

Издается с 1983 г.

**2/2010**

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

# ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖУРНАЛ

Официальное издание  
Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

**Т.АШБОТ**  
**С.ТУМУР-ОЧИР**  
**Е.ВЕЛИХОВ**  
**С.ЕМЕЛЬЯНОВ**  
**А.ИВАНОВ**  
**А.КУЛЕШОВ**  
**А.РОДРИГЕС**

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИИ

Институт экономики  
Национальной Академии наук  
Республики Армения;

Академия управления  
при Президенте  
Республики Беларусь;

Международная кадровая  
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой  
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ  
ЖУРНАЛА

**Михаил КРУК** — председатель совета,  
доктор экономических наук

**Олег ВИХАНСКИЙ,**  
доктор экономических наук  
**Маргарита МЕЛЬНИК,**  
доктор экономических наук  
**Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,**  
кандидат технических наук  
**Вадим ЯКОБС,**  
кандидат технических наук  
**Владимир БОКСЕР,**  
действительный член  
Европейской академии естественных наук  
**Эдуард КОРОТКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Виктор КРИВОВ,**  
доктор экономических наук  
**Дмитрий СОРОКИН,**  
член-корреспондент РАН  
**Игорь КОСТИКОВ,**  
доктор экономических наук  
**Алексей МАКУШКИН,**  
кандидат экономических наук

Шеф-редактор  
**Анна МАЛАЯ**

Журнал «Проблемы теории и практики управления»  
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,  
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### **8     Андрей Мельников, Николай Евстратенко**

Система страхования вкладов:  
мировой опыт и специфика России

*Рассматриваются содержание и направленность Базельских принципов для систем страхования депозитов. Показана специфика их применения в российских условиях.*

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### **15    Анатолий Тодосийчук**

Наука, образование и инновации — основные факторы  
экономического роста и социального прогресса

*Анализируется состояние инновационного потенциала страны, выявлены ключевые проблемы, тормозящие инновационную деятельность, сформулированы основные цели и задачи государственной инновационной политики, разработаны предложения по совершенствованию организационно-экономического механизма ее формирования и реализации для обеспечения перехода Российской Федерации на инновационный путь развития.*

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

### **28    Валерий Мирзоян**

Принцип целостности управления:  
моделирование субъект-объектного взаимодействия

*Предлагается новый подход к исследованию целостности управленческих систем путем моделирования типов взаимодействия субъекта и объекта управления. Обоснованы эвристическая ценность и методологическая роль выделения типов целостности управления для решения ряда теоретических и методологических проблем.*

### **36    Александр Красильников**

Измерение рисков в крупных компаниях:  
методологические вопросы

*Рассматриваются различные меры риска, которые могут быть использованы в процессе интегрированного управления рисками для целей ранжирования и сравнения оценок во времени. Особое внимание уделяется квантильным мерам риска и их экономической интерпретации. Даются рекомендации по выбору подходящей меры риска в зависимости от точности имеющихся данных.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

### **45    Николай Максюков, Виктор Кривов, Игорь Барбашин**

Высшее образование:  
коммерциализация знаний и инновации

*Описываются процессы, происходящие в высшем образовании в мировом масштабе. Представлена концепция предпринимательского университета.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

**54 Дмитрий Зайцев, Алексей Березин****Социальная политика в организации**

*Анализируются результаты социологического исследования, посвященного изучению стратегий социальной политики в организации. Приводятся выводы, полученные на основе выполненного опроса.*

**61 Марк Крымов****Зарубежный опыт управления творческой деятельностью**

*В условиях новой экономики творческая деятельность в компаниях обретает особое значение, а инновации становятся тем требованием, выполнение которого позволяет им сохранять своих позиции на рынке. В статье рассматриваются модели управления творческой деятельностью и зарубежный опыт их применения.*

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

**70 Елена Хакимова****Процессная модель управления в жилищно-коммунальных организациях**

*Освещаются основные аспекты применения процессной модели управления в организациях жилищно-коммунального хозяйства. Предложенный подход может быть использован при разработке программ повышения конкурентоспособности организаций этой сферы.*

## УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

**79 Владимир Усаков, Денис Дегтерев****Кредитование и инновационное развитие предприятия**

*Представлена суть метода синдицированного долгосрочного кредитования. Приведен пример расчета, показывающий преимущества данного метода по сравнению с традиционным.*

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

**85 Степан Межов****Концепция производственно-инновационной программы компании**

*Современные инвестиционно-инновационные процессы отличаются комплексным характером новых технологий и организационных решений и требуют адекватных подходов к их анализу и оценке эффективности. Это связано с обоснованием стратегического направления развития компании, обеспечением ее конкурентоспособности и решением других важных задач управления, которые невозможно реализовать без разработки и применения эффективных инструментов и процедур анализа инноваций в промышленных компаниях.*

**95 Владимир Савкин****Экологический менеджмент: задачи и функции**

*Рассматриваются вопросы, связанные с улучшением экологической деятельности в рамках системных преобразований с целью становления новой модели хозяйствования. Приводятся соответствующие статистические данные по Орловской области.*

## СОДЕРЖАНИЕ

## 2/2010

---

### ТОЧКА ЗРЕНИЯ

#### **101      Виталий Кошкин**

##### Приватизация для модернизации страны

*Анализируется сущность принципа приватизации, провозглашенного младореформаторами. Показано, как следует изменить парадигму российской приватизации, чтобы страна встала на путь решения реальных социально-экономических задач.*

### МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

#### **110      Василий Писарев**

##### Планирование как инструмент управления для предприятий малого бизнеса

*Актуальность работы определяется необходимостью развития малого предпринимательства как составной части экономической системы России. В статье изложены основы формирования системы планирования для предприятия малого бизнеса, дано представление о структурно-функциональных взаимосвязях при принятии решений, предложены авторские подходы к организации процесса планирования предпринимателем.*

### ПРЕДПРИЯТИЕ

#### **116      Евгения Юхина, Виталий Гришкин**

##### Производственные заказы: классификация и эффективность

*Представлена классификация заказов предприятия на основе ряда признаков. Описан алгоритм, используемый на стадии оформления заказа, позволяющий принять решение о запуске заказа в производство или об отказе от него.*

### ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

#### **122      Российский экономический конгресс – 2009**

*Приведены основные темы, обсуждавшиеся на первом Российском экономическом конгрессе (РЭК-2009). Представлены различные экономические школы и позиции.*

---

## ECONOMIC POLICY: STRATEGY AND TACTICS

### **8 Andrei Melnikov, Nikolai Evstratov**

Deposit Insurance System:  
World Experience and Russia's Specificity

*The author analyzes the content and aims of the Basel principles of deposit insurance systems and shows the specificity of their application under Russian conditions.*

## STATE GOVERNANCE

### **15 Anatoli Todosiychuk**

Science, Education and Innovation – Main Factors of Economic Growth  
and Social Progress

*In the paper conditions of the country's innovation potential are investigated, key problems hampering innovative activities identified, main goals and tasks of governmental innovation policy formulated, suggestions to improve organizational and economic mechanisms of its shaping and implementation in order to ensure the transition of the Russian Federation to the innovation development path developed.*

## CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

### **28 Valeri Mirzoyan**

The Principle of Management Integrity:  
Modeling Subject-Object Complementarity

*The author proposes a new approach to analyze the integrity of management systems by way of modeling types of complementing the management subject and object. He substantiates the heuristic value and methodological role of identifying management integrity types to tackle several theoretical and methodological problems.*

### **36 Alexander Krasilnikov**

Assessing Risks Run in Big Companies:  
Methodological Issues

*Various risk levels that might be used in the process of integral risk management aimed at ranking and comparing time-related evaluations are regarded. Special attention is paid to quantile risk levels and their economic interpretation. Recommendations are given as to the choice of adequate risk level dependent on how exact the data available is.*

## KNOWLEDGE MANAGEMENT

### **45 Nikolai Maksyukov, Viktor Krivov, Igor Barbashin**

Higher Learning:  
Commercialization of Knowledge and Innovation

*World-scale processes in higher learning are addressed, the concept of a business university is presented.*

## HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

**54     Dmitri Zaitsev, Alexei Berezin**

**Social Policy in the Organization**

*Results of a sociological research devoted to the study of social policy strategies in the organization are analyzed, conclusions based on the poll are drawn.*

**61     Mark Krymov**

**Foreign Experience in Managing Creative Activities**

*In conditions of the new economy creative activities in companies acquire particular importance, innovation comes to be the requirement whose meeting helps the companies retain their positions on the market. The paper explores models of managing creative activities and foreign experience in applying them.*

## REGIONAL DEVELOPMENT

**70     Elena Khakimova**

**Process Model of Management in Housing and Utilities**

*Main aspects of applying the process model of management in housing and utilities are described. The approach proposed by the author may be applied in designing programs to improve the competitiveness of organizations operating in the area.*

## FINANCIAL MANAGEMENT

**79     Vladimir Usakov, Denis Degteriov**

**Crediting and Enterprise Innovative Development**

*The essence of the syndicated long-term crediting method is highlighted, a computation example demonstrating advantages of the given method compared with the traditional one is given.*

## INVESTMENTS AND INNOVATIONS

**85     Stepan Mezhov**

**The Concept of Company Production and Investment Program**

*State-of-the-art investment and innovation processes distinguish themselves by the integral character of new technologies and organizational solutions, and demand adequate approaches to their analysis and efficiency assessment. This is linked with substantiating the strategic trend in company development, enhancing its competitiveness and solving other important management tasks which cannot be tackled without designing and applying efficient tools and procedures aimed to analyze innovation in industrial companies.*

**95     Vladimir Savkin**

**Environmental Management: Goals and Functions**

*Problems of improving environmental activities within the framework of systemic transformations whose aim it is to shape new economic models are investigated, relevant statistical data on the Oryol Region of the Russian Federation is quoted.*

---

## VIEWPOINT

**101 Vitali Koshkin****Privatization for the Sake of Country's Modernization**

*The paper explores the essence of the privatization principle declared by young reformers and shows how the Russian privatization paradigm should be changed so that the country can take the path leading to the solution of real socioeconomic tasks.*

## SMALL AND MIDDLE-SIZED BUSINESS

**110 Vasili Pisarev****Planning as Management Tool for Small Businesses**

*The topicality of the paper is determined by the need to develop small business as an integral part of Russia's economic system. The paper displays the basics of how the planning system should be formed in small businesses, gives an idea of structural and functional interrelations in decision-making, advances the author's approaches to the planning process introduced by the businessman.*

## ENTERPRISE

**116 Yevgeniya Yukhina, Vitali Grishkin****Production Orders: Typology and Efficiency**

*Factory orders are classified in accordance with several features, the algorithm is presented which is used on the stage when decision is taken to either put the order into production or reject it.*

## DISCUSSIONS AND DEBATES

**122 Russian Economic Forum-2009**

*Main topics discussed by the first Russian Economic Congress (REC-2009) are listed, various economic schools of thought and positions presented.*