

УДК 65.011  
ББК 65.291.21  
Н63

Редактор В. Казанцева

Н63     Никогда не сдавайся: Антикризисные стратегии российских предпринимателей / Автор-сост. Дарья Сунцова. — М. : Альпина Паблишер, 2021. — 174 с.

ISBN 978-5-9614-4011-9

Сильные управленческие решения и новые бизнес-модели порой возникают во время кризисов. Резкие социальные изменения, дестабилизация экономики, сложная политическая обстановка или природные катаклизмы либо побуждают бизнес внедрять инновации и трансформироваться, либо ведут к банкротству.

Руководитель Национальной премии «Бизнес-Успех» Дарья Сунцова изучила около 80 000 реальных историй малого и среднего бизнеса России. В ее книге 12 российских предпринимателей рассказывают о том, как преодолевали кризис: из первых рук вы узнаете о трудностях, с которыми им пришлось столкнуться, инструментах и стратегиях, которые позволили выстоять и стать сильнее.

Герои этой книги рассказывают очень разные истории, но сходятся в одном: этот кризис — не последний. Более того, кризисы — это норма, их невозможно избежать, но можно научиться использовать, чтобы привести бизнес к успеху.

УДК 65.011  
ББК 65.291.21

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alпина.ru](mailto:mylib@alпина.ru).*

© Дарья Сунцова, 2021

© ООО «Альпина Паблишер», 2021

ISBN 978-5-9614-4011-9

# Содержание

## Дарья Сунцова

Предисловие ..... 5

## Рубен Арутюнян

Дом моды HENDERSON ..... 13

## Ольга Изранова

Завод «Моторные технологии» ..... 25

## Алексей Ильин

«Альпина Паблишер», группа «Альпина» ..... 39

## Артём Артемьев

IRON KING, «Уральская гиря» ..... 49

## Алеко Илиопуло

Porta9, Portal, «Эконика» ..... 63

## Светлана Наумова

фитнес-клуб «РИО» ..... 77

## Вадим Лобов

Корпорация «Синергия» ..... 91

## Дмитрий Пищальников

Завод металлических сеток ROSSET ..... 101

## Михаил Гончаров

Сеть ресторанов «Теремок» ..... 119

## Павел Баздырев

SOUYZ Microphones ..... 135

## Фёдор Овчинников

Dodo Brands ..... 149

## Илья Чех

Компания «Моторика» ..... 155