



**ГУБКИНСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ**

**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"**

**Научно-экономический журнал**

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

**Scientific-economic journal**

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Апрель 2020 г.

№ 4(184)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасанов Р.Т.** – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, Вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйственного Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Колонка главного редактора

#### Мастепанов А.М.

Подготовка высококвалифицированных кадров как ответ на глобальные энергетические вызовы..... 5

#### Будзинская О.В., Мартынов В.Г., Шейнбаум В.С.

Губкинскому университету 90  
Попечительский эндаумент-фонд. Опыт Губкинского университета ..... 7

#### Андреев А.Ф., Каламкарлова А.А., Бурыкина Е.В.

Риски нефтегазовых проектов на разных стадиях процесса изучения и освоения ресурсов углеводородов..... 16

#### Даудова А.А., Володина И.Н., Захарова О.Л., Авдеева С.М.

Энергетические проекты на основе возобновляемых источников энергии: экономическая значимость и развитие ..... 20

#### Зубарева В.Д., Градус А.Е., Мартынова О.А.

Развитие методов оценки стоимости бизнеса..... 26

#### Андреев А.Ф., Бурыкина Е.В., Оздоева А.Х., Томова А.Б.

Россия на мировом рынке сжиженного природного газа (СПГ): история становления и стратегии развития ..... 30

#### Мелехин Е.С., Пельменёва А.А.

Горная рента как фактор, определяющий развитие экономики России ..... 37

#### Саркисов А.С., Отвагина Л.Н.

Максимизация стоимости нефтегазовых проектов ..... 42

#### Кибовская С.В., Славинский А.Э., Туманов А.А.

Рост экономики страны и обеспечение занятости населения как средство достижения целей устойчивого развития ..... 47

#### Морозова Е.В., Грызова И.И., Волянская Е.В.

Влияние программы импортозамещения на инновационные процессы в нефтегазовом комплексе РФ..... 52

#### Тарасенко П.Ф., Диденко Т.В., Карапеташвили Н.И.

Оценка эффективности деятельности нефтегазовых компаний ..... 57

#### Герасимова И.В., Терегулова Н.Ф., Симонова И.Ф.

Формирование и управление кадровым резервом на предприятии нефтегазовой отрасли ..... 62

#### Еремина И.Ю., Ефимочкина Н.Б.

Информационно-коммуникационные технологии как механизм социокультурных процессов современного общественного развития..... 68

#### Володина И.Н., Захарова О.Л., Сергеева О.А.

Проблемы управления нефтегазовыми проектами в условиях ограниченности ресурсов..... 74

#### Киршина И.А., Федорова С.Е.

Систематизация факторов энергоэффективности потребления природного газа промышленными предприятиями..... 77

#### Петрушкин С.И., Хлопова Т.В.

Основные проблемы нефтегазового сервиса в России и пути их решения ..... 80

#### Бережная Л.И., Колядов Л.В.

Экономическая безопасность в эпоху глобализации экономики ..... 86

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

April 2020

№ 4(184)

published since 2005  
12 issues per year

## CONTENTS

### The Chief Editor's column

#### Mastepanov A.M.

Training of highly qualified personnel as an response to global energy challenges.....5

#### Budzinskaya O.V., Martynov V.G., Sheynbaum V.S.

National University of Oil and Gas "Gubkin University" celebrates its 90<sup>th</sup> anniversary  
Trustee Endowment Fund. Experience of National University of Oil and Gas "Gubkin University" .....7

#### Andreev A.F., Kalamkarova A.A., Burykina E.V.

Risks of oil and gas projects at different stages of hydrocarbon resources exploration and extraction..... 16

#### Daudova A.A., Volodina I.N., Zakharova O.L., Avdeeva S.M.

Renewable energy resources – based energy projects: economic significance and development ..... 20

#### Zubareva V.D., Gradus A.E., Martynova O.A.

Development of the methods applied for business cost evaluation ..... 26

#### Andreev A.F., Burykina E.V., Ozdoeva A.Kh., Tomova A.B.

Russia in the world market for liquid natural gas (LNG): history of formation and development strategies..... 30

#### Melekhin E.S., Pelmeneva A.A.

Mining rent as a factor determining the Russian economy development..... 37

#### Sarkisov A.S., Otvagina L.N.

Maximization of oil and gas projects value ..... 42

#### Kibovskaya S.V., Slavinsky A.E., Tumanov A.A.

Growth of the country's economy and provision of the population employment as a means of achieving sustainable development..... 47

#### Morozova E.V., Gryzova I.I., Volyanskaya E.V.

Impact of the import substitution program on innovative processes in the Russian oil and gas industry ..... 52

#### Tarasenko P.F., Didenko T.V., Karapetashvili N.I.

Evaluation of the efficiency of oil and gas companies activity..... 57

#### Gerasimova I.V., Teregulova N.F., Simonova I.F.

Formation and management of personnel reserves in the companies of oil and gas industry..... 62

#### Eremina I.Yu., Efimochkina N.B.

Information and communication technologies as a mechanism of social-cultural processes of modern social development ..... 68

#### Volodina I.N., Zakharova O.L., Sergeeva O.A.

Problems of oil and gas projects management in conditions of limited resources..... 74

#### Kirshina I.A., Fedorova S.E.

Classification of energy efficiency factors of gas consumption by industrial enterprises ..... 77

#### Petrushkin S.I., Khlopova T.V.

The main problems of oil and gas service in Russia and the ways of their solution ...80

#### Berezhnaya L.I., Kolyadov L.V.

Economic security in the era of economics globalization ..... 86

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Head of the Analytical Center for Energy Policy and Security, Oil and Gas Research Institute, Russian Academy of Sciences, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasarov R.T.** – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of Grozny National Petroleum Technical University named after academician M.D. Millionshchikov, Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Kangbuk, Republic of Korea;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство – Издательский дом "Губкин"  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>  
E-mail: [zavyalov.a@gubkin.ru](mailto:zavyalov.a@gubkin.ru), [zavyalovap@yandex.ru](mailto:zavyalovap@yandex.ru),  
[erusanova\\_ev@mail.ru](mailto:erusanova_ev@mail.ru),  
[evaeva4@yandex.ru](mailto:evaeva4@yandex.ru)

Тел. 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.  
Корректор – Ткачева Я.В.  
Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать . 20.03.2020 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 9,66.  
Уч.-изд. л. 9,8. Тираж 1000 экз.  
Цена свободная.

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",  
13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:  
Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ)  
имени И.М. Губкина  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 2

Авторы опубликованных материалов несут  
ответственность за соблюдение принципов научной  
этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
2020

При перепечатке материалов ссылка на издание  
обязательна.

## Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Владимиров А.И. – Советник ректората, к.т.н., профессор, лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники, лауреат премии Правительства РФ в области образования, заслуженный работник высшей школы, главный редактор журнала "Химия и технология топлив и масел", председатель совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д.т.н., профессор, лауреат премии Правительства РФ в области образования, заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, к.т.н., доцент, секретарь совета
- Абрамов Г.С. – Д.э.н., к.т.н., член ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета энергоносителей (жидкостей и газов)", главный редактор журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности" (по согласованию)
- Близнюков В.Ю. – Д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Васильев Г.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., профессор, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники, главный редактор журнала "Трубопроводный транспорт: теория и практика"
- Гирец М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации, д.х.н., доцент
- Григорьев Л.И. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., профессор, лауреат премии Правительства РФ в области образования, зам. главного редактора журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности"
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., профессор, заслуженный работник высшей школы, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Кершенбаум В.Я. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., профессор, лауреат премии Правительства РФ в области образования, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса"
- Лачков А.Г. – Генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (по согласованию)
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, к.э.н., доцент
- Мастепанов А.М. – Заведующий Аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.э.н., профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" (по согласованию)
- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.э.н., профессор, академик РАО, руководитель редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., профессор, Заслуженный работник газовой промышленности, Заслуженный химик РФ, лауреат Государственной премии РФ в области науки и техники
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д.х.н., профессор (по согласованию)
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д.т.н., главный редактор журналов "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"

## DOI-prefix Издательства "Губкинский университет" НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

### Уважаемые коллеги, авторы и читатели!

Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале,  
присваивается индекс DOI. Он указан в начале статьи после ключевых слов.

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательно размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":  
**10.33285/1999-6942-2020-(номер журнала)-(номера страниц статьи)**

### Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс doi, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.