

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

11 • 2019

В номере

Актуальная тема  
Экономика и финансы  
Стратегия управления  
Пассажирские перевозки  
Логистика  
Новые технические решения  
Вопросы сертификации  
Конференции, семинары



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Лapidус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД», доктор технических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574  
Роспечать – онлайн каталог 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 15.11.19. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 11,9. Уч.-изд. л. 10,5

Тираж 600 экз. Зак. № К-8235. Дата выхода в свет 25.11.19

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>ИПЕМ предложил механизм регулирования профицита парка грузовых вагонов .....</b>	<b>13</b>
---	-----------

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ЗАМКОВОЙ А.А., МАРТЫШКИН Р.В., КУДИЯРОВ С.П..

<b>Анализ потенциала переключения транзитных грузов на железнодорожный транспорт .....</b>	<b>16</b>
--	-----------

В статье представлены подходы к анализу потенциально привлекаемой на железнодорожный транспорт грузовой базы трансконтинентальных контейнерных перевозок на примере торгового сообщения между Китаем и Европейским союзом; показано влияние временных и стоимостных факторов на распределение грузопотоков между видами транспорта

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., МАЧЕРЕТ А.А.

<b>Оценка эффективности использования грузовых вагонов .....</b>	<b>24</b>
--	-----------

Повышение эффективности использования грузовых вагонов и ускорение доставки грузов позволят сформировать экономические эффекты для всех участников рынка грузовых железнодорожных перевозок; предложен новый показатель – скорость продвижения грузового вагона, и выполнен его ретроспективный анализ

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

МАКЕЕВА Е.З., КУЗЬМИНОВА Т.Н., САМСОНОВА Н.А..

### **Риски аутсорсинга .....31**

Аутсорсинг должен обеспечивать функциональное «встраивание» аутсорсера и его действий во внутриорганизационные связи компании; если этого не происходит, то применение аутсорсинга может привести к появлению дополнительных проблем, а не к решению существующих

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

КОЖЕВНИКОВА И.А.

### **Механизмы управления конкурентоспособностью железнодорожных пассажирских перевозок..... 38**

Комплексный учет представленных в статье принципов и факторов позволяет всесторонне оценивать ситуацию на рынке общественных пассажирских перевозок, выявлять негативные тенденции и формировать обоснованные управленческие решения, направленные на повышение конкурентоспособности железнодорожных пассажирских перевозок

## ЛОГИСТИКА

БАГИНОВА В.В., УШАКОВ Д.В.

### **Модель региональной организации перевозок скоропортящихся грузов..... 44**

Математические модели описания перевозок скоропортящихся грузов в регионах, прилежащих к крупным портам, могут быть эффективно использованы логистическими и транспортно-экспедиторскими компаниями в процессах стратегического и тактического планирования перевозок

## НОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

ЛАЗАРЕНКО Ю.М., АРШИНЦЕВ Д.Н., ПИСАРЕВСКИЙ Г.Е.,  
ВОЛЬКОВИЧ Ю.Н., КАПУСКИНА Е.В.

### **Экономическая эффективность внедрения увеличенных габаритов подвижного состава.....51**

Обеспечение непрерывного роста ввода в эксплуатацию подвижного состава увеличенного габарита приводит к росту годового эффекта, что делает оправданной заинтересованность железных дорог в использовании подвижного состава увеличенных габаритов

## ВОПРОСЫ СЕРТИФИКАЦИИ

ЖЕРНАВКОВ П.В.

### **Формализация процесса организации сертификации на железнодорожном транспорте..... 58**

В статье предложено формализовать процедуру инспекционного контроля при сертификации производств по ремонту подвижного состава железнодорожного транспорта; определены основные риски текущего порядка прохождения инспекционного контроля на ремонтном предприятии; рассмотрен балльный метод экспертной оценки

## КОНФЕРЕНЦИИ, СЕМИНАРЫ

ХУСАИНОВ Ф.И.

### **В Высшей школе экономики прошли «Крейнинские чтения-2019»..... 64**

В октябре 2019 г в Высшей школе экономики прошла научно-практическая тарифная конференция «Крейнинские чтения-2019»; организатором конференции является Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий НИУ ВШЭ

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

**Обзор «в картотеку».....70**

#### **Приказ Минтранса РФ от 29.05.2019 № 155**

Об утверждении Общих требований к применяемым на железнодорожном транспорте для опломбирования вагонов, контейнеров запорно-пломбировочным устройствам и Перечня грузов, перевозки которых допускаются в вагонах, контейнерах без запорно-пломбировочных устройств, но с обязательной установкой закруток.....82

#### **Приказ Минтруда России от 30.07.2019 № 596н**

Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по развитию профессиональных навыков рабочих в подразделении организации железнодорожного транспорта» ..... 96

#### **Приказ ФАС России от 16.08.2019 № 1106/19**

Об определении экономически обоснованного уровня тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в дальнем следовании в плацкартных и общих вагонах за 2018 год. .... 104

#### **Приказ ФАС России от 20.09.2019 № 1232/19**

Об индексации ставок тарифов, сборов и платы на работы (услуги), выполняемые ОАО «Российские железные дороги», АО «Федеральная пассажирская компания», АО «Пассажирская компания «Сахалин», АО «АК «Железные дороги Якутии», АО ТК «Гранд сервис экспресс», утвержденных приказами ФСТ России от 27 июля 2010 года № 156-т/1 и ФАС России от 30 мая 2019 года № 696/19, и установлении дифференцированных по календарным периодам года индексов к уровню тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования во внутригосударственном сообщении в составе дальних поездов АО «Федеральная пассажирская компания», ОАО «Российские железные дороги»..... 107

## Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»**.....115

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 01.08.2019 г. № 1649/р**

Об обеспечении доставки грузов при повреждении  
подвижного состава .....118

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 02.08.2019 г. № 1668/р**

Об утверждении порядка размещения информации о факторах,  
влияющих на выполнение оборота грузового вагона..... 129

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 15.10.2019 г. № 2273/р**

Об утверждении технологии подписания памяток  
приемосдатчика на подачу и уборку вагонов формы  
ГУ-45 ВЦ через личный кабинет клиента ОАО «РЖД»  
в сфере грузовых перевозок или мобильное приложение  
«РЖД-ГРУЗ» ..... 132

К сведению

**В Минске прошло 71-е заседание Совета по железнодорожному  
транспорту государств – участников Содружества**

В октябре в Минске (Республика Беларусь) прошло 71-е заседание  
Совета по железнодорожному транспорту государств – участников  
Содружества.

В нем приняли участие члены организации – руководители железно-  
дорожных администраций России, Азербайджана, Армении, Бела-  
руси, Казахстана, Киргизии, Молдовы, Таджикистана, Туркменистана,  
Узбекистана, Украины, ассоциированные члены Совета – руководи-  
тели железнодорожных администраций Грузии, Латвии и Финлян-  
дии, а также руководители железных дорог Литвы, Эстонии, Ирана,  
Монголии и Турции.

Учасники заседания Совета по железнодорожному транспорту обсу-  
дили широкий круг вопросов, в том числе итоги эксплуатационной  
работы, грузовых и пассажирских перевозок объединенной сети же-  
лезных дорог.

Особое внимание члены Совета уделили тарифной политике железн-  
ных дорог, итогам разработки графика движения и плану форми-  
рования поездов в международном сообщении на 2019-2020 годы,  
а также совместному плану НИОКР.