

УДК 334.7  
ББК 65.291.2  
Д29

Переводчик О. Перфильев  
Редактор В. Доценко

**Делл М.**  
Д29 Выигрывай честно : История создания и ключевые принципы управления корпорации DELL / Майкл Делл ; пер. с англ. — М. : Альпина ПРО, 2022. — 282 с.

ISBN 978-5-907534-02-5

Что случится, если любознательный гений наберется решимости стоять на своем? Как минимум, ему никогда не будет скучно.

«Одна компания посмотрела на свое будущее и решила сама управлять своей судьбой...»

История Делла, эволюция его компании и становление его как личности невероятно вдохновляют не сдаваться. Быть любопытными, смелыми, упорными и — честными со своими клиентами, партнерами и собой. Находить людей и возможности для роста, учиться на успехах и еще больше — на неудачах конкурентов.

Эта история будет полезна как пример становления лидера и борьбы за свои интересы. Причем борьбы открытой. Нет смысла в том, чтобы изворачиваться и что-то выдумывать, когда можно раз за разом улучшать свой продукт и предлагать более выгодные и эффективные решения. Любознательность и честность — одни из главных принципов Делла, усвоенные с детства, помогли стартапу PC's Limited вырасти в Dell Technologies, одного из крупнейших производителей и поставщиков IT-решений, обеспечив себе репутацию надежного партнера.

В этой книге автор спокойно и откровенно рассказывает, с чем ему пришлось столкнуться на пути трансформаций компании, носящей его имя. Как он справлялся с проблемами взрывного роста, нехватки компетенций, отсутствия финансовой стабильности и т. д. Это все те проблемы, с которыми каждый день сталкиваются и другие предприниматели. Возможно, опыт Делла и его команды будет полезен и вам.

УДК 334.7  
ББК 65.291.2

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)*

*This edition published by arrangement with Portfolio, an imprint of Penguin Publishing Group, a division of Penguin Random House LLC.*

ISBN 978-5-907534-02-5 (рус.)  
ISBN 978-0-593087-74-9 (англ.)

© 2021 by Michael Dell  
© Издание на русском языке, перевод, оформление.  
ООО «Альпина ПРО», 2022

# Содержание

## Часть I. От публичной компании к частной

|  |     |
|--|-----|
| 1. Время невзгод .....                             | 15  |
| 2. Разные места .....                              | 30  |
| 3. Приватизация (конфиденциальные разговоры) ..... | 47  |
| 4. Начало бизнеса .....                            | 65  |
| 5. Мистер Денали .....                             | 80  |
| 6. Торопящийся молодой человек .....               | 98  |
| 7. Конец близок? .....                             | 112 |
| 8. Все выше и выше .....                           | 133 |
| 9. Выкуп .....                                     | 156 |

## Часть II. От частной к публичной

|   |     |
|---|-----|
| 10. Рост и другие опасности .....       | 173 |
| 11. Душа и тело .....                   | 192 |
| 12. Проект «Изумруд» .....              | 211 |
| 13. Гарри Ю и неожиданное решение ..... | 231 |
| 14. Зеттабайты и грандиозные цели ..... | 259 |
| Благодарности .....                     | 275 |
| Приложение. Во что я верю .....         | 279 |