

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

04 • 2021

В номере

Грузовые перевозки

Математическое моделирование

Транспортный рынок

Экономика регионов

Стратегия управления

Логистика

Конференции, семинары



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Лапидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – ведущий эксперт Института экономики и развития транспорта (ИЭРТ), доктор экономических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574

«Пресса России» – электронная версия: индекс на полугодие Е84993  
Объединенный каталог «Пресса России» – индекс на второе полугодие 84993  
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 14.04.2021. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-820. Дата выхода в свет 24.04.2021

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги марта 2021 года .....</b>	<b>11</b>
По материалам пресс-релиза ИПЕМ	

---

## ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

МАЧЕРЕТ Д.А., МАЧЕРЕТ И.Д.

<b>Оценка качества грузовых перевозок с учетом психологических аспектов .....</b>	<b>14</b>
---	-----------

В статье проведен долгосрочный анализ оценок потребителями качества грузовых железнодорожных перевозок; использование методов математического моделирования позволило определить тренды этих оценок; выявлены психологические аспекты оценок грузоотправителями качества услуг

## МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ

МИРОШНИЧЕНКО О.Ф., ОГИНСКАЯ А.Е.

<b>Развитие методов определения себестоимости в пассажирском движении .....</b>	<b>29</b>
---	-----------

Использование разработанных параметрических моделей себестоимости представляется целесообразным как для целей оперативного экономического анализа продуктовой линейки ОАО «РЖД» в пассажирском движении, так и стратегического планирования развития пассажирского комплекса Компании

## ТРАНСПОРТНЫЙ РЫНОК

СТЕПАНОВА Е.С., ПОПОВА Н.Б.

### **Анализ рынка пригородных железнодорожных пассажирских перевозок ..... 38**

Интегральную оценку эффективности операционной деятельности позволяет получить относительный показатель – «процент покрытия расходов доходами», учитывающий практически все внешние и внутренние факторы, влияющие на результат работы транспортной компании

## ЭКОНОМИКА РЕГИОНОВ

ЛОСУТОВ И.И.

### **Показатель мультимодальной транспортоемкости в оценке экономического развития регионов ..... 46**

В статье рассматривается подход к прогнозированию развития транспортной системы и экспортного потенциала региона на основе расчёта показателя мультимодальной транспортоемкости

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ШЕРЕМЕТ Н.М.

### **Комментарий к введению в действие национального стандарта «Бережливое производство. Основные положения и словарь» .....55**

В статье даны комментарии к наиболее важным изменениям и дополнениям, которые вошли в вводимый в действие с 01.08.2021 национальный стандарт ГОСТ Р 56020-2020 «Бережливое производство. Основные положения и словарь»; предложена актуализация некоторых положений вводимого стандарта

## ЛОГИСТИКА

ШОРОХОВА Л.С., ЕФИМОВ Р.А., ТИМКОВА А.Ю.

### **Организация синхромодальной перевозки сахара ..... 60**

Синхромодальная перевозка груза позволяет приспособляться к изменчивому спросу потребителя, а также непостоянству погодных условий и ситуаций на мировой арене

## КОНФЕРЕНЦИИ, СЕМИНАРЫ

ХУСАИНОВ Ф.И.

### **Семинар «Экономика железнодорожного транспорта» в НИУ ВШЭ .....69**

В условиях пандемии научная жизнь сначала замерла, а затем переместилась в онлайн-пространство. Не стал исключением и традиционный открытый межвузовский научно-практический семинар «Экономика железнодорожного транспорта», который регулярно проводится в Высшей школе экономики

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку» .....74**

#### **Постановление Правительства РФ от 5 марта 2021 г. № 324**

О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 26 апреля 2019 г. № 513 .....93

#### **Постановление Правительства РФ от 13 марта 2021 г. № 362**

О государственной поддержке в 2021 году юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при трудоустройстве безработных граждан ..... 101

#### **Постановление Правительства РФ от 19 марта 2021 № 419**

О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации. ....113

## Приказ Минфина России от 1 декабря 2020 г. № 293н

Об утверждении Стандарта раскрытия информации  
об инвестировании средств пенсионных накоплений.....

### Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»..... 134**

## Распоряжение ОАО «РЖД» от 12.03.2021 № 506/р

Об утверждении Регламента согласования технической  
документации на перевозку негабаритных и тяжеловесных  
грузов на сочлененных транспортерах с применением  
специальной технологии погрузки. (Вместе с Регламентом) ..... 136

К сведению

### Приложение «РЖД Пассажирам» теперь сможет сообщать об изменениях в движении поездов

Приложение «РЖД Пассажирам» постоянно обновляется и в последнее время в нем стали доступны новые полезные опции:

- уведомление пассажиров о важных изменениях, связанных с поездкой по просматриваемому маршруту (например, изменения в расписании);
- возможность отправки заявки на регистрацию в Центр содействия мобильности (для оформления билета на специализированные места для лиц с ограниченными возможностями здоровья).

Если пользователь не нашел билет на нужный поезд дальнего следования, с помощью опции «Отслеживание билетов» можно автоматически узнать о появившихся свободных местах – система пришлет пуш-уведомление, если кто-либо из пассажиров вернет билеты или в поезде будет увеличено количество вагонов