

Издается с 1983 г.

10/2011

Выходит 12 раз в год

www.uptp.ru

ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖУРНАЛ

Официальное издание

Международного научно-исследовательского института проблем управления

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Т.АШБОТ
Е.ВЕЛИХОВ
С.ЕМЕЛЬЯНОВ
А.ИВАНОВ
А.КУЛЕШОВ
А.РОДРИГЕС
С.ТУМУР-ОЧИР

АССОЦИИРОВАННЫЕ ЧЛЕНЫ
РЕДАКЦИИ

Институт экономики
Национальной Академии наук
Республики Армения;

Академия управления
при Президенте
Республики Беларусь;

Международная кадровая
академия (Украина);

Союз Немецкой Экономики в РФ;

Представительство немецкой
экономики в РФ

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ
ЖУРНАЛА

Михаил КРУК — председатель совета,
доктор экономических наук

Владимир БОКСЕР,
действительный член
Европейской академии естественных наук

Олег ВИХАНСКИЙ,
доктор экономических наук

Юрий ЕМЕЛЬЯНОВ,
кандидат технических наук

Игорь КОСТИКОВ,
доктор экономических наук

Виктор КРИВОВ,
доктор экономических наук

Маргарита МЕЛЬНИК,
доктор экономических наук

Дмитрий СОРОКИН,
член-корреспондент РАН

Валерий ЦВЕТКОВ,
член-корреспондент РАН

Ответственный секретарь –
Юлия НАУМОВА

Журнал «Проблемы теории и практики управления»
входит в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий,
рекомендуемых ВАК для публикации основных научных результатов диссертаций
на соискание ученой степени доктора и кандидата наук

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

8 Сергей Красильников

Расширение холдинга:
закономерности и риски

Рассматриваются концептуальные вопросы, связанные с расширением холдинга. Формулируются подходы к оценке эффективности холдинга после присоединения новой компании и возможных рисков.

ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ

19 Борис Мильнер

Горизонтальные связи в организации
и управление инновациями

Исследуются особенности и принципы образования в организации горизонтальных связей, обеспечивающих эффективное управление в условиях инновационного развития. Показана роль проектных структур.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

31 Елена Станиславчик, Павел Беликов

Стратегия быстрорастущих компаний:
финансовые инструменты

Рассматриваются подходы к построению финансовой стратегии предприятия. Описаны преимущества такого инструмента, как факторинг, или договор финансирования под уступку денежного требования.

40 Игорь Царьков

Операционный денежный поток в компании:
планирование в условиях неопределенности

Представлена агрегированная финансовая модель, которая может применяться для годового финансового планирования в компании, обоснован подход к планированию потребности в финансировании оборотного капитала. Предложена система факторов и рисков, влияющих на потребность в финансировании.

УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

53 Галина Енц

Роль научной школы в формировании образовательного центра

Показана необходимость новой методологической базы для решения имеющихся и назревающих сложных проблем в области образования. Особая роль отведена научным школам и научным трудам.

ПРЕДПРИЯТИЕ

58 Александр Жемчугов, Михаил Жемчугов

Разработка стратегии предприятия:
современный подход

Предложена матрица видения, на основании которой строится стратегия. Рассмотрены вопросы, касающиеся принятия управленческих решений и делегирования полномочий в системе стратегического управления.

67 Владислав Гришин

Структура управления предприятием:
влияние внешних факторов

На установление управленческого приоритета при формировании организационной структуры определенного типа влияют особенности взаимодействия конкретного предприятия с внешней средой. Рассмотрены вопросы, касающиеся методов развития структуры управления под влиянием факторов непосредственного окружения предприятия.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

79 Кирилл Чиркунов

Совокупность инвестиционных проектов:
экономическое обоснование

Исследуется эффект от совместной реализации проектов (в том числе в составе программы). Описаны базовые типы проектов, способы преобразования одного типа в другой, алгоритмы формирования программы проектов и повышения их успешности в составе программы.

90 Антон Королев

Взаимодополняемые инвестиционные проекты:
оценка синергетического эффекта

Даны методические принципы оценки синергетического эффекта при реализации взаимодополняемых инвестиционных проектов в строительстве и жилищно-коммунальном хозяйстве. Представлен подход, предлагающий использование комплементарных механизмов развития, способствующий приросту прибыли объединенной компании.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

97 Игорь Альхимович

Взаимодействие крупных и малых предприятий
в региональной экономике

Анализируются задачи, связанные с совершенствованием социально-экономических процессов в регионе. Характеризуются участники этих процессов – государство, крупные и малые предприятия, а также их роли в создании рыночной модели экономики.

СОДЕРЖАНИЕ

10/2011

102 Людмила Залкинд, Наталья Серова

Стратегическое управление социально-экономическим развитием городов: теоретические подходы

Приведены позиции школ стратегического менеджмента в аспекте их применения в стратегическом управлении муниципальным образованием. Выявлены направления стратегического менеджмента, потенциально значимые для территориальных социально-экономических систем.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

110 Айк Казарян

Аграрные реформы: цели, характер, национальные особенности

Показана роль аграрных реформ в развитии сельскохозяйственного предпринимательства. Дан анализ международного опыта, национальных особенностей и целей реформ в различных странах, в том числе в Армении.

ПОДГОТОВКА СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ

119 Ирина Ольховик

Экономическое стимулирование персонала в высшей школе

Рассмотрены общие положения теории менеджмента, касающиеся стимулирования персонала. Предложена система экономического стимулирования инновационной деятельности в вузе.

CONTENTS

10/2011

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

8 **Sergei Krasilnikov**

Expanding the Holding Company: Regularities and Risks

The author dwells on conceptual issues connected with holding company expansion, formulates approaches to evaluate the effectiveness of the holding company after a new firm is incorporated as well as possible relative risks.

INTEGRATION PROCESSES

19 **Boris Milner**

Horizontal Links in the Organization and Innovation Management

The author researches the specificity and principles of horizontal links formation in the organization, which ensure effective management under conditions of innovation development, and demonstrates the role of project structures.

FINANCIAL MANAGEMENT

31 **Elena Stanislavchik, Pavel Belikov**

The Strategy of Fast-Growing Companies: Financial Tools

Approaches to design enterprise financial strategy are analyzed, advantages of applying tools like factoring, or Factoring Agreement, are described.

40 **Igor Tsarkov**

The Company's Operational Cash Flow: Planning under Uncertainty Conditions

An aggregated financial model applicable in annual financial planning of the company is presented. An approach to planning the working capital requirement and a system of factors and risks are proposed.

KNOWLEDGE MANAGEMENT

53 **Galina Yents**

The Role of Schools of Thought in Education Center Formation

The author shows the need for a new methodological fundament to find solutions for the current and imminent complex problems in education. Special role is attached to the schools of thought and research works.

ENTERPRISE

58 Alexander Zhemchugov, Mikhail Zhemchugov

Designing Enterprise Strategy: Modern Approach

The authors propose a matrix of thinking as basis for strategy elaboration. They draw on issues linked with managerial decision-making and authority delegation within the system of strategic management.

67 Vladislav Grishin

Enterprise Management Structure: The Impact of External Factors

While forming the organizational structure of a certain type the managerial priority is influenced by the specificity of interaction between the given enterprise and the environment. The author analyzes methods of management structure development under the impact exerted by the immediate environment of the enterprise.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

79 Kirill Chirkunov

The Aggregate of Investment Projects: Economic Rationale

The effect of joint project implementation (also as part of a program) is researched; basic project types, methods of transforming one type into another, algorithms used to design project programs and provide for their growing effectiveness within the program are described.

90 Anton Korolev

Complementary Investment Projects: Assessing the Synergy Effect

The author presents methodological principles to assess the synergy effect in complementary investment projects for construction industry and housing. He advances an approach, which implies application of complementary development mechanisms and accompanies the rising profit of the joint company.

REGIONAL DEVELOPMENT

97 Igor Alkhimovich

The Interaction of Big and Small Enterprises in Regional Economy

Targets aimed at improving socioeconomic processes in the region are analyzed, The participants of the processes (the state, big and small enterprises) and their role in creating a market economy model are characterized.

102 Ludmila Zalkind, Natalya Serova

Strategic Management of Urban Socioeconomic Development:
Theoretical Approaches

The authors cite positions of various schools of strategic management with a focus on their application in strategic management of municipalities. They identify strategic management directions potentially crucial for territorial socioeconomic systems.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

110 Aik Kazaryan

Agrarian Reforms:
Goals, Character, National Specificity

The role of agrarian reforms in the development of agricultural entrepreneurship is shown, international experience, national specificity and targets set for reforms in different countries, Armenia included, are researched.

TRAINING EXPERTS IN MANAGEMENT

119 Irina Olkhovik

Economic Motivation of High School Personnel

General postulates of management theory, which refer to personnel motivation, are exposed, a system of economic motivation of innovation in a high educational institution is proposed.