



**БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ УЗЕЛ: ЗАПУТАННЫЕ КРИЗИСЫ И НЕОПРЕДЕЛЕННОЕ БУДУЩЕЕ** 62  
Война в Йемене и Сирии, палестино-израильский спор, а также углубляющиеся противоречия между ближневосточными игроками и надвигающийся на Аравийский полуостров финансовый кризис ведут к серьезной трансформации региона

**МЕЖДУ КИТАЕМ И США** 65  
В разгар геополитических и торговых баталий между Пекином и Вашингтоном страны Юго-Восточной Азии мечтают о стабильности и нейтралитете

**ГЕРМАНИЯ В ПОИСКЕ НОВЫХ ИДЕЙНЫХ УСТАНОВОК** 66  
Кто после Ангелы Меркель на посту канцлера будет заниматься цифровизацией экономики, укреплять франко-германскую ось и искать компромисс с Россией и США?

**ДОЖДЕТСЯ ЛИ МАКРОН РЕЗУЛЬТАТОВ РЕФОРМ** 68  
Президент Франции мечтает создать новую экономическую модель благополучия и вернуть страну в число глобальных политических акторов. Но пока ничего не выходит

**ПРОГНОЗ В УСЛОВИЯХ БРЕКЗИТА** 69  
Неопределенность — основное состояние Британии в экономике, во внутренней и внешней политике. Жизнь страны на годы вперед будет определять брекзит в любом его варианте

**PRIMA GLI ITALIANI: БУДУЩЕЕ ИТАЛЬЯНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ И НОВОЕ «ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЕРЕМЕН»** 70  
Итальянцы хотели бы проводить более самостоятельную внешнюю политику, но пока на первом месте вопросы с долгами и миграцией

**СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНЯЮТ МИР** 72  
Почему англосаксонский индивидуализм конфликтует с немецким авторитаризмом и боится русского консерватизма

**КУЛЬТУРА ПРОТИВ ТЕЧЕНИЯ** 78  
Интервью с великим русским режиссером Анатолием Васильевым

В российский прокат 27 декабря выходит комедия Антони Кордые «Любовь и прочий зоопарк». В особняке Гончаровых-Филипповых начинается второй сезон оперы-променада «Тиковая дама». 22 января откроется новый проект Фонда культуры «Екатерина» «Бытие и Время» — персональная выставка московского художника Валентина Коржова. В Светлановском зале Московского международного дома музыки 25 января состоится сольный концерт Ивана Ожогина 82

**КНИГИ** 83

**HI-END** 84

**ИНДИКАТОРЫ** 86

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

### разное

О ПОДАРКАХ ПОД ЁЛОЧКУ 9

## ТЕМА НОМЕРА

### редакционная статья 11

ГЛАВНЫЕ ВЕРОЯТНОСТИ 2019 ГОДА

ВРЕМЯ СКЕПТИКОВ 13  
ДЕНЕГ В ЭКОНОМИКЕ ЗАВАЛИСЬ 14  
СЛОЖНАЯ ОПЕРАЦИЯ 16  
МОЖЕМ ПЕРЕЙТИ К ПАДЕНИЮ 18

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЕ БУДУЩЕЕ 20  
Минздрав расширяет планы вакцинации российского населения. Однако госзаказ не даст производителям возможности нарастить инновационный потенциал, а большая часть прививок будет сделана устаревшими дешевыми препаратами

ПИЛИМ ПО РОССИИ 23

РОБОТ БЕРЕТ НА РАБОТУ 24  
Вслед за другими специальностями роботы начинают заменять человеческий труд и в сфере подбора персонала. Чат-боты привлекаются для повышения эффективности в сфере массового рекрутинга, однако полностью заменить живого человека в поиске сотрудников они в обозримом будущем не смогут

НА РЫНКЕ СОИ ОБОСТРИЛСЯ ДИСБАЛАНС 26  
Резкий рост экспорта сои на востоке страны при ее хроническом дефиците в других регионах говорит о разбалансированности рынка и о необходимости точечного государственного регулирования

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ТАЙНАЯ ЖИЗНЬ МОЛОКА И ПОКРЫШЕК 30  
Всеобщая маркировка, инициированная Минпромторгом и «Ростехом», призвана убить контрафакт, но заодно можно серьезно взвинтить цены и выдавить из торговли малый бизнес

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ИННОВАЦИИ ЗАСТРЯЛИ В МАРКЕТИНГЕ 35

ТОПЛИВО ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЙ 36  
2019 год должен стать началом эры 5G — нового поколения связи, которая способна подтолкнуть

развитие многообещающих технологий, в том числе интернета вещей

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ НА ГРАНИ НЕРВНОГО СРЫВА 38

В 2018 году искусственный интеллект вышел «на свободу». Были реализованы первые масштабные проекты внедрения систем распознавания образов, движения беспилотного транспорта, найма сотрудников. Эти опыты выявили пять важнейших угроз от ИИ, которые заставляют скептиков требовать сначала установить этические нормы в его отношении, а уже затем продолжать масштабные эксперименты

МИЛЛИОНЕРЫ ПРОТИВ СТАРЕНИЯ 43

Глобальные инвесторы уверены: увеличение продолжительности человеческой жизни не фантазия, а реальность

«НАУКА» ВЫЗЫВАЕТ ВОПРОСЫ 44

Российские чиновники пытаются достичь целевых показателей, заявленных в майском указе президента. Для этого был разработан проект «Наука», реализация которого начнется в 2019 году. Однако в научном сообществе новый проект пока что вызывает слишком много вопросов

## ПОЛИТИКА

ЛЮДИ НЕ ДУРАКИ 47

СИМПТОМЫ НОВОГО МИРА 48

Экономисты, принимая решения, часто недооценивают значения символических факторов в жизни людей. Интервью с президентом Фонда общественного мнения Александром Ослоном

«ЛЮДИ СЛИШКОМ САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ, ЧТОБЫ ИХ МОЖНО БЫЛО КУПИТЬ ЗА ГРАНТ» 54

«Да, мы сдуру развалили Советский Союз, и надо было как-то выжить. Потом решали проблему терроризма, восстанавливали государственные институты. А страна, русский народ, он себя еще не вербализовал снова, не сформулировал, кто мы». Интервью с секретарем Общественной палаты Валерием Фадеевым

РЕШЕНИЯ НА ЗАПАДЕ ПРИНИМАЮТ ДИЛЕТАНТЫ 60

Давить на Россию Запад будет по старой схеме: перспективными санкциями и силовыми акциями

ЕВРОПА ОТКАТИТСЯ НАЗАД 61

Главные проблемы ЕС — брекзит и отсутствие лидеров