

МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ
ОЦЕНКИ И КОНСАЛТИНГА

Н.В. Гаврилова

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ**

Учебное пособие

Рекомендовано Учебно-методическим объединением по образованию в области антикризисного управления в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям

**МОСКВА
РПО МАОК
2007**

УДК 005(100)(07)

ББК 65.261.91(2Рос)-933.1я7+65.261.91(3)-933.1я7+65.291.931я7

Г12

Гаврилова Н.В.

Г12 Антикризисное управление: институциональные особенности: Учебное пособие / Наталья Гаврилова. – М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2007. – 208 с.

В учебном пособии рассматриваются теоретические и практические вопросы антикризисного управления. Раскрыты существенные причины возникновения кризисов, изложены и систематизированы основные методы диагностики банкротства, государственного мониторинга финансового состояния предприятий. На основе обобщенного отечественного и зарубежного опыта определены важнейшие направления вывода предприятия из кризиса, проанализированы положительные и негативные стороны процесса реструктуризации (реинжиниринга).

Особое внимание уделено следующим вопросам:

- формирование государственной политики в области несостоятельности;
- развитие институциональной системы;
- создание эффективных инструментов социальной адаптации работников предприятий-банкротов.

Учебное пособие «Антикризисное управление: институциональные особенности» предназначено студентам, обучающимся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, а также аспирантам, преподавателям, менеджерам и руководителям предприятий различного профиля.

УДК 005(100)(07)

ББК 65.261.91(2Рос)-933.1я7+65.261.91(3)-933.1я7+65.291.931я7

© Гаврилова Н.В., 2007

© Международная академия оценки и консалтинга, 2007

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНСТИТУАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ БАНКРОТСТВА В ЭКОНОМИКЕ	7
1.1. ВОЗНИКНОВЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ	7
1.2. КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ КРИЗИСНЫХ ПРОЦЕССОВ	12
1.3. ОСНОВНЫЕ СТАДИИ И ФОРМЫ РАЗВИТИЯ КРИЗИСА ОРГАНИЗАЦИИ	18
1.4. СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПРОЦЕССА БАНКРОТСТВА КАК ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЯВЛЕНИЯ	25
ГЛАВА 2. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В МИРЕ И В РОССИИ	33
2.1. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ИСТОРИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В МИРЕ	33
2.2. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ	42
2.3. ОПЫТ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ	53
ГЛАВА 3. ПРИКЛАДНЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И ДИАГНОСТИКИ БАНКРОТСТВА	62
3.1. ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ДИАГНОСТИКИ БАНКРОТСТВА	62
3.2. МЕТОДЫ КОЛИЧЕСТВЕННОЙ И КАЧЕСТВЕННОЙ ДИАГНОСТИКИ БАНКРОТСТВА	66
3.3. ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОНИТОРИНГ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ	77
ГЛАВА 4. ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВА В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	86
4.1. ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	86
4.2. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ МЕХАНИЗМОВ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	96
4.3. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СИСТЕМА ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА	114
4.4. ОСОБЕННОСТИ СТАТУСА САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ	122
ГЛАВА 5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	130
5.1. РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	130
5.2. ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ БАНКРОТСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	138
5.3. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ И РЕИНЖИНИРИНГОМ ПРЕДПРИЯТИЙ	146
5.4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КАК ЧАСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ	154

ГЛАВА 6. СИСТЕМА СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	166
6.1. ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ: ФОРМИРОВАНИЕ ПЛАНА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	166
6.2. ПУТИ СОХРАНЕНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА КРИЗИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	180
6.3. НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА	188
ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ	195
ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ	204
ЛИТЕРАТУРА	205