

Издается с 1983 г.

10/2010

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
С.ТУМУР-ОЧИР
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук
Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук
Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук
Вадим ЯКОБС,
кандидат технических наук
Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук
Эдуард КОРОТКОВ,
доктор экономических наук
Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук
Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН
Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук
Алексей МАКУШКИН,
кандидат экономических наук

Шеф-редактор
Анна МАЛАЯ

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

8 Юрий Емельянов

Информационная и коммуникационная культура в компании

Анализируется роль информационной и коммуникационной культуры в обеспечении организационной эффективности компании. Описываются современные подходы к управлению коммуникациями.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

19 Наталья Родионова, Ирина Зайцева

Система российского образования: проблемы и перспективы

Даны обобщающие характеристики процессов, происходящих в области образования. Показаны перспективы развития российской высшей школы.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

29 Марина Анохина, Ника Середина

Конкурентоспособность АПК региона: сущность, методика оценки, механизм повышения

Раскрывается сущность конкурентоспособности регионального АПК как многофакторного и комплексного явления с учетом специфики аграрной сферы и ее социальной значимости. Предложена концепция повышения конкурентоспособности регионального АПК с использованием теории стратегических альянсов.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

39 Евгений Попов, Аркадий Коновалов, Татьяна Паклина

Информационные каскады и принятие управленческих решений

Представлена модель информационных каскадов, модифицированная с учетом участия агентов, обладающих экспертным мнением. Показано, что эксперты являются одним из наиболее эффективных инструментов управления информационными каскадами.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

50 Сергей Красильников

Принципы эффективного управления холдингом

Анализируются возможности, которые представляет использование результатов исследований экономистов-теоретиков при решении практических вопросов управления предприятием (от постановки целей до поиска путей выхода из кризиса). Приводятся различные точки зрения на проблему.

62 Владимир Баринов, Юлия Магомедова

Реформирование системы управления крупной инжиниринговой компанией при подготовке к новому проекту

Описываются составные элементы схемы реформирования системы управления крупной инжиниринговой компанией при подготовке к реализации проекта в сфере энерго-эффективности.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

73 Оксана Титова

Модернизация и диверсификация производства: эффективность вложения средств

Предлагается методика, позволяющая определить эффективность привлечения внешних финансовых источников (кредит, лизинг, кредит-лизинг, мена) для модернизации и диверсификации производства (полной или частичной замены производственных фондов), а также оценить влияние изменения условий производства на финансовые показатели предприятия.

ПРЕДПРИЯТИЕ

78 Вячеслав Беккер

Управление технологическими процессами как подсистема управления качеством продукции

Рассматривается система управления сложными технологическими системами, цели которых могут меняться в процессе функционирования. Особенностью предлагаемого подхода является непрерывно-дискретное представление многоуровневого объекта управления в терминах автоматных моделей «сетей Петри».

85 Ольга Каурова

Независимые и сетевые гостиницы: управление затратами

Представлен подход к методике управления ресурсами в гостиничном бизнесе. Рассмотрена специфика независимых и сетевых гостиниц.

93 Максим Стыров

Управление промышленными предприятиями: кластерно-отраслевой подход

Раскрывается сущность кластерно-отраслевого подхода к управлению промышленными предприятиями на основе регулирования их финансовых ресурсов. На примере Республики Коми выделены три группы отраслей промышленности, для которых предложены дифференцированные меры управления.

МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

102 Анатолий Владыкин, Геннадий Гершанок

Управленческие инновации как средство повышения эффективности принятия решений

Описывается модель организационного управления, основанная на выявлении и ликвидации ключевых системных ограничений. Модель позволяет руководителю осуществлять контроль над важнейшими бизнес-процессами в организации, определять и разре-

шать конфликты, преодолевать препятствия, мешающие развитию и совершенствованию компании.

111 Светлана Растворцева

Бенчмаркинг инноваций в системе управления региональной эффективностью

С использованием бенчмаркингových технологий выявлены наиболее инновационно активные регионы, проведен мониторинг законодательства в этих регионах и предложены конкретные рекомендации по повышению социально-экономической эффективности развития регионов посредством управления инновационной компонентой.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

117 Ольга Воробьева

Современная трактовка понятия «реструктуризация»

Анализируются терминологические основные различия между терминами «реструктуризация», «реорганизация» и «реформирование». Приведены определения реструктуризации, используемые в специальной литературе.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

8 Yuri Emelyanov

The Company Information and Communication Culture

The author analyzes the role of information and communication culture in ensuring the company organizational effectiveness, describes up-to-date approaches to communications management.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

19 Natalya Rodionova, Irina Zaitseva

Russian Education System: Problems and Perspectives

The authors present generalized characteristics of processes going on in the educational sphere, show the development perspectives of Russian high schools.

REGIONAL DEVELOPMENT

29 Marina Anokhina, Nika Seredina

The Competitiveness of the Regional Agroindustrial Complex (AIC): Essence, Assessment Method and Enhancing Mechanism

The article unveils the essence of the competitiveness of a regional AIC as overall and multifactor phenomenon taking into account the specificity of the agricultural sphere and its social significance. The authors propose a conception of enhancing regional AIC competitiveness by applying the theory of strategic alliances.

INFORMATION TECHNOLOGIES

39 Yevgeni Popov, Arkadi Konovalov, Tatyana Paklina

Information Cascades and Managerial Decision-Making

The authors present the model information cascade model modified considering participation of agents with an expert opinion and show that experts represent one of most efficient tools in managing information cascades.

CORPORATE MANAGEMENT

50 Sergei Krasilnikov

Efficient Management Principles of a Holding Company

The author investigates opportunities offered by applying the findings of economic theorists when solving practical enterprise management issues (from goal-setting till searching for ways out of the crisis). He also quotes various viewpoints on the problem.

62 Vladimir Barinov, Yulia Magomedova

Management System Reform in a Big Engineering Company on Its Preparatory Stage to Start a New Project

The authors describe elements within the scheme of reforming the management system of a big engineering company in the process of starting an energy saving project.

FINANCIAL MANAGEMENT

73 Oksana Titova

Industrial Modernization and Diversification:
Input Effectiveness

The author proposes a model, which helps assess the effectiveness of attracting external financial sources (credit, leasing, credit-leasing, swaps) to modernize and diversify production (entire or partial substitution of production funds) as well as evaluate the impact of changing production conditions on financial indicators.

ENTERPRISE

78 Vyacheslav Bekker

Technological Processes Management
as Production Quality Management Subsystem

The system of managing complex technological systems, whose goals may change during operation process, is regarded. The specific feature of the proposed approach is the continuous-discrete presentation of a multi-level management object in terms of automated models of Petri nets.

85 Olga Kaurova

Independent and Network Hotels:
Cost Management

The author shows the approach to the method of managing resources in hotel business, researches the specificity of independent and network hotels.

93 Maxim Styrov

Industrial Enterprise Management:
Cluster/Sector Approach

The author unveils the essence of the cluster/sector approach to managing industrial enterprises based on regulating their financial resources. Taking as example the Komi Republic three groups of industrial sectors are detached and differentiated managerial measures are proposed.

MANAGEMENT AND MARKETING

102 Anatoli Vladykin, Gennadi Gershanok

Managerial Innovations as Means
of Raising the Effectiveness of Decision-Making

The authors describe the model of organizational management based of identifying and eliminating key systemic restraints. The model makes it possible for the CEO to control most

important business processes in the organization, identify and resolve conflicts, overcome hardships standing in the way of company development and improvement.

111 Svetlana Rastvortseva

Benchmarking of Innovations in Regional Efficiency Management System

Thanks to benchmarking technologies most innovative-active regions were identified, monitoring of legislation was carried out in relative regions, and practical recommendations to enhance the social and economic effectiveness of regional development through innovative component management were made.

VIEWPOINT

117 Olga Vorobyova

The Modern Interpretation of the Term «Restructuring»

The author analyzes the main terminological differences between the terms «restructuring», «re-organizing» and «reforming» and gives the definitions of «restructuring» used in specialized literature.