

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

# ЭКОНОМИКА

---

## ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

---

01 • 2019

В номере

Конференции

Инвестиции

Экономика и финансы

Цифровая экономика

Стратегия управления

Тарифная политика

Транспортные коридоры



ISSN 1727-6500

01

9 771727 650199

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**Б.М. Липидус** – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

**Г.В. Бубнова** – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Э.К. Лецкий** – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Д.А. Мачерет** – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

**З.П. Межох** – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Ю.О. Пазойский** – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

**Ф.С. Пехтерев** – советник первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД»

**С.Б. Постников** – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

**А.В. Рышков** – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

**Ю.И. Соколов** – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**Н.П. Терешина** – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

**А.В. Шаронов** – ректор Московской школы управления «Сколково»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
С.В. Матросов – генеральный директор,  
Е.В. Казакова – исполнительный директор

**РЕДАКЦИЯ:**

Т.А. Гандельсман – главный редактор,  
vakizdat@prometej.su  
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,  
Т.В. Середа – компьютерная верстка,  
Н.П. Никитина – подписка

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:**

<http://e.e-zd.ru>

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 730-70-69  
Для писем: 119002, г. Москва,  
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,  
ООО «Издательство Прометей»  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:**

[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)  
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:  
[manager@prometej.su](mailto:manager@prometej.su)

**По вопросам подписки обращайтесь:**

**+7 (495) 730-70-69**

**Подписные индексы в каталогах:**

Урал-Пресс – индекс на полугодие 48866, индекс годовой 79529,  
электронная версия: индекс на полугодие 010353, индекс годовой 010354  
Почта России – индекс П2574  
Роспечать – онлайн каталог 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 15.01.19. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 15,4. Уч.-изд. л. 12,4

Тираж 600 экз. Зак. № К-5666. Дата выхода в свет 25.01.19

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2019

# СОДЕРЖАНИЕ

---

<b>КОРОТКО О ВАЖНОМ .....</b>	<b>7</b>
-------------------------------	----------

---

## КОНФЕРЕНЦИИ

ХУСАИНОВ Ф.И.

<b>Научно-практическая тарифная конференция «Крейнинские чтения».....</b>	<b>12</b>
---	-----------

МАЗО Л.А.

<b>К юбилею ученого .....</b>	<b>17</b>
-------------------------------	-----------

*Благодаря идеям А.В. Крейнина впервые в мировой практике был осуществлен переход на унифицированную двухставочную модель грузовых тарифов, адекватно отражающую зависимость перевозочных издержек от расстояния*

---

## ИНВЕСТИЦИИ

ЕФИМОВА О.В., КОККОЗОВА З.М.

<b>Влияние развития железнодорожной инфраструктуры на валовой региональный продукт .....</b>	<b>23</b>
--	-----------

*Высокие темпы роста инвестиций необходимы для обеспечения устойчивого сбалансированного и динамичного развития экономики регионов, а соответственно, и стабильного роста объемов валового регионального продукта*

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., ЛЕДНЕЙ А.Ю.

### **Экономическое значение комплексной модернизации магистральной транспортной инфраструктуры.....31**

*В статье приведены основные характеристики федеральных проектов развития магистральной транспортной инфраструктуры, сфокусировано внимание на важности обеспечения синергии инфраструктурного и инновационного развития транспортной системы и всей экономики страны*

СОЛЬСКАЯ И.Ю., БЕЛОМЕСТНЫХ С.В

### **Интеграция операционных затрат в капитальные затраты ..... 46**

*Опережающее увеличение путевого хозяйства по отношению к росту объема работ способствует повышению затрат на железнодорожные перевозки; одним из факторов сдерживания операционных затрат является оптимальный баланс между текущими и капитальными затратами*

## ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

СОКОЛОВ Ю.И., СОКОЛОВА И.И., ГРИНЧАР Н.Н.

### **Цифровая трансформация подготовки экономистов на транспорте ..... 54**

*В статье рассматриваются различные аспекты применения информационно-образовательных технологий в условиях цифровой экономики; поэтапное внедрение таких технологий позволит существенно оптимизировать большинство бизнес-процессов и выйти на новый технологический уровень, требования к которому диктуют цифровая экономика и рынок образовательных услуг*

КАРГИН Л.Н., ЛЕБЕДЕВА С.Л., СЕРГЕЕВА О.А.

## **Формирование компетенций цифровой экономики .....61**

*В статье рассматривается базовая модель компетенций, которая устанавливает систему единых требований к формированию, непрерывному и преемственному наращиванию компетенций цифровой экономики в течение всей жизни человека*

---

## **СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ**

МАКАРОВ О.Н., МИЛЕШИНА М.В.

## **Влияние параметров внешней и внутренней среды на институционализацию транспортной системы .....67**

*Предлагаемая проактивная модель управления изменениями транспортной компании ориентирована на максимизацию прибыли, на внедрение современных технологий как в структуру управления, так и в процессы взаимодействия с клиентами на пассажирском транспорте и в области грузовых перевозок*

---

## **ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА**

ХУСАИНОВ Ф.И.

## **Железнодорожные грузовые тарифы в 2019 году .....75**

*Реанимация проекта целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок на период до 2025 г. приведет к росту совокупных расходов на грузовые перевозки и, соответственно, увеличению тарифной нагрузки на потребителя*

---

## **ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ**

БОЧАЛГИНА Т.М.

## **Перспективы развития Байкало-Амурской магистрали ..... 83**

*В современной модели роста экономики важное место занимает задача по укреплению международного положения нашей страны, предполагающая развитие сотрудничества с государствами Азиатско-Тихоокеанского региона, ключевым партнером среди которых выступает Китайская Народная Республика*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

**Обзор «в картотеку»..... 88**

#### **Приказ ФАС России от 08.08.2018 № 1109/18**

Об утверждении методики расчета ставок платы за услуги по аренде железнодорожного подвижного состава, управлению им, его эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту, оказываемые организациям в сфере перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении и фиксированных ставок платы за услуги, связанные с арендой подвижного состава, оказываемые организацией, владеющей подвижным составом..... 107

### Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

**Обзор «в картотеку»..... 130**

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 01.11.2018 г. № 2341/р**

Об утверждении методики формирования отдельных показателей финансового плана в разрезе полигонов..... 134

#### **Обзор статей, опубликованных в журнале**

**«Экономика железных дорог» в 2018 году ..... 152**