

# ЭКСПЕРТ

5 — 11 ДЕКАБРЯ 2011 № 48 (781)

ISSN 1812-1896



11048

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 72550, 47338, 48901, 48902, 44147, 44148

## КАК РЕШИТЬ КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ  
ДОКЛАД

СТР.  
36

Что показала  
предвыборная  
кампания  
в России

СТР.  
15

ЛУКойлу  
двадцать лет:  
некоторые  
итоги

СТР.  
28

Асаду  
мешают  
стабилизировать  
положение  
в Сирии

СТР.  
96

За 15 лет мы дали **1470** точных  
аналитических прогнозов

Предсказали **два** кризиса  
и **два** экономических подъема

**Настоящий деловой журнал**

**ПОДПИШИСЬ!**

**ЭКСПЕРТ**  
ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ



# ПОДАРОК\* при оформлении через редакцию



Нобелевский лауреат по экономике Джозеф Стиглиц раскрывает читателям всю подоплеку недавнего финансового кризиса, а также приводит полномасштабный и объективный анализ посткризисной ситуации



Внешний жесткий диск



Эксклюзивный итальянский еженедельник In Tempo на 2012 год

## + каждый подписчик получает



- доступ к закрытым материалам expert.ru
- электронную версию журнала «Эксперт»



Стоимость подписки со скидкой до 40%: 6 мес. – 1092 руб.; 12 мес. – 1730 руб.

Способы оплаты:

SMS\*\*  
Билайн™

VISA

MasterCard

СБЕРБАНК

QIWI

WebMoney

Яндекс

Деньги

\*Количество подарков ограничено, редакция оставляет за собой право заменить подарок.

\*\*Инструкция по оплате через отправку SMS: отправьте SMS на номер 84778. Для подписки на 6 месяцев на журнал «Эксперт» отправьте SMS с текстом: 121 1030, для подписки на 12 месяцев отправьте SMS с текстом: 121 1040. **ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ: пробел после 121 обязателен!** После списания суммы на вашем счете должно остаться не менее 10 руб. После отправки SMS вы получите сообщение с номера 8464 с просьбой подтвердить платеж. Для подтверждения отправьте в ответ цифру 1, и вы получите SMS-уведомление об успешной оплате. Оператор call-центра свяжется с вами, чтобы уточнить адрес доставки журналов.

8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 44 65, доб. 1391, 1393  
Подробности на сайте: [www.expert.ru](http://www.expert.ru) | [podpiska@expert.ru](mailto:podpiska@expert.ru)

реклама

# Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛПО / ФОТО: ДИАНА ЖЕЛПО

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О ПРОВАЛЕ В ЮЖНОЙ ОСЕТИИ

12

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

15

ТЕ, КОГО НЕ ХОТЯТ ЗАМЕЧАТЬ

ВЫБРАЛИ МЕСТО ДЛЯ ДИСКУССИЙ

16

Думская избирательная кампания оказалась содержательной. И сделали ее такой не партии, а избиратели, проголосовавшие за конкурентный парламент

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ВОЗВРАЩАЕМСЯ В ГОРОДОК

22

Корпорация «Ростик Групп» вывела на розничный рынок новый формат торговли — экобазар, который предлагает свежие продукты напрямую от производителя и достойный сервис

СДЕЛАНО ВО ВЛАДИВОСТОКЕ

24

Японские компании налаживают сборку легковых автомобилей во Владивостоке, откуда будут поставлять их на весь российский рынок

ВПЕРЕДСМОТРЯЩИЙ, А ПОТОМУ ЖИВУЧИЙ

26

Двадцать лет назад был создан «ЛУКОЙЛ». Он пережил развал СССР, приватизацию и залоговые аукционы, неоднократно менял стратегию развития, но до сих пор остается лидером российского рынка и даже обрел черты транснационального нефтяного мейджора

НУЖНЫ ДРУГИЕ ИНСТРУМЕНТЫ

36

Обеспечить население жильем можно, лишь запуская массовое строительство арендных домов и совмещая бюджетные и частные инвестиции в проектах развития территорий

ВСТРОЙТЕ АРЕНДУ В ЭКОНОМИКУ

40

Чтобы раскрутить маховик строительства арендного жилья, нужны специальные схемы государственного стимулирования инвестиционной активности в этом сегменте рынка

ИНВЕСТОРЫ НЕ ДОВЕРЯЮТ  
МУНИЦИПАЛИТЕТАМ

45

Для того чтобы на местах реализовывались проекты жилищного и инфраструктурного стро-

ительства, нужна финансовая самостоятельность муниципалитетов и квалифицированные кадры в местном самоуправлении

В Калужской области строится шинный завод компании Continental. Часть австралийских активов MMK заморожена по иску казахстанского холдинга ENRC. В планах «Суммы» строительство зернового и двух контейнерных терминалов

55

СЧАСТЬЕ ПРИНЕСЕТ ИНДЕЙКА

56

Неожиданной точкой роста в отечественном агропроме оказался бизнес по разведению индейки. Причина не столько в экономической привлекательности, сколько в личности главного «индейководы»

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БЕССВЯЗНЫЙ МИР

63

Глобализация и международная интеграция последних десятилетий — это миф, утверждает Панкадж Гемават, автор нового исследования Global Connectedness Index

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПУШКИ ВМЕСТО СОЧИ

66

Бюджетные проектировки ближайших трех лет предполагают остановку роста социальных расходов и умеренный рост военно-полицейских трат. Финансировать последние планируется за счет высвобождения ресурсов по завершении крупных госинвестпрограмм и плавного роста госдолга

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

КОРПОРАЦИЯ «БЕЛАРУСЬ»

73

Рублевые облигации Белоруссии манят доходностью выше 20%. Ставка больше, чем по европейским долгам, вероятность банкротства — ниже, чем у стран ЕС

РЕВЕРС КАПИТАЛА

76

Российские депозитарные расписки иностранной компании с российскими активами оказались востребованным у инвесторов инструментом

Через российский рынок Forx ежемесячно проходит 500 млрд долларов. Акции «Алросы»: взрывной рост на пустом рынке

79

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

А ДИНОЗАВРАМ НРАВИЛОСЬ

80

Повышение концентрации углекислого газа в атмосфере, по-видимому, неизбежно. Но это совсем не обязательно абсолютное зло — активизация роста биомассы может оказаться для человека важнее, чем таяние льдов

Обнародованы бюджетные планы программы ЕС Horizon 2020. «Аэрокомпозит» и ОАК начали строительство предприятия по выпуску полимерных композиционных конструкций

87

## ПОЛИТИКА

ЗАЛОЖНИКИ СПРАВЕДЛИВОСТИ

88

Текущее состояние межбюджетных отношений не дает муниципалитетам стимула к развитию. Необходимо предоставить им возможность устанавливать собственные налоги и отказаться от избыточного государственного регулирования местного самоуправления

ЗА НЕИМИЕНИЕМ ЛУЧШЕГО

92

Все идет к тому, что следующим президентом Соединенных Штатов станет республиканец Митт Ромни

ОПЯТЬ КОКОЙТЫ

95

Верховный суд Южной Осетии отменил результаты выборов, которые выиграла оппозиция. Если решение суда будет выполнено, власти республики могут продлить свое правление

РЕВОЛЮЦИЯ ДЛЯ ВНЕШНЕГО ПОТРЕБЛЕНИЯ

96

Президент Сирии Башар Асад смог предотвратить в стране гражданскую войну. Но далеко не факт, что ему удастся предотвратить интервенцию

## КУЛЬТУРА

НЕ ЖИЛЕЦ

100

«Высоцкий» Петра Буслова оказался не столько сеансом магии, сколько ее разоблачением

Фестиваль «Французское кино сегодня» пройдет в столице с 7 по 9 декабря. Ведущие мировые аукционные дома Christie's и Sotheby's проведут двухдневные торги «Искусство старых мастеров и английская живопись»

103

МУЗЕЙНЫЙ ЧАТ

104

В Московском музее современного искусства открылась новая постоянная экспозиция «ИСКУССТВО есть ИСКУССТВО есть ИСКУССТВО». Коллекцию музея основательно перетасовали и вытащили на свет произведения из хранилищ

## КНИГИ

106

## ИНДИКАТОРЫ

132

## Германия

109

## ЛИЗИНГ

121

## на улице правды

МОСКОВСКОЕ ПАЛОМНИЧЕСТВО

136



## ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРГЕЕВИЧ

### ВАДИМ ВАНЕЕВ

«Даже большинство знакомых и партнеров в мою идею не верили, да что там не верили — в лицо фантастом называли. Из банков постоянно выгоняли, говорили: “Ты что, дурак?! Какая индейка? Русские ее есть никогда не будут!”. Тот же ВТБ отдал проект в профильный институт, в котором ему резюме выдали в духе: “Даже не вздумайте это финансировать. Никогда не окупится! Специалистов, научной базы — нет!”»

56



AP

### ПАНКАДЖ ГЕМАВАТ

«Многие показатели глобальных связей между странами сегодня ниже, чем сто лет назад. Например, число иммигрантов первого поколения как долю к мировому населению. Этот показатель в 1910 году был выше, чем сегодня. Потоки капитала — не прямые инвестиции, а другие его формы — до финансового кризиса 2008 года эти показатели примерно соответствовали уровню, на котором они были до Первой мировой войны, а после кризиса стали еще ниже».

63



АЛЕКСАНДР КРУПНОВ

### ГЕННАДИЙ МЕНЖУЛИН

«А кто сказал, что много углекислоты и более теплый климат для человека как живого организма — это плохо? Давайте изучать. Нет, силы направлены на борьбу с CO<sub>2</sub>. Между тем, например, в третичный период, когда концентрация парниковых газов, бывало, в пять раз превышала современные показатели, жили динозавры и росли колоссальные леса, потому что углекислый газ поощряет фотосинтез. А что, мы не хотим, чтобы у нас биосфера была мощнее, не хотим дармовой добавки?»

80

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

Налаживание производства автомобилей Mazda позволит создать в Приморье до тысячи новых рабочих мест. Столько работников необходимой квалификации в регионе нет, однако за прошедшие годы Sollers научился решать эту проблему — некоторых специалистов компания приглашает со стороны, а основную часть готовит на месте.

24



AP

Многие представители республиканского истеблишмента, понимая, что альтернативы бывшему губернатору Массачусетса Митту Ромни не найти, сплываются вокруг его кандидатуры. Если Ромни и дальше станет укреплять свой статус фаворита республиканских праймериз, то поток средств от крупного бизнеса в его фонд будет только расти. И скорее всего, именно Ромни станет следующим президентом США.

92



STUART FREEDMAN/PANOS PICTURES/AGENCY PHOTOGRAPHY.RU

По расчетам Accenture и Oxford Economics, за счет стимулирования занятости пенсионеров в США число работающих может увеличиться к 2020 году на 5 млн человек, что обеспечит дополнительный рост ВВП на 2,2%. В Германии это 5 млн рабочих мест и дополнительные 2,1% объема экономики, а в Великобритании — 1,3 млн и 2,5% соответственно.

113



СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



Инвестиции: русские за границей. Много ли отечественных компаний идет на фондовые рынки? Как встречает Запад гостей и почему ожидания российских бизнесменов не всегда оправдываются

<http://expert.ru/2011/11/29/invest-idei/>



«Угол зрения»: главный редактор журнала «Директор школы» Константин Ушаков о кризисе среднего образования изнутри. Почему школа превратилась в набор профессионалов-одиночек

<http://expert.ru/2011/11/29/ugol-zreniya/>



«Спорт.Экспертиза». Вице-скип сборной России доказывает, что керлинг — это не бег по льду со шваброй, а высокоинтеллектуальный вид спорта. И объясняет, что такое вице-скип

<http://expert.ru/2011/11/28/sport-ekspertiza/>



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»