙ СТРОЙКИ 54  
Невысокая эффективность российской стройки во многом является следствием существующей системы управления. Решением могли бы стать кардинальное повышение роли архитектора и запрет на начало строительства без согласованной рабочей документации

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МТС-БАНК СМОТРИТ В СТОРОНУ БИРЖИ 59  
МТС-банк, специализирующийся на розничном кредитовании, может выйти на IPO: его владелец, АФК «Система», нуждается в инвестициях

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ЛЕД ТРОНУЛСЯ СЛИШКОМ БЫСТРО 62  
Таяние ледников ускоряется. По мнению гляциолога Андрея Глазовского, самое рациональное, что можно в связи с этим предпринять, — попытаться приспособиться к этим трансформациям

## ПОЛИТИКА

США ПЕРИОДА ПОЛУРАСПАДА 67  
Давление демократов на своих политических оппонентов привело к первому акту неповиновения республиканцев: Техас отказался подчиняться федеральным властям. Вне зависимости от дальнейшей реакции федеральных властей в США уже рухнуло главное табу, сдерживающее государство от возможного распада

## КУЛЬТУРА

АЛЕКСАНДР СЕМЧЕВ: «ТОЛСТЫЙ — ЗНАЧИТ, СМЕШНОЙ — ЭТО ЗАБЛУЖДЕНИЕ» 71  
Исполнитель главной роли в спектакле «Бовари» — о своей новой актерской работе и об отношениях со зрителями

## «ВОЗДУХ» ПОБЕДЫ

74

В прокат вышел новый проект Алексея Германа-младшего «Воздух»

На Киностудии им. М. Горького начала работу временная выставка «За кадром: Есть что посмотреть». 16 февраля в Центре Вознесенского откроется выставка «Раздизайн и Прототека». «Приглушенные голоса», первый международный фестиваль оперы, посвященный женщинам-композиторам, откроется 7 февраля в ММДМ. 14 февраля выходит в российский прокат фильм «Рецепт любви», завоевавший на 76-м Каннском кинофестивале приз за лучшую режиссуру 77

## ИНДИКАТОРЫ

78