

УДК 658 (075.8)

ББК 65.290я73

О-75

Рецензенты:

К. В. Балдин – доктор экономических наук, профессор, МИРЭА – Российский технологический университет;

А. Н. Герасин – доктор экономических наук, профессор, Московский политехнический университет.

О-75 Основы современного управления : теория и практика :
учебник / под общ. ред. д. э. н., проф. А. Т. Алиева, д. э. н., проф.
В. Н. Боробова. – 5-е изд. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. – 526 с.

ISBN 978-5-394-05350-4.

В учебнике раскрываются основные положения теории и практики управления в различных областях и сферах человеческой деятельности. Рассматриваются история возникновения, эволюция концепций и перспективы развития управления. На уровне компаний освещаются вопросы стратегического и оперативного управления, особенности управленческих решений в сферах инновационной деятельности, ценообразования, финансов и налогообложения, а также управления на основе контроллинга и антикризисного управления. Отдельные темы посвящены управлению персоналом и обеспечению экономической безопасности предприятий.

В подготовке учебника участвовали ученые, преподаватели и работники различных вузов и организаций, в том числе Финансового университета при Правительстве РФ, РАНХиГС при Президенте РФ, Академии социального управления.

Для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика», «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление», с также студентов специалитета по направлению подготовки «Экономическая безопасность».

© Коллектив авторов, 2019

© Коллектив авторов, 2021, с изм.

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2021, с изм.

ISBN 978-5-394-05350-4

А АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ

- Глава 1. *Мальшиев Н. И.*, к. э. н., доцент;
Хрипков М. П., д. с. н., профессор;
Глисин А. Ф., к. э. н., доцент (Финансовый университет при
Правительстве РФ).
- Глава 2. *Мальшиев Н. И.*, к. э. н., доцент;
Хрипков М. П., д. с. н., профессор;
Островский Э. В., к. э. н., профессор.
- Глава 3. *Грибов В. Д.*, д. э. н., профессор;
Суртаева О. С., к. э. н. (Сибирский федеральный университет).
- Глава 4. *Боробов В. Н.*, д. э. н., профессор (Финансовый университет
при Правительстве РФ);
Киреев О. П., к. псих. н.;
Головин В. В., к. э. н.
- Глава 5. *Алиев А. Т.*, д. э. н., профессор (Академия социального управ-
ления).
- Глава 6. *Алиев А. Т.*, д. э. н., профессор (Академия социального управ-
ления);
Титов А. В., к. э. н., доцент.
- Глава 7. *Поникаров В. А.*, к. т. н., профессор.
- Глава 8. *Полякова Е. А.*, к. э. н., доцент.
- Глава 9. *Боробов В. Н.*, д. э. н., профессор (Финансовый университет
при Правительстве РФ);
Киреев О. П., к. п. н.;
Головин В. В., к. э. н.
- Глава 10. *Москалева Н. Б.*, к. э. н., доцент (РАНХиГС при Президенте РФ).
- Глава 11. *Чепурной А. Г.*, д. ю. н., профессор.
- Глава 12. *Мороз В. В.*, к. э. н., профессор (Финансовый университет при
Правительстве РФ).
- Глава 13. *Хрипков М. П.*, д. с. н., профессор.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Глава 1. История и перспективы развития управления.....	7
1.1. История возникновения управления.....	7
1.2. Развитие теории и практики менеджмента	12
1.3. Особенности управления в развитых странах	30
<i>Контрольные вопросы к главе 1.....</i>	<i>39</i>
Глава 2. Социально-психологические характеристики	
и параметры деятельности менеджеров	44
2.1. Психология субъекта управления	50
2.2. Психология объекта управления.....	77
2.3. Управленческая деятельность в экстремальных и стрессовых ситуациях	85
<i>Контрольные вопросы к главе 2.....</i>	<i>93</i>
Глава 3. Стратегическое и оперативное управление организацией.	
Управление преобразованиями	95
3.1. Сущность стратегического управления.....	95
3.2. Оперативное управление и его отличия от стратегического.....	102
3.3. Управление преобразованиями	104
3.4. Этапы организационных преобразований.....	110
3.5. Причины сопротивления организационным изменениям.....	113
<i>Контрольные вопросы к главе 3.....</i>	<i>119</i>
Глава 4. Управление инновационной деятельностью.....	123
4.1. Понятие инноваций	123
4.2. Инновационный процесс: этапы, виды, фазы инновационного цикла.....	127
4.3. Организационные формы инновационной деятельности	134
4.4. Финансирование инновационной деятельности.....	144
<i>Контрольные вопросы к главе 4.....</i>	<i>156</i>
Глава 5. Управление ценообразованием компании	158
5.1. Роль и функции цен в системе управления ценообразованием	158
5.2. Методология и стратегия ценообразования в системе управления ценообразованием	164
5.3. Методы принятия управленческих решений в процессе ценообразования	172

5.4. Государственное регулирование ценообразования в системе управления экономикой	205
<i>Контрольные вопросы к главе 5</i>	221
Глава 6. Управление финансами компании	222
6.1. Цели, сущность и функции финансового управления	222
6.2. Финансы компаний и особенности их функционирования	232
6.3. Финансовые ресурсы, их формы, виды и источники образования ...	238
6.4. Формы и виды финансирования деятельности компании	246
6.5. Управление долгосрочным финансированием в реальные инвестиционные проекты и оценка их эффективности.....	249
6.6. Управление финансовыми (портфельными) инвестициями и их место в финансах компании.....	258
<i>Контрольные вопросы к главе 6</i>	281
Глава 7. Управление предприятием на основе контроллинга	282
7.1. Концепция контроллинга и его место в системе управления предприятием	282
7.2. Основные цели и задачи создания системы контроллинга.....	289
7.3. Виды и методы контроллинга	306
7.4. Организация службы контроллинга на предприятии.....	314
7.5. Проблемы внедрения и перспективы развития контроллинга на российских предприятиях	321
<i>Контрольные вопросы к главе 7</i>	326
Глава 8. Управление финансовыми рисками	330
8.1. Экономическая сущность и классификация финансовых рисков ...	330
8.2. Методы оценки уровня финансового риска	336
8.3. Особенности управления финансовыми рисками на предприятии ..	347
<i>Контрольные вопросы к главе 8</i>	356
Глава 9. Антикризисное управление компанией	359
9.1. Сущность антикризисного управления	359
9.2. Система антикризисного управления	365
9.3. Диагностика финансового состояния фирмы	366
9.4. Процедуры банкротства	380
9.5. Технология антикризисного управления.....	383
9.6. Зарубежный опыт банкротства.....	388
<i>Контрольные вопросы к главе 9</i>	391

Глава 10. Управление персоналом. Эволюция концепций управления персоналом организации	393
10.1. Развитие идей управления персоналом с древнейших времен до конца XIX века	393
10.2. Западные школы управления XX века	400
10.3. Современные концепции управления персоналом	410
<i>Контрольные вопросы к главе 10</i>	<i>421</i>
Глава 11. Правовые основы управления персоналом и профессиональное лидерство в системе менеджмента	424
11.1. Нормативно-правовое регулирование профессиональных квалификаций в Российской Федерации	424
11.2. Общие понятия управления персоналом организации	432
11.3. Правовая компетенция руководителя организации	435
11.4. Профессиональные требования к управлению персоналом	439
11.5. Правовые основы организационно-трудовых отношений	448
<i>Контрольные вопросы к главе 11</i>	<i>457</i>
Глава 12. Налогообложение организаций	464
12.1. Экономическая сущность налогов и сборов	464
12.2. Классификация налогов и сборов, характеристика их элементов	466
12.3. Порядок налогообложения	473
12.4. Налоговые проверки организаций	489
<i>Контрольные вопросы к главе 12</i>	<i>499</i>
Глава 13. Обеспечение экономической безопасности компании	500
13.1. Сущность экономической безопасности и ее место в системе национальной безопасности	500
13.2. Жизненно важные интересы персонала, компании, организации – основа обеспечения экономической безопасности	509
13.3. Угрозы экономической безопасности компании, предприятия	513
13.4. Механизм диагностики возникновения кризисных ситуаций компании	520
13.5. Основные направления повышения эффективности управления экономической безопасностью компании	523
<i>Контрольные вопросы к главе 13</i>	<i>525</i>