

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

03 • 2021

В номере

Стратегия управления  
Тарифная политика  
Экономика и финансы  
Рынок транспортных услуг  
Инновационные технологии  
Логистика  
Грузовые перевозки



9

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**О.В. Ефимова** – заместитель директора по науке Института экономики и финансов РУТ (МИИТ)

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД», доктор технических наук

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://railways.prometej.su>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
manager@prometej.su

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

manager@prometej.su  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
manager@prometej.su

**По вопросам подписки обращайтесь:  
+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574

«Пресса России» – электронная версия: индекс на полугодие Е84993

Объединенный каталог «Пресса России» – индекс на второе полугодие 84993

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 16.03.2021. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-527. Дата выхода в свет 26.03.2021

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»  
Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2021

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ</b> .....	7
-------------------------------	---

---

## АНАЛИТИКА

<b>Промышленность России: итоги февраля 2021 года</b> .....	12
---	----

По материалам пресс-релиза ИПЕМ

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

СОКОЛОВ Ю.И., БОБУНОВА А.А.

<b>Стратегии транспортной компании в сфере обеспечения качества обслуживания грузовладельцев</b> .....	15
--	----

Проблема повышения качества транспортного обслуживания выходит за рамки повышения коммерческой эффективности отдельных предприятий, комплексов и отраслей промышленности, пользующихся услугами железнодорожного транспорта; необходимо повышение эффективности системы товародвижения в стране в целом

---

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

КОЖЕВНИКОВ Ю.Н., КОЛЯДИН Д.Г., ПОДОПЛЕРОВА Я.В.

<b>Особенности тарифообразования инфраструктурных объектов пригородного комплекса на железнодорожном транспорте</b> .....	23
---	----

Использование методологического инструментария при функционировании пригородного пассажирского комплекса на железнодорожном транспорте общего пользования позволит адаптировать параметры тарифной системы к техническим, технологическим и экономическим факторам, оказывающим существенное влияние на финансово-экономические показатели инфраструктурных комплексов

---

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

БАГИНОВА В.В., УШАКОВ Д.В.

### **Модель формирования парка изотермических транспортных средств..... 34**

Для осуществления комплексного экономического анализа широкое распространение получили методы элиминирования, использование которых позволяет строить многофакторные экономические модели

---

## РЫНОК ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ

КОЛАНЬКОВ С.В.

### **Особенности оценки рыночной стоимости объектов недвижимости специального назначения железнодорожного транспорта.....42**

С развитием российского гражданского, включая оценочное, законодательства возникла необходимость определения рыночной или иных видов стоимости недвижимости, что обусловлено потребностью субъектов предпринимательской деятельности в обеспечении рыночного оборота объектов, в частности, выкупа объектов для предоставления полосы отвода для строительства, работы регистрационной системы и защиты прав собственности

---

## ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

КОБЕРНИЦКИЙ А.А., ПОПОВ А.Т., СУСЛОВА О.А.

### **Позиционирование локомотивов в промышленной транспортной системе.....51**

В сложной цепочке взаимодействия промышленного предприятия и операторских компаний рассматривается вопрос автоматизации процесса транспортировки нетягового подвижного состава локомотивами в промышленной железнодорожной транспортной системе

---

## ЛОГИСТИКА

УМАНЕЦ В.В.

### **Логистические риски при железнодорожных перевозках в период пандемии** ..... 60

Автор предлагает решение задачи управления логистическими рисками при перевозке грузов железнодорожным транспортом с использованием операционной модели, позволяющей выполнять эффективную идентификацию логистических рисков и их факторов с учетом специфических бизнес-процессов железнодорожного транспорта

---

## ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

НАСЫБУЛЛИН А.М.

### **Размещение грузовых мест в составе поездов постоянного формирования** .....67

Для привлечения на железнодорожный транспорт дополнительных объёмов перевозок немассовых (высокодоходных) грузов, а также для повышения качества обслуживания клиентов, по мнению специалистов транспортной отрасли целесообразно внедрение ускоренных грузовых поездов постоянного формирования

---

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»** .....76

#### **Постановление Правительства РФ от 30.11.2020 № 1976**

О внесении изменений в правила предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2020 году юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на возобновление деятельности ..... 88

**Федеральный закон от 29 декабря 2020 № 470-ФЗ**

О внесении изменений в части первую и вторую налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах .....97

**Федеральный закон от 9 марта 2021 г. № 40-ФЗ**

О внесении изменений в Федеральный закон «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»... .....119

**Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

**Обзор «в картотеку»**..... 124

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 10.11.2020 г. № 2476/р**

Об утверждении типовой формы договора на оказание услуги по перевозке грузов ранее нормативных сроков доставки ..... 129

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 17.11.2020 г. № 2528/р**

О внесении изменений в порядок выплаты пассажирам денежных компенсаций за опоздание скоростных поездов ОАО «РЖД» или за замену поездов другим типом подвижного состава или другими транспортными средствами, утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 13.12.2019 г. № 2846/р «О выплате пассажирам денежных компенсаций за опоздание скоростных поездов ОАО «РЖД» или за замену поездов другим типом подвижного состава или другими транспортными средствами»..... 138

**Распоряжение ОАО «РЖД» от 01.03.2021 г. № 400/р**

О внесении изменений в инструкцию по учету погрузки и выгрузки грузов при перевозках по железнодорожным путям общего пользования, принадлежащим ОАО «РЖД»..... 142