

БИБЛИОТЕКА ЖУРНАЛА ДИРЕКТОР ШКОЛЫ

управление

№ 3, 2017

**Е.В. Губанова**

**Управленческая команда школы:  
работа в условиях стандартизации  
образования**

Ответственный редактор —  
кандидат педагогических наук М.А. Ушакова

Москва • «СЕНТЯБРЬ» •

УДК 371.11  
ББК 74.24к2  
Г93

Библиотека журнала «Директор школы» основана в 1995 году.  
Выходит 8 раз в год.

Г93      Е.В. Губанова  
Управленческая команда школы:  
работа в условиях стандартизации образования.  
М.: Сентябрь, 2017. — 144 с.  
ISBN 978-5-88753-177-9

Изменения, происходящие в сфере образования, требуют от директора школы и его команды новых подходов к организации управления, использованию человеческого фактора, повышению управленческого потенциала. В книге читатель найдет описание необходимых подходов к организации работы административно-управленческой команды в новых условиях, взаимодействию между ее членами, структурными подразделениями школы.

Книга включает практические рекомендации для управленческой команды по улучшению способов управления образовательными ресурсами, повышению качества образовательного процесса. Книга оснащена многочисленными методическими приложениями, включающими шаблоны должностных инструкций, планы работы управленческой команды, методических объединений и т.д.

УДК 371.11

Е.В. Губанова  
© Издательская фирма «Сентябрь», 2017

Москва, 2017

# Содержание

<b>Введение .....</b>	<b>5</b>
<b>Профессиональное управление образовательной организацией .....</b>	<b>8</b>
Современная управленческая команда школы .....	9
Формирование управленческой команды .....	11
Распределение функциональных обязанностей заместителей руководителя образовательной организации .....	15
Делегирование полномочий .....	23
<b>Новые структуры образовательной организации .....</b>	<b>27</b>
Структура образовательной организации в условиях системных изменений .....	27
Профессиональные объединения педагогов .....	30
Методическая служба образовательной организации .....	32
<b>Практические рекомендации по реализации основных направлений образовательной организации .....</b>	<b>34</b>
Планирование работы .....	34
Направление «Управление ресурсами» .....	35
Направление «Содержание образования» .....	38
Направление «Качество образования» .....	47

Планирование работы профессионального объединения педагогов образовательной организации .....	55
Внутришкольный контроль .....	57
<b>Понятие циклограммы .....</b>	<b>65</b>
Документы по сопровождению основных направлений деятельности .....	72
<b>Заключение.....</b>	<b>74</b>
<b>Приложения .....</b>	<b>76</b>
Приложение 1.....	77
Приложение 2.....	83
Приложение 3.....	88
Приложение 4.....	93
Приложение 5.....	100
Приложение 6.....	101
Приложение 7.....	108
Приложение 8.....	113
Приложение 9.....	120
Приложение 10 .....	124
Приложение 11 .....	126
Приложение 12 .....	130
Приложение 13 .....	133
Приложение 14 .....	137
<b>Рекомендуемая литература .....</b>	<b>140</b>