



Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
"Российский государственный университет нефти и газа
(национальный исследовательский университет)
имени И.М. Губкина"

Научно-экономический журнал

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

Scientific-economic journal

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
OF OIL AND GAS COMPLEX**

11(215). 2022 МОСКВА

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Сентябрь 2022 г.

№ 11(215)

Издается с 2005 г.
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

Редакционная коллегия:

Мастепанов А.М. – д-р экон. наук, главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

Ширяев Ю.Е. – д-р экон. наук, профессор, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Ерусланова Е.В. – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

Андреев А.Ф. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Гасанов Р.Т. – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

Гасымов С.М. – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

Еремина И.Ю. – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Идигова Л.М. – д-р экон. наук, профессор Чеченского государственного университета имени А.А. Кадырова, г. Грозный;

Квон Вон Сун – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

Крюков В.А. – д-р экон. наук, профессор, академик РАН, директор ФГБУН "Институт экономики и организации промышленного производства" СО РАН, г. Новосибирск;

Мацкевич И.М. – д-р юр. наук, профессор, руководитель лаборатории антикриминальных исследований в сфере энергетической безопасности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Скуратов Ю.И. – д-р юр. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Телегина Е.А. – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

Щербанин Ю.А. – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института народнохозяйственного прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

СОДЕРЖАНИЕ

Стратегия

Крайнова Э.А., Мархасина М.В.

Финансово-экономические инструменты осуществления ликвидационных работ и возможности их использования в условиях геополитических и экономических вызовов..... 5

Экономика

Градус А.Е.

Особенности оценки стоимости бизнеса методом денежной добавленной стоимости (CVA)..... 12

Организация и управление

Чупрова А.В.

Формирование механизма адаптивной подготовки кадров в нефтегазовых компаниях..... 17

Быков В.М., Семяшкин И.В.

Трансформация рынка труда Арктической зоны хозяйствования: современные реалии, возможные пути совершенствования 22

Плис С.А., Идигова Л.М., Хамыстханов Р.Ш.

Проблемы и перспективы адаптивно-инновационного и цифрового управления энергетической отраслью в турбулентной социально-экономической среде 30

Гринченко Н.Ю.

Механизм управления знаниями как элемент менеджмента организации в условиях изменений 35

Международный нефтегазовый бизнес

Халова Г.О., Юдин Д.А.

Обзор зарубежных водородных стратегий 43

Выставки • Симпозиумы • Конференции

X Международная научная конференция "Трансформация мировой экономики и глобальная климатическая повестка" 48

XVII Межрегиональная специализированная выставка "ГАЗ. НЕФТЬ. НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ – КРАЙНЕМУ СЕВЕРУ" 23-24 марта 2023 г., Новый Уренгой..... 50

Информация..... 52

PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

September 2022 г.

№ 11(215)

published since 2005

12 issues per year

CONTENTS

Strategy

Krainova E.A., Markhasina M.V.

Financial and economic instruments for the implementation of the liquidation works and the possibility of their use in the context of geopolitical and economic challenges 5

Economics

Gradus A.E.

Features of business cost estimation applying the method of cash value added (CVA)..... 12

Organization and management

Chuprova A.V.

Development of employees adaptive training mechanism in oil and gas companies 17

Bykov V.M., Semyashkin I.V.

Transformation of the labor market in the Arctic business zone: modern realities, possible ways of improvement..... 22

Plis S.A., Idigova L.M., Khamystkhanov R.Sh.

Problems and prospects of adaptive-innovative and digital management of the energy industry in a turbulent socio-economic environment 30

Grinchenko N.Yu.

Knowledge-based economy as an element of the organization's management in the context of changes..... 35

World oil and gas business

Khalova G.O., Yudin D.A.

Overview of foreign hydrogen strategies 43

Exhibitions • Symposia • Conferences

The X International Scientific Conference "Transformation of the World Economy and the Global Climate Agenda" 48

The XVII Interregional specialized exhibition "GAS. OIL. NEW TECHNOLOGIES FOR THE FAR NORTH" March 23-24, 2023, Novy Urengoy 50

Information 52

Founder of journal – National University of Oil and Gas "Gubkin University"

Editorial Board:

Mastepanov A.M. – Dr. of economic sci., Senior research assistant of the Research-Analysis Center of the energy policy and safety of IPNG RAS, Professor of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Editor-in-Chief;

Shiryaev Yu.E. – Dr. of juridical sci., Professor, National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Eruslanova E.V. – Production editor of the Editorial Board of the "Gubkin" Publishing House of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

Andreev A.F. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Gasarov R.T. – Dr. of economic sci., Professor of Azerbaijan National Economic University, Baku;

Gasymov S.M. – Dr. of economic sci., Vice-President of the State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR), Baku;

Eremina I.Yu. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Idigova L.M. – Dr. of economic sci., Professor of A.A. Kadyrov Chechen State University, Grozny;

Kwon Won Soon – Professor of the Economic Faculty of the University of Foreign Languages, Khanguk, Republic of Korea;

Kryukov V.A. – Dr. of economic sci., Professor, academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Economics and Organization of Industrial Production of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SB RAS), Novosibirsk;

Matskevich I.M. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Laboratory of Anti-Criminal Research in the field of Energy Security of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Skuratov Yu.I. – Dr. of juridical sci., Professor, Head of the Department of National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Telegina E.A. – Dr. of economic sci., Professor, corresponding member of RAS, Dean of the Faculty "International Energy Business" of the National University of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

Shcherbanin Yu.A. – Dr. of economic sci., Professor, Head of the Laboratory of the Institute of National and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS), Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук:

5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

5.2.5 Мировая экономика

5.2.6 Менеджмент

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Всем научным статьям, публикуемым в журнале, присваивается индекс DOI – The Digital Object Identifier (DOI).

Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.

Издательство – Издательский дом "Губкин"
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:

119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>

E-mail: zavyalov.a@gubkin.ru, zavyalovap@yandex.ru
erusanova_ev@mail.ru
evaeva4@yandex.ru

Тел.: 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Кобелькова Е.В.

Корректор – Быстракова Т.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 06.11.2022 г.

Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.

Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,88.

Уч.-изд. л. 6,02. Тираж 1000 экз.

Цена свободная.

Индекс журнала

13039, 29646 – по объединенному каталогу
"Пресса России".

Печатно-множительная база: ИП Терентьева Ю.Б.

115551, Россия, г. Москва, Шипиловский пр.,
д. 43, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за соблюдение принципов научной этики и достоверность приведенных сведений.



© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, 2022

При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна.

Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса", заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК "Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Гируц М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, доцент
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Дмитриевский А.Н. – Научный руководитель ИПНГ РАН, д-р геол.-минер. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Геология, геофизика и разработка нефтяных и газовых месторождений"
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Казак А.С. – Ученый секретарь ООО "НИИГазэкономика", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Автоматизация и информатизация ТЭК" (по согласованию)
- Комков А.Н. – Начальник Управления наукометрических исследований и поддержки публикационной активности РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Главный научный сотрудник Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Михайлов Н.Н. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журнала "Нефтепромышленное дело"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация и информатизация ТЭК"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"