

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

02 • 2019

В номере

Актуальная тема

Экономика и финансы

Ресурсосбережения

Стратегия управления

Точка зрения

Образовательные технологии

Кадровая политика



**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД»

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574  
Роспечать – онлайн каталог 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 15.02.19. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-5916. Дата выхода в свет 25.02.19

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>6</b>
-------------------------------	----------

---

## АНАЛИТИКА

<b>Погрузка на сети ОАО «РЖД» в 2019 году .....</b>	<b>10</b>
---	-----------

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ЕПИШКИН И.А., АЛЕКСАШИНА Т.В., ХЛЫБОВ С.А.

<b>Система факторов роста эффективности труда в компании .....</b>	<b>14</b>
--	-----------

*В статье рассматриваются подходы к принятию решений в сфере человеческих ресурсов на основе HR-аналитики и анализа больших данных; предложена модель повышения уровня вовлеченности ключевых работников на основе технологии Big Data*

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ВАЛИНСКИЙ О.С., ПОСАДОВ И.А., СКРЯБИН И.Н., ТРИШАНКОВ В.В.

<b>Концептуальные основы определения сбалансированной стоимости жизненного цикла высокотехнологичной продукции .....</b>	<b>26</b>
--	-----------

*Авторы представили подход к выработке концептуальных основ определения сбалансированной стоимости жизненного цикла высокотехнологичной продукции*

МАКЕЕВА Е.З., ЛАПТЕВА И.Л.

**Анализ влияния развития транспортной отрасли  
на устранение диспропорций в экономике РФ .....33**

*Долгосрочная транспортная стратегия, включающая строительство ВСМ, должна стать не только катализатором подъема российской экономики, но и способом ликвидации ее диспропорционального развития, фактором обеспечения национальной безопасности*

---

## РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ

ЛАРИН А.Н., ЛАРИНА И.В.

**Сокращение времени эксплуатационного контроля  
транспортного средства .....42**

*В статье рассматривается задача организации эксплуатационного контроля элементов подвижного состава на основе методов статистического определения качества; полученные авторами результаты могут быть использованы при решении комплекса задач по снижению ресурсоемкости системы ремонта и содержания подвижного состава*

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ФЕДОРОВИЧ В.О., ФЕДОРОВИЧ Т.В.

**Экономическая целесообразность обновления  
приватного парка грузовых вагонов ..... 50**

*В статье рассматривается производство грузовых вагонов и обновление парка на сети железных дорог РФ и анализируются потенциальные возможности замещения эксплуатируемого парка грузовых вагонов инновационными вагонами*

---

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

СЕВОСТЬЯНОВА Е.В., ТРОПНИКОВА В.А.

**Формирование компетенций цифровой экономики ..... 60**

*Представлены различные виды интерактивных технологий, описана процедура проведения тематического образовательного квеста при изучении курса «Экономика» для студентов технических специальностей, рассмотрено влияние образовательного квеста на формирование компетенции при подготовке специалистов*

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

ГЛУЩЕНКО В.В., ПШУКОВА К.А., СЫЧЕВ В.С.

### **Методика мотивации персонала железнодорожной организации.....70**

*Предлагается методика разработки политики мотивации персонала; несоответствие ожиданий персонала и системы мотивации работы в железнодорожной организации грозит снижением не только экономической эффективности работы, но безопасности перевозок.*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку».....78**

#### **Приказ Минфина РФ от 09.01.2019 г. № 2н**

О введении в действие международных стандартов аудита на территории Российской Федерации и о признании утратившими силу некоторых приказов Министерства финансов Российской Федерации..... 91

#### **Приложение № 6 к приказу Министерства финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н**

Международный стандарт аудита 240. Обязанности аудитора в отношении недобросовестных действий при проведении аудита финансовой отчетности (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 09.01.2019 № 2н) ..... 96

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

#### **Обзор «в картотеку»..... 133**

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 14.11.2018 г. № 2402/р**

Об утверждении Технологии оформления и взыскания штрафов, предусмотренных Уставом железнодорожного транспорта Российской Федерации и подлежащих уплате ОАО «РЖД», с использованием автоматизированных систем..... 136