

УДК 330.3(075)
ББК 65.291.5я73
ШЗ0

Рецензенты:

Маркин В. В., доктор экономических наук;
Утямышев И. Р., доктор технических наук

Авторы:

В. Г. Шафиров, И. В. Васильева, Н. С. Сердюк, Е. Е. Можжаев

Шафиров, В. Г.

ШЗ0 Инновационный проект и управление работами по его реализации : учебное пособие / В. Г. Шафиров [и др.] – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 116 с.

ISBN 978-5-4499-0233-7

Издание посвящено вопросам управления инновационными проектами и работам по их реализации. Раскрыто понятие «проект», «инновационный проект» и его признаки, представлена классификация проектов, определены цель и стратегия инновационного проекта, его структура и фазы жизненного цикла инновационного проекта. В пособии описаны сущность управления инновационными проектами, сферы управления инновационными проектами, процессы и функции управления инновационными проектами, основные критерии оценки инновационных проектов, методы отбора инновационных проектов, методы определения экономической эффективности капитальных вложений в инновации, Stage-Gate-модель как инструмент отбора инновационных проектов, методика оценки эффективности инновационного проекта.

Издание предназначено для студентов и аспирантов в качестве учебного пособия, для системы профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

УДК 330.3(075)
ББК 65.291.5я73

ISBN 978-5-4499-0233-7

© Коллектив авторов, текст, 2019

© Издательство «Директ-Медиа», макет, оформление, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

1. ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ	3
1.1. Общие положения и предпосылки.....	3
1.2. Понятие «проект», «инновационный проект» и его признаки.....	6
1.3. Цели и стратегия инновационного проекта	17
1.4. Структура инновационного проекта.....	20
1.5. Жизненный цикл инновационного проекта	21
Резюме	28
Вопросы и задания для повторения	28
2. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ	30
2.1. Сущность управления инновационными проектами	31
2.2. Общая схема управления инновационными проектами	37
2.3. Сферы управления инновационным проектом	41
2.4. Окружение проекта	42
2.5. Процессы и функции управления проектом	48
2.6. Основные критерии оценки инновационных проектов	49
2.7. Методы отбора инновационных проектов	56
2.8. Методы определения экономической эффективности капитальных вложений в инновации	61
2.9. Stage-Gate-модель как инструмент отбора инновационных проектов.....	88
2.10. Методика оценки эффективности инновационного проекта.....	103
Резюме	109
Вопросы и задания для повторения	110
ЛИТЕРАТУРА	111