

**МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ  
ОЦЕНКИ И КОНСАЛТИНГА**

**Н.В. Гаврилова**

**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:  
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ**

*Учебное пособие*

*Рекомендовано Учебно-методическим объединением по  
образованию в области антикризисного управления в качестве  
учебного пособия для студентов высших учебных заведений,  
обучающихся по специальности «Антикризисное управление»  
и другим экономическим специальностям*

**МОСКВА  
РПО МАОК  
2007**

УДК 005(100)(07)

ББК 65.261.91(2Рос)-933.1я7+65.261.91(3)-933.1я7+65.291.931я7

Г12

**Гаврилова Н.В.**

Г12 Антикризисное управление: институциональные особенности: Учебное пособие / Наталья Гаврилова. – М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2007. – 208 с.

В учебном пособии рассматриваются теоретические и практические вопросы антикризисного управления. Раскрыты существенные причины возникновения кризисов, изложены и систематизированы основные методы диагностики банкротства, государственного мониторинга финансового состояния предприятий. На основе обобщенного отечественного и зарубежного опыта определены важнейшие направления вывода предприятия из кризиса, проанализированы положительные и негативные стороны процесса реструктуризации (реинжиниринга).

Особое внимание уделено следующим вопросам:

- формирование государственной политики в области несостоятельности;
- развитие институциональной системы;
- создание эффективных инструментов социальной адаптации работников предприятий-банкротов.

Учебное пособие «Антикризисное управление: институциональные особенности» предназначено студентам, обучающимся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям, а также аспирантам, преподавателям, менеджерам и руководителям предприятий различного профиля.

УДК 005(100)(07)

ББК 65.261.91(2Рос)-933.1я7+65.261.91(3)-933.1я7+65.291.931я7

© Гаврилова Н.В., 2007

© Международная академия оценки и консалтинга, 2007

# СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНСТИТУАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ БАНКРОТСТВА В ЭКОНОМИКЕ .....	7
1.1. ВОЗНИКНОВЕНИЕ И РАЗВИТИЕ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ В ЭКОНОМИКЕ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ .....	7
1.2. КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РАЗВИТИЕ КРИЗИСНЫХ ПРОЦЕССОВ .....	12
1.3. ОСНОВНЫЕ СТАДИИ И ФОРМЫ РАЗВИТИЯ КРИЗИСА ОРГАНИЗАЦИИ .....	18
1.4. СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ ПРОЦЕССА БАНКРОТСТВА КАК ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЯВЛЕНИЯ .....	25
ГЛАВА 2. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В МИРЕ И В РОССИИ .....	33
2.1. ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ ИСТОРИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В МИРЕ .....	33
2.2. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ ОПЫТ .....	42
2.3. ОПЫТ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ .....	53
ГЛАВА 3. ПРИКЛАДНЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ И ДИАГНОСТИКИ БАНКРОТСТВА .....	62
3.1. ПОНЯТИЕ И СОДЕРЖАНИЕ ДИАГНОСТИКИ БАНКРОТСТВА .....	62
3.2. МЕТОДЫ КОЛИЧЕСТВЕННОЙ И КАЧЕСТВЕННОЙ ДИАГНОСТИКИ БАНКРОТСТВА .....	66
3.3. ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МОНИТОРИНГ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	77
ГЛАВА 4. ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВА В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА .....	86
4.1. ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ .....	86
4.2. СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ МЕХАНИЗМОВ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ .....	96
4.3. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СИСТЕМА ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА .....	114
4.4. ОСОБЕННОСТИ СТАТУСА САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ .....	122
ГЛАВА 5. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА .....	130
5.1. РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ .....	130
5.2. ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ БАНКРОТСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	138
5.3. ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ И РЕИНЖИНИРИНГОМ ПРЕДПРИЯТИЙ .....	146
5.4. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КАК ЧАСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ .....	154

ГЛАВА 6. СИСТЕМА СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА .....	166
6.1. ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ СОЦИАЛЬНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ: ФОРМИРОВАНИЕ ПЛАНА СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ .....	166
6.2. ПУТИ СОХРАНЕНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА КРИЗИСНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ .....	180
6.3. НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В РАМКАХ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА .....	188
ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ .....	195
ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ .....	204
ЛИТЕРАТУРА .....	205