

Издатель – ООО «Эс-Си-Эм Консалтинг»
Учредитель – Национальная логистическая ассоциация

Publisher – SCM Consulting LLC
Founder – National Logistic Association Russia

СОСТАВ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА

Уваров С.А. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок и товароведение» Санкт-Петербургского государственного экономического университета (**главный редактор**).

Протченко О.Д. – д.э.н., профессор, декан Института менеджмента и маркетинга Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (**научный редактор**).

Гатторна Джон – доктор, адъюнкт-профессор Бизнес-школы UTS (г. Сидней, Австралия).

Дыбская В.В. – д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Логистика» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Кржижаняк Станислав – доктор, директор по научным исследованиям Института логистики и складирования (г. Познань, Польша).

Лукинский В.С. – д.т.н., профессор, руководитель департамента логистики Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Мак-Киннон Алан – доктор экономики, профессор, руководитель департамента логистики Университета логистики Кюна (г. Гамбург, Германия).

Сергеев В.И. – д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Управление цепями поставок» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Сапронов А.А. – Генеральный директор, АО «Первая Грузовая Компания»

Хафер Гехард – доктор технических наук, профессор, ректор Института прикладных наук «bbw Hochschule» (г. Берлин, Германия).

Штраубе Франк – доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой «Логистика» Института технологий и менеджмента Технического университета (г. Берлин, Германия).

Эльберт Ральф – доктор экономики, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и логистика» Технического университета (г. Дармштадт, Германия).

Выпускающий редактор

Левина Т.В. – к.э.н., доцент кафедры логистики Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

EDITORIAL COUNCIL

Dr.sc.oec **Sergey A. Uvarov**, Professor, Head of «Supply Chain Management and Product Distribution» Department in Saint-Petersburg State Economic University, Saint-Petersburg, Russian Federation (**Chief Editor**)

Dr.sc.oec. **Oleg D. Protchenko**, Professor, Dean of Institute of Management and Marketing in Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration Moscow, Russian Federation (**Scientific Editor**)

Dr. John Gattorna, Adjunct Professor in UTS Business School, Sydney, Australia; Adjunct Professor in S P Jain School of Global Management, Dubai – Singapore – Sydney

Dr.sc.oec **Valentina V. Dybskaya**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

Dr. **Stanislaw Krzyzaniak**, member of ECBL Counsel, Scientific Deputy Director for Research of Institute of Logistics and Warehousing, Poznan, Poland

Dr.sc.Tech. **Valeriy S. Lykinskiy**, Professor, Head of «Logistics» Department in National Research University Higher School of University, campus in Saint Petersburg, Russian Federation

Dr.sc.oec. **Alan C. McKinnon**, Professor, Head of «Logistics» Department in the Kühne Logistics University, Hamburg, Germany

Dr.sc.oec **Victor I. Sergeev**, Professor, Head of «Supply Chain Management» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

Alexander A. Sapronov, CEO Joint Stock Company Freight One, Moscow, Russian Federation
 Dr.-Ing. **Gebhard Hafer**, Professor, Rector of bbw University of Applied Sciences (bbw Hochschule), Berlin, Germany

Dr.-Ing. **Frank Straube**, Professor, Dean of Logistics Faculty, Head of «Logistics» Department of Institute of Applied Sciences in Berlin Technical University, Berlin, Germany

Dr.sc.oec. **Ralf Elbert**, Professor, Head of Management and Logistics Department of Darmstadt Technical University, Darmstadt, Germany

Executive Editor: Tamara V. Levina, Cand of Ec. Sc., Assistant Professor of «Logistics» Department in National Research University Higher School of Economics, Moscow, Russian Federation

СОДЕРЖАНИЕ

СТР.

АЙШТАДТ Т., ФРОЛОВА К.С., ШЕСТОВА Д.А.

Управление цепями поставок: какие тренды в технологиях
и менеджменте станут реальностью к 2020-2025 годам

EICHSTÄDT T., FROLOVA K.S., SHESTOVA D.A.

Supply Chain Management - Trends in Technology and Management for 2020 and Beyond

3

СЕРГЕЕВ В.И.

Дизайн сетевой структуры цепей поставок

SERGEEV V.I.

Design of Network Supply Chain

20

НЕГОМЕДЗЯНОВ Ю.А., НЕГОМЕДЗЯНОВ Г.Ю.

Потенциал цепей поставок в государственно-частном стратегическом партнерстве

NEGOMEDZIANOV Y. A., NEGOMEDZIANOV G.Y.

Supply Chain Potential in Public-Private Strategic Partnership

35

ИВЕНИН Р.Е.

Технологии обработки Больших данных в логистике и УЦП

IVENIN R.E.

Big Data Analytics in Logistics and Supply Chain Management

40

ГРИГОРЯН М.Г., КОНОНОВА Г.А.

Ключевые позиции процесса управления организационными изменениями
в логистическом бизнесе

GRIGORYAN M.G., KONONOVA G.A.

Key Positions in the Process of Organizational Change Management in the Logistics Business

47

СТРИМОВСКАЯ А.В., БАЖИНА Д.Б.

Формирование комплекса показателей эффективности транспортировки
в цепях поставок

STRIMOVSKAYA A.V., BAZHINA D.B.

Design of Efficiency Index Complex for Transportation in Supply Chains

55

КАЛУЖСКИЙ М.Л.

Трансформация логистики в сетевой экономике

KALUZHSKY M.L.

Transformation of Logistics in Network Economy

66

НОВИКОВ В.Э.

Информационно-аналитическое обеспечение поддержки принятия решений
при управлении логистическими процессами в цепях поставок сетевых розничных
операторов

NOVIKOV V.E.

Information and Analytical Support of Decision-making in the Management
of Logistics Processes in Supply Chains of Retail Network Operators

76

ПЕТРОВСКИЙ Д.В., СОБОЛЕВСКИЙ В.А.

Сравнение методов искусственной генерации данных для глубокого
обучения системы мониторинга

PETROVSKIY D.V., SOBOLEVSKIY V.A.

Comparison of the Artificial Data Generation Methods for Deep Training of Monitoring System

86

КОРНЕЕВА О.Н., ГАВРИЛЮК Ю.С., КРАТКО И.Г.

Практическое применение подходов риск-менеджмента к управлению логистическими
рисками на крупных строительных проектах

KORNEEVA O.N., GAVRILYUK Y.S., KRATKO I.G.

Practical Application of Risk Management Approaches
to Logistics Risks Management in Large Construction Projects

94