

Содержание

НАС ВДОХНОВЛЯЕТ ТО, ЧТО ЗА ГОРИЗОНТОМ **44**
Глава крупнейшей биотехнологической компании Австралии рассказал, зачем CSL Behring пришла в Россию и почему для нее важны собственные R&D

ПОЛИТИКА

ТИРАЖ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ «РОМАШКИ» **46**
Как публичная политика постепенно подчиняет государство

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ВЫЧЕРПЫВАНИИ МОРЯ ЛОЖКОЙ **9**

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

11

ПОСЛЕДНЕЕ ДЕЛО

НЕ ГОВОРите «ПРИВАТИЗАЦИЯ» — ГОВОРите «РАСПРОДАЖА» **13**

Приватизация для пополнения бюджета в текущих условиях невыгодна. Простые расчеты показывают: гораздо выгоднее пополнять бюджет с помощью выпуска ОФЗ. Продажа госсобственности должна осуществляться только по приемлемым ценам и широким слоям инвесторов

РУССКИЙ БИЗНЕС

КАСПЕРСКИЙ НА СМЕНУ КАЛАШНИКОВУ **18**

За последние шесть лет экспорт российского программного обеспечения вырос почти втрое и достиг 7 млрд долларов. На увеличение зарубежных поставок ИТ-продуктов из РФ влияют сокращение внутреннего российского ИТ-рынка, а также девальвация рубля

НЕ ПРОДАНО!

20

На рынке недвижимости настало время перепроизводства. Количество непроданных квартир в новых домах растет. В Новосибирске, например, оно, по оценкам, составляет 20%. Каковы внутренние причины кризиса и есть ли те, кто выйдет из него победителем?

НЕЕСТЕСТВЕННАЯ МОНОПОЛИЯ

22

В дополнение к целому ряду естественных монополий в России может появиться государственная монополия на спирт

МОНСТРЫ ПРОТИВОГОЛОЛЕДНОГО РЫНКА **24**

Вот уже год основатель компании, производящей высокотехнологичные противогололедные смеси, находится в следственном изоляторе. Обвинение постоянно меняет свое содержание, и, скорее всего, это дело постигнет судьба 85% уголовных дел по экономическим составам

«АКУЛА» У БЕРЕГОВ ИНДИИ

30

Российские одежные бренды Acoola Kids и Infinity Lingerie выходят на индийский рынок. Это часть

новой, экспортной, стратегии их акционера АФК «Система»

Аналитическая компания Stratfor, считающаяся рупором американского ВПК, распространила доклад, в котором предвещала «стремительное ослабление позиций России на рынке вооружений Индии». Мосгорсуд признал законным решение нижестоящей инстанции, отказавшей в удовлетворении иска Натальи Потаниной к ее бывшему супругу и президенту «Норникеля» Владимиру Потанину **31**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

БЕЗ ЭКСЦЕССОВ

32

Несмотря на турбулентное начало 2016 года, в большинстве экономических прогнозов ожидается сохранение роста мировой экономики в нынешнем году. Но его темпы окажутся средними из-за продолжения замедления роста Китая, ставшего крупнейшей экономикой мира

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПРОФИЛЬ ФИСКАЛЬНОГО РИСКА

34

Объединение таможенной и налоговой служб под крылом Минфина вселяет надежду на построение единой прозрачной системы сбора бюджетных денег. Но для нормальной работы фискальным властям придется выбирать между необходимостью стимулировать внешнеэкономическую деятельность и привычкой пополнять казну любой ценой

ЕСТЬ ЛИ ЖИЗНЬ ПОСЛЕ НЕФТЯНОГО КОММУНИЗМА?

38

При аккуратном обращении с дефицитом бюджет России сможет пережить дальнейшее падение цен на нефть в течение нескольких следующих лет. Единственное, что потребует в этой ситуации, — творчество, а не «царствование лежа на боку», как это позволяла делать растущая цена нефти в предыдущие 15 лет

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

НЕ ПАНИКУЙ, НО БДИ

40

Эпидемия гриппа наблюдается в 47 регионах России. Уровень заболеваемости пока не выше прошлогоднего, но нынешний штамм H1N1 опасен и требует особого внимания

СИРИЙСКАЯ ВОЕННАЯ ДИПЛОМАТИЯ

52

Сирийская армия проводит масштабное наступление и выдавливает террористов на территорию спонсоров. Фактор силовой инициативы окажется определяющим на мирных переговорах в Женеве

ОБЩЕСТВО

«МОСКВУ МОГУТ СПАСТИ ТОЛЬКО СИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ» **56**

«Прокладка второго контура автомобильных дорог, строительство Центрального железнодорожного вокзала в Сити, создание системы региональных электричек-экспрессов типа парижской RER — реализация именно таких революционных проектов позволит решить транспортный вопрос Москвы», — считает урбанист Илья Заливухин

КУЛЬТУРА

ПОБЕДА МАРКЕТИНГА НАД СМЫСЛОМ

60

Сразу четыре кинофраншизы, вышедшие в этом году, попали в десятку самых кассовых фильмов в истории кино, собрав в общей сложности 6,5 млрд долларов. Во всех четырех случаях маркетинговые достижения затмили достижения художественные

4 февраля выходит в прокат фильм «Ян Карский». 18 февраля выходит в прокат очередное кинопроизведение творческого коллектива «Квартет И». На этой неделе начинаются показы фестиваля «Золотая маска». 7 февраля в Музее декоративно-прикладного искусства открывается совместная российско-британская выставка современного искусства, посвященная творчеству одного из основателей русского авангарда Михаила Ларионова **64**

КНИГИ

65

HI-END

66

ИНДИКАТОРЫ

68

НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
О ТОМ, КАК МОЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ
В РОССИИ



ПРОДАЮЩАЯ ВИТРИНА ДЛЯ ЭСТЕТОВ

Как создать интернет-витрину с дизайнами интерьеров с правильными ассортиментом и продвижением, обрабатывая по 20 тыс. запросов в год со средним чеком 60 тыс. рублей



КАК ПРОКАЧАТЬ МОЗГ НЕ ОТХОДЯ ОТ КОМПЬЮТЕРА

Разработали тренажеры совместно с Центром тестирования при МГУ и другими институтами. Брали уже зарекомендовавшие себя методики, адаптировали, продавали



НИКОГДА НЕ РАБОТАЙ БЕЗ ДЕНЕГ

RND-центр в области высоких технологий. Разрабатывают на заказ устройства, начиная с гаджетов и заканчивая промышленными системами. Бизнес построили на советах, которые пришли из Израиля

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА «НОВЫЙ БИЗНЕС»:
<http://expert.ru>

ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

АЛЕКСЕЙ ЗУДИН

«Было бы ошибкой рассматривать нынешнюю партийную систему как завершённую. Несмотря на то что Дума 2016 года, скорее всего, будет состоять из четырех знакомых нам партий, партийная система тем не менее будет меняться. На это есть серьезный общественный запрос. В перспективе возможным сценарием является трансформация в двухпартийность с последующим переходом к партийной ротации власти».

46



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ CSL BEHRING

ПОЛ ПЕРРО

«Практически это действительно очень сложно. Но теоретически возможно, поэтому ученые и бьются над этой задачей. GSK и Sanofi тоже работают над этим. Это реально тяжелый проект: вирус мутирует каждый сезон, предсказать мутации практически невозможно, штаммы в южном и северном полушариях различаются. Так что не один год пройдет, прежде чем появится универсальная вакцина».

44



ОЛЕГ СЕРДЕНЬКОВ

ИЛЬЯ ЗАЛИВУХИН

«Для нас ключ к изменению ситуации таков: подмосковные электрички должны кардинально изменить свое движение — не упираться в вокзалы, а проходить через весь город со множеством пересадок на метро. Нужно, чтобы человек, следуя из Одинцова в Балашиху, мог проехать Москву насквозь. Техническая возможность для организации сквозного движения электричек существует. Это как в Париже: “Вокзал Аустерлиц! Следующая станция — Сен-Мишель”».

56

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



КОНСТАНТИН БАТЫНКОВ

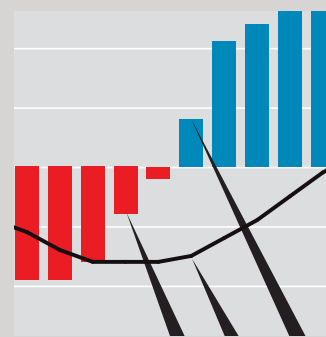
Ныне свирепствующий грипп характеризуется тем, что может протекать тяжелее обычного. В некоторых случаях уже в начале заболевания он может сопровождаться вирусной пневмонией, которая лечится труднее, чем бактериальная. Именно этот штамм завладевает не только верхними дыхательными путями, но и быстро проникает в легкие

40



Российские одежные бренды Acoola Kids и Infinity Lingerie выходят на индийский рынок. Это часть новой, экспортной, стратегии их акционера АФК «Система»

30



Динамика денежной массы в конце года и ожидаемые результаты января указывают на то, что во втором квартале может начаться экономический рост

4