

УДК 65.011;65.013  
ББК 65.290-2;88.4  
М54

Методы принятия решений / Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, М54 2017. — 208 с. — (Серия «Harvard Business Review: 10 лучших статей».)

ISBN 978-5-9614-6414-6

*Harvard Business Review* — главный деловой журнал в мире. Новый выпуск серии «HBR: 10 лучших статей» посвящен методам принятия решений.

Если вам необходимо оптимизировать и усовершенствовать процесс принятия решений в компании, эта книга для вас. Из сотен статей HBR, посвященных такой важной для руководителей теме, мы выбрали самые полезные и применимые на практике. Вы узнаете, как правильно собрать и проанализировать всю необходимую информацию; как обеспечить максимальную ответственность сотрудников; как не угодить в самые распространенные психологические ловушки. И самое главное: вы сможете подобрать подходящие лично вам методы принятия решений и с их помощью успешно внедрять в жизнь каждый ваш проект.

УДК 65.011;65.013  
ББК 65.290-2;88.4

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)

ISBN 978-5-9614-5626-4 (серия)  
ISBN 978-5-9614-6414-6 (рус.)  
ISBN 978-1-4221-8989-4 (англ.)

© Harvard Business School Publishing Corporation, 2013  
Published by arrangement with Harvard Business Review Press (USA) via Alexander Korzhenevski Agency (Russia)  
© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина Паблишер», 2017

# Оглавление

<b>СКРЫТЫЕ ЛОВУШКИ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ .....</b>	<b>7</b>
<i>Джон Хэммонд, Ральф Кини, Говард Райффа</i>	
<b>ПЕРЕД ТЕМ КАК ПРИНЯТЬ ВАЖНОЕ РЕШЕНИЕ .....</b>	<b>29</b>
<i>Даниэль Канеман, Дэн Ловалло, Оливье Сибони</i>	
<b>КАК ИЗБЕЖАТЬ КАТАСТРОФЫ .....</b>	<b>51</b>
<i>Кэтрин Тинсли, Робин Диллон, Питер Мэдсен</i>	
<b>КАК ПРЕОДОЛЕТЬ ПАССИВНОСТЬ .....</b>	<b>69</b>
<i>Рэм Чаран</i>	
<b>НЕИЗВЕСТНЫЕ ФАКТЫ О ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ .....</b>	<b>91</b>
<i>Дэвид Гарвин, Майкл Роберто</i>	

<b>ЗА КЕМ ПОСЛЕДНЕЕ СЛОВО?</b> .....	<b>111</b>
<i>Пол Роджерс, Марсия Бленко</i>	
<b>НАСКОЛЬКО ВЫ (НЕ)ЭТИЧНЫ?</b> .....	<b>135</b>
<i>Мазарин Банаджи, Макс Базерман, Долли Чу</i>	
<b>ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ:</b>	
<b>СОВЕРШЕНСТВУЕМ ПРОЦЕСС</b> .....	<b>155</b>
<i>Томас Дэвенпорт</i>	
<b>ПОЧЕМУ ХОРОШИЕ РУКОВОДИТЕЛИ</b>	
<b>ПРИНИМАЮТ ПЛОХИЕ РЕШЕНИЯ</b> .....	<b>167</b>
<i>Эндрю Кемпбелл, Джо Уайтхед, Сидни Финкельштейн</i>	
<b>ХВАТИТ СТРОИТЬ ПЛАНЫ, ПОРА</b>	
<b>ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ</b> .....	<b>181</b>
<i>Майкл Мэнкинс, Ричард Стил</i>	
<b>ОБ АВТОРАХ</b> .....	<b>203</b>