

# ЭКСПЕРТ

16 – 22 АПРЕЛЯ 2012 № 15 (798)

ISSN 1812-1896



12015

9 771812 189009

РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## Уроки АСТРАХАНСКОГО ПРОТИВОСТОЯНИЯ

стр.72

НОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ОТ АМЕРИКАНСКОГО АВТОПРОМА стр.53

ПРАВИЛЬНО РАСПОРЯДИТЬСЯ УНИКАЛЬНОЙ ТЕХНОЛОГИЕЙ стр.64



Ташкент против Душанбе: кто из них прав



стр.78



www.nissan.ru



## NISSAN X-TRAIL. ГОТОВ К НЕОЖИДАННЫМ ПОВОРОТАМ

Когда жизнь бросает вызов, встречайте его во всеоружии! Мощный и великолепно оснащенный Nissan X-Trail остается на высоте в самых разных условиях. Дорога или бездорожье, что бы ни ждало Вас впереди, этот внедорожник готов к неожиданностям. Ощутите уверенность и контроль над ситуацией вместе с Nissan X-Trail.

Nissan. Innovation That **Excites.**\*\*

<sup>1</sup>Бесступенчатая автоматическая трансмиссия с режимом ручного переключения. <sup>2</sup>Мультимедийная навигационная система.

\*Перечисленные опции входят не во все комплектации. \*\*Инновации, которые восхищают.



SHIFT\_

NISSAN

## X-TRAIL

- All Mode 4x4-i
- Двигатель 2,5 л  
169 л.с. с MCVT<sup>1</sup>
- Nissan Connect Premium<sup>2\*</sup>

На правах рекламы





Вместительное багажное  
отделение, 413 литров



Кожаная отделка сидений



Стильный интерьер





# НОВЫЙ CHEVROLET CRUZE ХЕТЧБЭК

ОБЪЕКТ  
ПОВЫШЕННОГО  
ВНИМАНИЯ

от **542 000** руб.

Рекомендованная розничная цена на автомобиль Chevrolet Cruze хетчбэк в базовой комплектации.



# Содержание

становятся московские оппозиционеры. Причем здесь город и горожане, уже никому не понятно

## ЗЕРКАЛО ТРЕСНУЛО

74

В условиях гражданской смуты рушить и Церковь как последнюю моральную скрепу общества — опрометчиво, если не сказать больше. И хотя призыв к нестяжательству можно лишь приветствовать, будет вовсе славно, если мораль сия будет применяться не выборочно, но повсеместно

## КАК ПОССОРИЛИСЬ ЭМОМАЛИ ШАРИПОВИЧ С ИСЛАМОМ АБДУГАНИЕВИЧЕМ

77

Без вмешательства посредника таджикско-узбекское противостояние может привести к новой гражданской войне в Таджикистане и к серьезной дестабилизации всей Средней Азии. Для России это означает неотложную необходимость выработать новую стратегию работы с этим регионом

## ПОВЕСТКА ДНЯ

6

### разное

ОБ ИНСТИТУТАХ И О РАСШИРЕНИИ МОСКВЫ 16

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

19

С НАДЕЖДОЙ НА УСПЕХ

### ПОДОЖДЕМ ДОРОЖНЫХ КАРТ

21

Заявленные Владимиром Путиным направления развития страны в целом выглядят привлекательно. И хотя в его выступлении перед депутатами Госдумы не хватает прописанных механизмов реализации, обещание в скором времени обновить подробные «дорожные карты» — это хороший признак

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### КОВШ С ИНОСТРАННОЙ РОДОСЛОВНОЙ

28

Шведский автоконцерн Volvo начинает строительство экскаваторного завода в Калуге. С его вводом будет установлен тотальный контроль иностранных компаний над российским рынком

### «НЕ ТАКИЕ УЖ МЫ НАИВНЫЕ ПЕРВОПРОХОДЦЫ»

30

Российская ресторанный компания Maison Dellos открыла в Нью-Йорке «филиал» — Brasserie Pushkin. В продвижении своего нового проекта компания рассчитывает на любопытство американского потребителя и скрупулезную адаптацию уникального российского продукта к западному рынку

### МАГАЗИН КАК ЦЕНТР ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

36

Продавец бытовой техники и электроники Media Markt отдал управление магазинами на откуп директорам. Децентрализация позволяет подстраивать точки под нужды конкретных городов и районов и продавать больше

### ДЕНЬГИ ИЗ СВЕТА

42

Компания «Световые технологии» показала, как можно быстро модернизировать технологически и морально устаревшую отрасль и встать вровень с мировыми лидерами и по технологической оснащенности, и по качеству продукта

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### РОТШИЛЬДЫ ВСЕХ СТРАН, ОБЪЕДИНЯЙТЕСЬ!

50

Впервые за два с лишним столетия французские и британские ветви семьи Ротшильд решили объединить свои активы. Причина — необходимость укрепить капитал в условиях ужесточения регулятивных норм, сохранив при этом контроль семьи над банками

### БУКСИР ДЛЯ МИРОВОГО АВТОПРОМА

53

На автомобильном рынке США бурное оживление. Сегодня он становится одним из основных драйверов развития всей мировой автомобильной промышленности

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ПРАВИЛА СБОРА СОСЕДСКИХ ЯБЛОК

58

Предлагаемый пакет поправок в Гражданский кодекс обеспечивает переход от советского законодательства к капиталистическому

## ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

### РОСТОВЩИКИ ИДУТ ЗА ДЕНЬГАМИ

61

Микрофинансовая организация «Домашние деньги» готовится к выпуску облигаций. Ей придется раскрыть свои показатели, а заодно и риски микрокредитования

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### ЗАКАЛКА ОТ ЗАДИРА

64

Модернизировать российские промышленные предприятия можно не только с помощью импортируемых технологий. Опыт компании «Термохим-инжиниринг» по коммерциализации технологий упрочнения поверхностей металлов показывает, как можно успешно использовать в этом процессе высокотехнологические заделы советского периода

Ученые из Кембриджского университета создали уникальный органический полупроводник, пригодный для изготовления прозрачных электронных схем. В Стэнфорде разработали устройство, которое может продвигаться по кровеносным сосудам

71

## ПОЛИТИКА

### ГОРОД КАК ПОВОД

72

Голодовка в Астрахани — отзыв зимних митингов. Главными героями событий постепенно

## ОБЩЕСТВО

### ГИБЕЛЬ УКЛАДА

82

Трудовой фанатизм, позволивший крестьянству преодолеть поражение в войне с большевиками и катастрофическую засуху 1921 года, пошел на убыль вместе с окончательным сломом патриархального крестьянского уклада. Начало этому процессу положил Год великого перелома, когда почва из-под ног крестьянства была выбита окончательно

## КУЛЬТУРА

### ОСТОРОЖНО, ДВЕРИ ОТКРЫВАЮТСЯ

88

На экран вышла «Хижина в лесу» — фильм ужасов, после которого жанр должен измениться

### ГАСТРОЛИ СЛУЧАЙНЫХ ПРЕМЬЕР

30

Балет Мариинского театра показал в Москве премьеры последних сезонов

Ежегодный междисциплинарный фестиваль искусств «Черешневый лес» пройдет в Москве с 27 апреля по 31 мая. Центр современного искусства Palais de Tokyo в Париже вновь открывается для посетителей после масштабной реконструкции

91

## КНИГИ

92

## ПОТРЕБЛЕНИЕ HI-END

94

## ИНДИКАТОРЫ

132

## ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

97

## РОССИЙСКИЙ КОНСАЛТИНГ

107

## БАНКОВСКОЕ ОБОЗРЕНИЕ

121

## на улице правды

## ПОБЕЖДАЮЩЕЕ УЧЕНИЕ

136

## ЛЮДИ НОМЕРА

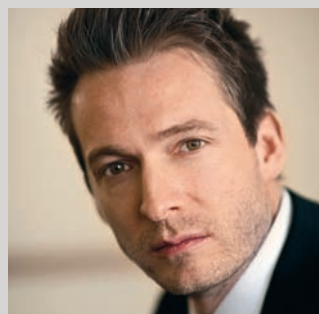


АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

### АНДРЕЙ ДЕЛЛОС

«В Нью-Йорке мы открылись в топовом месте: 41 West 57th Street. И это чудо. Я не мог поверить: случайно проезжал с брокером мимо, сказал, что вот в таком месте должно быть “Кафе Пушкинъ”, а уже на следующий день он принес мне протокол о намерениях. Это Америка, там все очень быстро».

30



АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

### ХЕЛЬМАР ШЕРНЕК

«Знание появляется из ошибок. Поэтому пробовать надо. Директор самарского магазина однажды заявил, что хочет расширить отдел холодильников в несколько раз. Сначала я отнесся к этому скептически, но он настоял. В Самаре создали самый большой в стране отдел холодильников. Везде по 20 моделей, а там 60. И они пользуются спросом».

36



ЕВГЕНИЙ КАРМАНОВ

### ЛЕОНИД ПОЛЕЖАЕВ

«Три года назад в рамках реализации национального проекта “Образование” в Омской области открылся Сибирский ресурсный центр металлообработки. Ежегодно он выпускает до 150 высококлассных рабочих — токарей, фрезеровщиков, шлифовщиков, наладчиков. Они востребованы не только на предприятиях Омской области, но и на заводах регионов Сибирского федерального округа».

98

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



АЛЕКСЕЙ ГРАММАТЧИКОВ

Не стоит переоценивать роль «зеленых» автомобилей на американском рынке. США остаются страной больших, мощных и вместительных машин, здесь правят бал громоздкие внедорожники и пикапы: согласно статистике, самыми продаваемыми моделями в Штатах по итогам прошлого года стали пикапы Ford F-серии, а также мощный и вместительный Chevrolet Silverado.

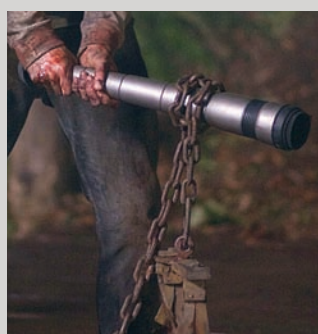
53



КОНСТАНТИН БАТЫНКОВ

Создавать отдельные центры упрочняющей обработки, современная начинка которых, по западному опыту, стоит 2–3 млн евро, непросто. Но если начать создавать такие центры совместно с предприятиями, которые на первом этапе начнут загружать их собственными заказами, то можно выйти на уровень безубыточности в течение года-двух.

64



АРИЯ ПРЕСС-СЛУЖБЫ

Вновь человек заперт в крошечном пространстве, и надеяться не на что. Но «Хижина в лесу» построена по противоположному принципу. Все заслоны сняты, двери открыты, стены и перегородки уничтожены. Пространство открыто. Хтось — рядом, и бездна сама предлагает в нее заглянуть. А бежать все равно некуда.

88

ТЕЛЕКАНАЛ  
**ЭКСПЕРТ**

**СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»  
ON DEMAND НА EXPERT.RU  
ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ  
ЭФИРЕ**



Гость в студии телеканала «Эксперт» — Георгий Добромелов, исполнительный директор Института политических исследований. В чем суть астраханских протестов и почему выборы иногда полезно фальсифицировать?

[http://expert.ru/2012/04/10/news-22\\_30/](http://expert.ru/2012/04/10/news-22_30/)



«Угол зрения» с Александром Приваловым: Сергей Селянов, президент Ассоциации теле- и кинопродюсеров России, объясняет, почему кинопрокат в России убыточен как отрасль.

<http://expert.ru/2012/04/10/ugol-zreniya/>



«Разговор PRO»: Максим Агаджанов, генеральный директор ЗАО «Газпромбанк Лизинг», рассказывает, как его компания намерена диверсифицировать портфель.

<http://expert.ru/2012/04/11/razgovor-pro/>



**ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU —  
КРУГЛОСУТОЧНОЕ  
ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»**