



**ЕВРАЗ**

**РАЗРАБОТКА  
И РЕАПИЗАЦИЯ  
ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ  
МЕР ПО СНИЖЕНИЮ  
КРИТИЧЕСКИХ РИСКОВ  
ТРАВМИРОВАНИЯ  
В ОСНОВНЫХ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ОАО  
«ВЫСОКОГОРСКИЙ ГОК»**



**МОСКВА  
ИЗДАТЕЛЬСТВО  
«ГОРНАЯ КНИГА»  
2011**

**Выпуск 10**

**Б И Б Л И О Т Е К А  
ГОРНОГО ИНЖЕНЕРА-РУКОВОДИТЕЛЯ**

УДК 622:658.5  
ББК 65.290-2+33.1  
Р 17

*Книга соответствует «Гигиеническим требованиям к изданиям книжным для взрослых» СанПиН 1.2.1253-03, утвержденным Главным государственным санитарным врачом России 30 марта 2003 г. (ОСТ 29.124—94). Санитарно-эпидемиологическое заключение Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека № 77.99.60.953.Д.014367.12.10*

**АВТОРЫ:**

***Лагутин К.И., Кузнецов А.В., Рябов Н.И.,  
Радьков С.А., Солонков С.В., Напольских С.А.,  
Сухарев А.Г., Макаров А.М., Кравчук И.Л., Галкин А.В.***

Р 17      Разработка и реализация первоочередных мер по снижению критических рисков травмирования в основных подразделениях ОАО «Высокогорский ГОК» / К.И. Лагутин, А.В. Кузнецов и др. – Вып. 10 (серия «Библиотека горного инженера-руководителя»). – Отдельная статья Горного информационно-аналитического бюллетеня (научно-технического журнала). – 2011. – № 1. – 48 с. – М.: издательство «Горная книга».

ISSN 0236-1493

Разработаны первоочередные меры по снижению критических рисков травмирования в основных подразделениях ОАО «Высокогорский ГОК».

Для всех заинтересованных в повышении безопасности своей производственной деятельности руководителей и специалистов предприятий, региональных производственных объединений, управляющих компаний.

УДК 622:658.5  
ББК 65.290-2+33.1

ISSN 0236-1493

© Коллектив авторов, 2011  
© Издательство «Горная книга», 2011  
© Дизайн книги. Издательство  
«Горная книга», 2011

---

## ВВЕДЕНИЕ

В ОАО «Высокогорский ГОК» с марта 2010 г. ведется работа по совершенствованию системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

**Целью работы** является формирование в течение пяти лет на комбинате такой культуры производства, при которой:

- обеспечение безопасности производства стало бы личной потребностью каждого работника;
- эффективность и безопасность производства взаимодополняли бы друг друга, а не противопоставлялись;
- травмы и аварии были бы маловероятны, имели случайный характер.

Для достижения этой цели необходимо сформировать у ключевого персонала производственных подразделений комбината системные представления о природе и механизме возникновения опасностей, о способах их устранения, а также о методах управления производственными рисками, в первую очередь критическими.

**Критический риск** — это риск, реализация которого приводит к тяжелым последствиям для здоровья и жизни людей и крупным убыткам для предприятия (компании).

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	5
1. Динамика производственного травматизма в основных подразделениях ОАО «Высокогорский ГОК» за 2000–2010 гг.....	6
1.1. Какие отмечены тенденции? .....	6
1.2. Связаны ли происшедшие травмы с возрастом и стажем пострадавших? .....	6
1.3. Какими причинами обусловлены происшедшие травмы? .....	10
1.4. Связаны ли происшедшие смертельные травмы с употреблением пострадавшими алкоголя на рабочем месте? .....	11
1.5. Каковы потери, связанные с происшедшими травмами? .....	11
1.6. Какова динамика травматизма на комбинате за последние 10 лет? .....	11
2. Необходимость системного подхода к устранению критических рисков травмирования персонала .....	17
2.1. В связи с чем возникла необходимость устранения критических рисков? .....	17
2.2. Почему подобные риски не оцениваются как критические? .....	17
2.3. Почему необходима системная работа с рисками? .....	18
3. Дефекты системы управления охраной труда и промышленной безопасностью (СУОТиПБ).....	22
3.1. Что такое дефект СУОТ и ПБ? .....	22
3.2. Каковы основные дефекты СУОТ и ПБ? .....	22
4. Первоочередные задачи по снижению критических рисков травмирования .....	24
4.1. Как были определены первоочередные задачи? .....	24
4.2. Почему самой важной первоочередной задачей является учет и анализ повторяющихся нарушений требований безопасности? ....	24
4.3. Почему тогда их не учитывают сегодня? .....	24
4.4. Как необходимо учитывать нарушения? .....	25
4.5. В чем главные недостатки применяемой в ОАО «ВГОК» нарядной системы? .....	25
4.6. Как устранить выявленные недостатки? .....	25
4.7. Зачем нужно стандартизировать производственные процессы? 25	

4.8. Как произвести первоначальную стандартизацию? .....	28
4.9. В чем главные недостатки подготовки мастеров? .....	28
4.10. Как повысить качество подготовки мастеров? .....	28
4.11. В чем недостатки оценки деятельности бригадиров, мастеров и руководителей подразделений по обеспечению безопасности производства? .....	28
4.12. Как оценивать деятельность бригадиров, мастеров и руководителей подразделений по обеспечению безопасности производства? 29	
5. Что сделано для решения первоочередных задач.....	32
5.1. Учет и анализ повторяющихся нарушений требований ОТ и ПБ (пилотный проект обрабатывается в Лебяжинском агломерационном цехе).....	32
5.2. Изменения в нарядной системе (пилотный проект обрабатывается на ш. «Магнетитовая»).....	34
5.3. Программа стандартизации производственных процессов (пилотный проект обрабатывается на ш. «Естюнинская»).....	34
5.4. Программа подготовки и стажировки мастеров .....	35
5.5. Оценка деятельности бригадиров, мастеров и руководителей подразделений по обеспечению безопасности производства (пилотный проект обрабатывается в Лебяжинском агломерационном цехе).....	37
6. Дальнейшие шаги по совершенствованию СУОТ и ПБ .....	39
Заключение .....	43
Статистика (март – декабрь 2010 г.) .....	45
Список литературы .....	46