



Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

## ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Scientific-economic journal

## PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

*С праздником Великой Победы!*



---

**5(185). 2020 МОСКВА**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Май 2020 г.

№ 5(185)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасанов Р.Т.** – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКПР (SOKAR), г. Баку;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйства Прогнозирования Российской академии наук (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Колонка главного редактора

#### Мастепанов А.М.

Мир на изломе или новая реальность: о прогнозах развития энергетики и её нефтегазовой отрасли..... 9

### Экономика

#### Пороскун В.И., Иутина М.М., Каламкарлова А.А.

Оценка экономической эффективности освоения нетрадиционных ресурсов углеводородов России..... 11

#### Садыкова Р.Р., Сагдиева Э.Р.

Оценка инвестиционной привлекательности в целях управления капитализацией нефтегазодобывающей компании (на примере ПАО "Татнефть")..... 16

### Организация и управление

#### Будзинская О.В., Мартынов В.Г., Шейнбаум В.С.

Проблематика построения модели профессионального развития персонала в условиях Индустрии 4.0 ..... 21

#### Халидов И.А.

О некоторых возможностях снижения затрат при выводе из эксплуатации нефтегазовых объектов..... 26

#### Синельников А.А., Булискерия Г.Н.

Проблемы управления материально-техническим обеспечением крупномасштабных проектов (Часть 2) ..... 36

#### Чеботарев Н.Ф.

Модель обобщенной оценки человеческого капитала нефтегазовой компании при переходе на цифровые технологии..... 42

#### Лобовиков А.О., Плотников В.М.

Проблемы оценки наилучших доступных технологий освоения нефтегазовых месторождений в Арктике..... 47

#### Пападмитриева Л.В.

Значение корпоративных регламентов для успешной реализации ЕРС-проектов в нефтегазовой отрасли..... 53

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Катюха П.Б.

Трансформация структуры ценообразования на международном нефтяном рынке в условиях развития сланцевой революции в США..... 63

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

May 2020 r.

№ 5(185)

published since 2005

12 issues per year

## CONTENTS

### The Chief Editor's column

#### Mastepanov A.M.

The world at a break or a new reality: prospects for the development of the energy industry and its oil and gas sector ..... 9

### Economics

#### Poroskun V.I., Iutina M.M., Kalamkarova A.A.

Economic efficiency evaluation of unconventional hydrocarbon resources development in Russia ..... 11

#### Sadykova R.R., Sagdieva E.R.

Evaluation of investment attractiveness in order to manage capitalization of an oil and gas producing company (on the example of PJSC "Tatneft").... 16

### Organization and management

#### Budzinskaya O.V., Martynov V.G., Sheynbaum V.S.

Problems of building a personnel professional development model in conditions of INDUSTRY 4.0..... 21

#### Khalidov I.A.

About some possibilities for reducing costs during decommissioning of oil and gas objects ..... 26

#### Sinelnikov A.A., Buliskeriya G.N.

Problems of material-technical support management of large-scale projects (Part II)..... 36

#### Chebotaev N.F.

Model of generalized assessment of human capital of oil and gas company during transition to digital technologies ..... 42

#### Lobovikov A.O., Plotnikov V.M.

Problems of the best available technologies evaluation for oil and gas fields development in the Arctic region ..... 47

#### Papadmitrieva L.V.

The corporate regulations importance for successful implementation of EPC-projects in oil and gas industry ..... 53

### World oil and gas business

#### Katyukha P.B.

Transformation of the pricing structure at the international oil market in the context of the shale revolution development in the USA..... 63

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Head of the Analytical Center for Energy Policy and Security, Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasnov R.T.** – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of Grozny National Petroleum Technical University named after academician M.D. Millionshchikov, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Kangbuk, Republic of Korea;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Scssherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство – Издательский дом "Губкин"  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>

E-mail: [zavyalov.a@gubkin.ru](mailto:zavyalov.a@gubkin.ru), [zavyalovap@yandex.ru](mailto:zavyalovap@yandex.ru),  
[erusanova\\_ev@mail.ru](mailto:erusanova_ev@mail.ru),  
[evaeva4@yandex.ru](mailto:evaeva4@yandex.ru)

Тел.: 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.  
Корректор – Быстракова Т.В.  
Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 05.04.2020 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 7,14.  
Уч.-изд. л. 7,26. Тираж 1000 экз.  
Цена свободная.

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",  
13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:

Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ) имени  
И.М. Губкина  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп., д. 65,  
корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2020.

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

## Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Владимиров А.И. – Советник ректората, канд. техн. наук, профессор, лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники, лауреат премии Правительства РФ в области образования, заслуженный работник высшей школы, главный редактор журнала "Химия и технология топлив и масел", председатель совета.
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, лауреат премии Правительства РФ в области образования, заместитель председателя совета.
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета.
- Абрамов Г.С. – Д-р экон. наук, канд. техн. наук, член ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета энергоресурсов (жидкостей и газов)", главный редактор журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности" (по согласованию).
- Близнюков В.Ю. – д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию).
- Васильев Г.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники, главный редактор журнала "Трубопроводный транспорт: теория и практика".
- Гируц М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации, д-р хим. наук, доцент.
- Григорьев Л.И. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, лауреат премии Правительства РФ в области образования, зам. главного редактора журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности".
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заслуженный работник высшей школы, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз".
- Кершенбаум В.Я. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, лауреат премии Правительства РФ в области образования, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса".
- Лачков А.Г. – Генеральный директор ОАО "ВНИИОЭН" (по согласованию).
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент.
- Мастепанов А.М. – Заведующий Аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" (по согласованию).
- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, руководитель редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина".
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заслуженный работник газовой промышленности, заслуженный химик РФ, лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники.
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина".
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков".
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию).
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис".

### DOI-prefix РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

*Уважаемые коллеги, авторы и читатели!*

**Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI.  
Он указан в начале статьи после ключевых слов.**

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI с помощью базы CrossRef, в которой содержится несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно публиковать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":

**10.33285/1999-6942-2020-(номер журнала)-(номера страниц статьи)**

**Вниманию авторов!**

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.