

УДК 658.5

ББК 65.29

P17

Редактор Ирина Беличева

Разгуляев В.

P17 Бирюзовое управление на практике: Опыт российских компаний / Валера Разгуляев. — М. : Альпина Пабlishер, 2020. — 222 с., ил.

ISBN 978-5-9614-2597-0

Если вы понимаете, что прежние способы управления вашей компанией неэффективны или безнадежно устарели, подумайте о бирюзовом управлении. Бирюзовые организации — новый, формирующийся сейчас тип, основанный на принципах контролируемого самоуправления и отсутствии вертикальной иерархии. Огромный плюс «бирюзы» в том, что каждый сотрудник может проявить свои лучшие качества, решать очень сложные задачи и полноценно реализоваться в процессе достижения общей цели.

О том, как правильно перейти на бирюзовое управление — с чего начать, какие приемы помогут адаптировать сотрудников к новой системе, с какими сложностями неизбежно придется столкнуться, — делится своим бесценным опытом маститый практик, топ-менеджер «ВкусВилл» Валера Разгуляев, успешно внедривший в компании систему гибкого самоуправления. Эта полезная книга, не имеющая аналогов на рынке, адресована всем, кто уже действует в бирюзовом направлении, присматривается к нему или собирается начать в ближайшем будущем. Почерпнуть из неё интересные методы улучшения работы своей компании и по-новому посмотреть на привычные вещи сможет каждый руководитель.

УДК 658.5

ББК 65.29

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

ISBN 978-5-9614-2597-0

© Разгуляев В., 2020

© ООО «Альпина Пабlishер», 2020

Оглавление

| | |
|---|------------|
| Предисловие. Для кого предназначена эта книга? | 5 |
| <i>Цветовая схема типов управления</i> | <i>9</i> |
| <i>Подходит ли эта книга тебе?</i> | <i>13</i> |
| Глава первая. Зачем? | 17 |
| Глава вторая. Что? | 31 |
| Глава третья. Как? | 122 |
| Глава четвёртая. Почему? | 172 |
| Вместо эпилога. Когда? | 209 |
| Выводы для тех, кто читает книги с конца | 210 |
| Благодарности | 211 |
| Что почитать про бирюзовое управление | 213 |
| Глоссарий | 216 |
| Предметно-именной указатель | 219 |