

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938.  
Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010.  
Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 7000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Насрулла АДАМОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Заместитель главного редактора,

коммерческий директор

**Анна ЕФИМОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Светлана СОБОЛЕВА**

Интернет-маркетолог

**Ксения МИХАЙЛОВА**

Компьютерная верстка

**Арина КИЛИМНИК**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д.Т. – д.э.н., профессор

Адамов Н.А. – д.э.н., профессор

Апатцев В.И. – д.т.н., профессор

Брынцев А.Н. – д.э.н., профессор

Дёмин В.А. – д.т.н., доцент

Дунаев О.Н. – д.э.н., профессор

Дыбская В.В. – д.э.н., ординарный профессор

Кислова Ю.Е. – к.э.н.

Курбатов О.Н. – к.г.н., независимый эксперт

Куренков П.В. – д.э.н., профессор

Ларин О.Н. – д.т.н., профессор

Некрасов А.Г. – д.э.н., профессор

Пустохин Д.А. – к.э.н., доцент

Пустохина И.В. – к.э.н., доцент

Рачковская И.А. – к.э.н., независимый эксперт

Сергеев В.И. – д.э.н., ординарный профессор

Синицына А.С. – к.т.н., доцент

Толмачев К.С. – к.т.н.

Чибухчан С.С. – к.т.н., доцент

Шарова И.В. – к.э.н., доцент

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.  
Подписной индекс в каталоге «Урал-Пресс» – 47778.

Отпечатано в типографии «Вива-Стар»

Тел.: +7 (495) 780-67-05.

#### АДРЕС:

125057, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 63, этаж 6, офис 1.

Тел.: +7 (495) 788-16-96.

E-mail: info@mg-agency.com, web: www.logistika-prim.ru

## СОДЕРЖАНИЕ

### Образование. Персонал

- 4 Компания AXELOT запустила уникальный учебный проект
- 6 Radius Group: дефицит складского персонала готовы закрыть москвичи

### Склад. Управление запасами

- 8 Давид Чиквашвили  
Роботы роста

### Транспорт. Перевозки

- 11 Наталья Лахметкина,  
Евгения Давыдова  
Комплексная логистика твердых коммунальных отходов
- 16 Дарья Трофимова  
Транспортная энергетика городских агломераций
- 20 Сурен Чибухчан,  
Оганес Чибухчан  
Транзитный потенциал и возможности Армении

### Управление

- 24 Елизавета Шмелёва  
Разработка бизнес-процессов работы контейнерной линии для имитационного моделирования с целью оптимизации обработки грузовых отправок

### Проблемы и суждения

- 32 Юрий Сагинов  
Использование автомобильности как услуги в логистике последней мили
- 37 Маргарита Учирова  
Виды логистических стратегий

# CONTENTS

## Education. Personnel

- 4 AXELOT company has launched a unique educational project
- 6 Radius Group: Muscovites are ready to close the shortage of warehouse staff

## Warehouse. Inventory management

- 8 David Chikvashvili  
Growth Robots

## Transport. Transportation

- 11 Natalia Lakhmetkina, Evgeniya Davydova  
Integrated logistics of solid municipal waste
- 16 Daria Trofimova  
Transport energy of urban agglomerations
- 20 Suren Chibukhchyan, Oganess Chibukhchyan  
Transit potential and opportunities of Armenia

## Management

- 24 Elizaveta Shmeleva  
Development of container line business processes to simulate the optimization of the handling of cargo shipments

## Problems and opinions

- 32 Yuri Saginov  
The use of automobility as a service in the Last Mile Logistics
- 37 Margarita Uchirova  
Types of logistics strategies

Подпишись  
за несколько  
минут



## Роботы роста

Генеральный директор логистической компании «ПроФреш» Давид Чиквашвили рассказывает о роботизации складов и влиянии на эту сферу санкций.



## Транспортная энергетика городских агломераций

Сегодня рынок электротранспорта в России и во всем мире расширяется стремительными темпами. Он имеет глобальный потенциал для сохранения экологии благодаря развитию технологий в области энергетики и машиностроения.