



ЕВРАЗ

**РАЗРАБОТКА
И РЕАПИЗАЦИЯ
ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ
МЕР ПО СНИЖЕНИЮ
КРИТИЧЕСКИХ РИСКОВ
ТРАВМИРОВАНИЯ
В ОСНОВНЫХ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ОАО
«ВЫСОКОГОРСКИЙ ГОК»**



МОСКВА

**ИЗДАТЕЛЬСТВО
«ГОРНАЯ КНИГА»**

Выпуск 10

2011

**Б И Б Л И О Т Е К А
ГОРНОГО ИНЖЕНЕРА-РУКОВОДИТЕЛЯ**

УДК 622:658.5
ББК 65.290-2+33.1
Р 17

Книга соответствует «Гигиеническим требованиям к изданиям книжным для взрослых» СанПиН 1.2.1253-03, утвержденным Главным государственным санитарным врачом России 30 марта 2003 г. (ОСТ 29.124—94). Санитарно-эпидемиологическое заключение Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека № 77.99.60.953.Д.014367.12.10

АВТОРЫ:

***Лагутин К.И., Кузнецов А.В., Рябов Н.И.,
Радьков С.А., Солонков С.В., Напольских С.А.,
Сухарев А.Г., Макаров А.М., Кравчук И.Л., Галкин А.В.***

Р 17 Разработка и реализация первоочередных мер по снижению критических рисков травмирования в основных подразделениях ОАО «Высокогорский ГОК» / К.И. Лагутин, А.В. Кузнецов и др. – Вып. 10 (серия «Библиотека горного инженера-руководителя»). – Отдельная статья Горного информационно-аналитического бюллетеня (научно-технического журнала). – 2011. – № 1. – 48 с. – М.: издательство «Горная книга».

ISSN 0236-1493

Разработаны первоочередные меры по снижению критических рисков травмирования в основных подразделениях ОАО «Высокогорский ГОК».

Для всех заинтересованных в повышении безопасности своей производственной деятельности руководителей и специалистов предприятий, региональных производственных объединений, управляющих компаний.

УДК 622:658.5
ББК 65.290-2+33.1

ISSN 0236-1493

© Коллектив авторов, 2011
© Издательство «Горная книга», 2011
© Дизайн книги. Издательство
«Горная книга», 2011

ВВЕДЕНИЕ

В ОАО «Высокогорский ГОК» с марта 2010 г. ведется работа по совершенствованию системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

Целью работы является формирование в течение пяти лет на комбинате такой культуры производства, при которой:

- обеспечение безопасности производства стало бы личной потребностью каждого работника;
- эффективность и безопасность производства взаимодополняли бы друг друга, а не противопоставлялись;
- травмы и аварии были бы маловероятны, имели случайный характер.

Для достижения этой цели необходимо сформировать у ключевого персонала производственных подразделений комбината системные представления о природе и механизме возникновения опасностей, о способах их устранения, а также о методах управления производственными рисками, в первую очередь критическими.

Критический риск — это риск, реализация которого приводит к тяжелым последствиям для здоровья и жизни людей и крупным убыткам для предприятия (компании).

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	5
1. Динамика производственного травматизма в основных подразделениях ОАО «Высокогорский ГОК» за 2000–2010 гг.....	6
1.1. Какие отмечены тенденции?	6
1.2. Связаны ли происшедшие травмы с возрастом и стажем пострадавших?	6
1.3. Какими причинами обусловлены происшедшие травмы?	10
1.4. Связаны ли происшедшие смертельные травмы с употреблением пострадавшими алкоголя на рабочем месте?	11
1.5. Каковы потери, связанные с происшедшими травмами?	11
1.6. Какова динамика травматизма на комбинате за последние 10 лет?	11
2. Необходимость системного подхода к устранению критических рисков травмирования персонала	17
2.1. В связи с чем возникла необходимость устранения критических рисков?	17
2.2. Почему подобные риски не оцениваются как критические?	17
2.3. Почему необходима системная работа с рисками?	18
3. Дефекты системы управления охраной труда и промышленной безопасностью (СУОТиПБ).....	22
3.1. Что такое дефект СУОТ и ПБ?	22
3.2. Каковы основные дефекты СУОТ и ПБ?	22
4. Первоочередные задачи по снижению критических рисков травмирования	24
4.1. Как были определены первоочередные задачи?	24
4.2. Почему самой важной первоочередной задачей является учет и анализ повторяющихся нарушений требований безопасности?	24
4.3. Почему тогда их не учитывают сегодня?	24
4.4. Как необходимо учитывать нарушения?	25
4.5. В чем главные недостатки применяемой в ОАО «ВГОК» нарядной системы?	25
4.6. Как устранить выявленные недостатки?	25
4.7. Зачем нужно стандартизировать производственные процессы? 25	

4.8. Как произвести первоначальную стандартизацию?	28
4.9. В чем главные недостатки подготовки мастеров?	28
4.10. Как повысить качество подготовки мастеров?	28
4.11. В чем недостатки оценки деятельности бригадиров, мастеров и руководителей подразделений по обеспечению безопасности производства?	28
4.12. Как оценивать деятельность бригадиров, мастеров и руководителей подразделений по обеспечению безопасности производства? 29	
5. Что сделано для решения первоочередных задач.....	32
5.1. Учет и анализ повторяющихся нарушений требований ОТ и ПБ (пилотный проект отрабатывается в Лебяжинском агломерационном цехе).....	32
5.2. Изменения в нарядной системе (пилотный проект отрабатывается на ш. «Магнетитовая»).....	34
5.3. Программа стандартизации производственных процессов (пилотный проект отрабатывается на ш. «Естюнинская»).....	34
5.4. Программа подготовки и стажировки мастеров	35
5.5. Оценка деятельности бригадиров, мастеров и руководителей подразделений по обеспечению безопасности производства (пилотный проект отрабатывается в Лебяжинском агломерационном цехе).....	37
6. Дальнейшие шаги по совершенствованию СУОТ и ПБ	39
Заключение	43
Статистика (март – декабрь 2010 г.)	45
Список литературы	46