

УДК 338.2
ББК 65.291
К56

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Автор:

Кован С. Е., профессор Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Рецензенты:

Кошoba Н. В., президент некоммерческого партнерства «Ассоциация “Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих”», сопредседатель совета Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих, общественный омбудсмен по вопросам, связанным с ликвидацией нарушений прав предпринимателей при осуществлении процедур, применяемых в деле о несостоятельности (банкротстве); **Ряховская А. Н.**, профессор департамента менеджмента Финансового университета, ректор Института экономики и антикризисного управления, д. э. н.; **Кочетков Е. П.**, начальник отдела инновационных институтов развития Департамента социального развития и инноваций Минэкономразвития России, к. э. н.

Кован С. Е.

К56 Антикризисный менеджмент. Антикризисный консалтинг. Решение типовых задач. Практикум : учебное пособие. — Москва : Проспект, 2017. — 192 с.
ISBN 978-5-392-21768-7

В книге приведены методики и алгоритмы решения типовых задач, которые встречаются в практике антикризисного управления и финансового оздоровления хозяйствующих субъектов.

Рассмотрена также специфика проведения расчетов и обоснования решений, которые принимаются в отношении процедур банкротства организаций и граждан. Все разделы книги содержат краткие теоретические сведения по рассматриваемой теме, подробное рассмотрение примеров решения задач, а также задачи для самостоятельного решения с ответами в конце книги.

Книга адресована студентам и аспирантам экономических вузов, изучающим антикризисное управление или интересующимся этим направлением науки, а также будет полезна арбитражным управляющим, назначаемым для проведения процедур банкротства организаций и граждан.

УДК 338.2
ББК 65.291

Учебное издание

Кован Сергей Евгеньевич

**АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ.
АНТИКРИЗИСНЫЙ КОНСАЛТИНГ.
РЕШЕНИЕ ТИПОВЫХ ЗАДАЧ**

Практикум

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»
www.o-maket.ru; тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение

№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 27.10.2016. Формат 60×90^{1/16}.

Печать цифровая. Печ. л. 12,0. Тираж 1000 (1-й завод 200) экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-21768-7

© Кован С. Е., 2016
© ООО «Проспект», 2016

Оглавление

Введение	3
Глава 1. Диагностика финансового состояния организации в антикризисном управлении.....	6
1.1. Аналитические структуры отчетных документов бухгалтерского учета	8
1.2. Оценка финансовых результатов деятельности организации.....	11
1.3. Оценка финансовой устойчивости организации.....	15
1.4. Оценка платежеспособности организации	20
1.5. Граничные и рекомендуемые значения финансовых показателей деятельности организаций.....	27
Глава 2. Особенности и задачи операционного анализа в антикризисном управлении.....	39
2.1. Основные положения и формулы расчета показателей в операционном анализе	39
2.2. Оценка возможностей организации должника погасить накопленную задолженность.....	42
2.3. Оценка возможности осуществления прибыльной работы в условиях отсутствия данных о классификации затрат на постоянные и переменные	47
Глава 3. Регулирование ассортимента товаров в целях максимизации финансовых результатов деятельности организации	53
3.1. Оптимизация ассортимента товаров в условиях ограничения ресурсов на производство и реализацию товаров	53
3.2. Регулирование ассортимента по результатам операционного анализа.....	59
Глава 4. Урегулирование задолженности во внесудебных процедурах финансового оздоровления	68
4.1. Реструктуризация как способ урегулирования накопленной задолженности.....	69
4.2. Оценка возможности получения отсрочки по налоговым платежам в случае угрозы возникновения признаков банкротства	82
Глава 5. Особенности обоснования решений при обращении взыскания на имущество организации.....	93

Глава 6. Особенности финансового анализа, проводимого арбитражными управляющими в процедурах банкротства	112
6.1. Особенности расчета показателей и коэффициентов, характеризующих финансовое состояние	113
6.2. Анализ активов и пассивов должника	116
6.3. Дополнительные направления анализа, проводимого арбитражными управляющими	120
Глава 7. Обоснование и выбор наиболее целесообразной процедуры банкротства в отношении должника организации	125
7.1. Постановка задачи и исходные данные для обоснования наиболее целесообразной процедуры банкротства	125
7.2. Оценка суммы долга в реабилитационных процедурах банкротства	127
7.3. Примеры обоснования целесообразной процедуры банкротства по результатам расчетов	131
Глава 8. Особенности формирования графика погашения задолженности в процедуре банкротства «финансовое оздоровление»	145
8.1. Особенности введения процедуры «финансовое оздоровление» и дополнительные условия к графику расчетов по долгам	145
8.2. Примеры разработки графиков погашения для процедуры финансового оздоровления	148
Глава 9. Анализ финансового состояния объектов хозяйственной деятельности, не составляющих бухгалтерскую отчетность	159
9.1. Общий подход к анализу финансового состояния в отсутствие форм стандартной бухгалтерской отчетности	159
9.2. Финансовый анализ при рассмотрении дела о банкротстве гражданина	165
Заключение	174
Ответы к задачам для самостоятельного решения	175
Список литературы	188