



**Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
"Российский государственный университет нефти и газа  
(национальный исследовательский университет)  
имени И.М. Губкина"**

**Научно-экономический журнал**

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ**

**Scientific-economic journal**

**PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT  
OF OIL AND GAS COMPLEX**

При участии



---

**10(190) • 2020 МОСКВА**

# ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫМ КОМПЛЕКСОМ

Октябрь 2020 г.

№ 10(190)

Издается с 2005 г.  
Выходит 12 раз в год

Учредитель журнала – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина"

## Редакционная коллегия:

**Мастепанов А.М.** – д-р экон. наук, руководитель Аналитического центра энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – главный редактор;

**Ерусланова Е.В.** – выпускающий редактор издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва – заместитель главного редактора;

**Андреев А.Ф.** – д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Гасанов Р.Т.** – д-р экон. наук, профессор Азербайджанского государственного экономического университета, г. Баку;

**Гасымов С.М.** – д-р экон. наук, вице-президент ГНКАР (SOKAR), г. Баку;

**Идигова Л.М.** – д-р экон. наук, профессор Грозненского государственного нефтяного технического университета имени акад. М.Д. Миллионщикова, г. Грозный;

**Квон Вон Сун** – профессор экономического факультета Университета иностранных языков Хангук, Республика Корея;

**Телегина Е.А.** – д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН, декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, г. Москва;

**Щербанин Ю.А.** – д-р экон. наук, профессор, зав. лабораторией Института Народного хозяйственного Прогнозирования РАН (ИНП РАН), г. Москва.

## СОДЕРЖАНИЕ

### Экономика

#### Еремина И.Ю., Плющева А.Р.

Современные подходы к развитию профессиональных компетенций менеджера по подбору персонала нефтегазовой отрасли ..... 5

#### Максимова Е.В., Морозов В.В.

Энергетический спад как выражение переустройства модели глобальной экономики: выводы для России ..... 10

#### Оздоева А.Х.

Проблемы экономико-экологической оценки технологических процессов использования попутного нефтяного газа ..... 17

#### Володина И.Н., Захарова О.Л.

Роль инвестиций при строительстве систем трубопроводного транспорта ..... 21

#### Дмитриев А.С., Книппель А.С.

Российские нефтепроизводители в дискурсе устойчивого развития экономики ..... 24

#### Лобовиков А.О., Хижняк Г.П., Туляев Э.А., Аппасова Д.И.

Оценка коммерческой эффективности внедрения новой техники при разработке низкодебитных месторождений нефти ..... 30

#### Фомин К.Ю., Тактаева Д.М., Елашева О.М., Грибенников О.А.

Комплексный подход к формированию программы капитальных вложений нефтедобывающих компаний как инструмент оптимизации затрат ..... 35

### Организация и управление

#### Ермакова Е.А., Герштанская А.С.

Анализ действующей системы планирования цепей поставок в российских нефтегазовых компаниях ..... 38

### Экономико-математическое моделирование

#### Беилин И.Л.

Моделирование экономической эффективности межрегиональной "горизонтальной" интеграции нефтегазовых комплексов ..... 42

### Международный нефтегазовый бизнес

#### Девликамова Г.В.

Управление взаимоотношениями в международном нефтегазовом бизнесе ..... 52

# PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT OF OIL AND GAS COMPLEX

October 2020

№ 10(190)

published since 2005  
12 issues per year

## CONTENTS

### Economics

#### Eremina I.Yu., Plyushcheva A.R.

Modern approaches to professional competences development  
of a HR-manager of the oil and gas industry..... 5

#### Maksimova E.V., Morozov V.V.

The energy recession as a manifestation of the restructuring of the global  
economy model: conclusions for Russia..... 10

#### Ozdoeva A.Kh.

Problems of economic and ecological evaluation of technological process-  
es of using associated petroleum gas..... 17

#### Volodina I.N., Zakharova O.L.

The role of investments in the construction of pipeline transportation sys-  
tems..... 21

#### Dmitriev A.S., Knippel A.S.

Russian oil producers in the discourse of sustainable economic develop-  
ment..... 24

#### Lobovikov A.O., Khizhnyak G.P., Tulyaev E.A., Appasova D.I.

Evaluation of the commercial efficiency of new technologies implementa-  
tion when developing low-productive oil fields ..... 30

#### Fomin K.Yu., Taktaeva D.M., Elashova O.M., Gribennikov O.A.

Comprehensive approach to formation of the capital investment program  
of oil production companies as a tool for cost optimization ..... 35

### Organization and management

#### Ermakova E.A., Gershtanskaya A.S.

Analysis of the current supply chains planning system in the Russian oil  
and gas companies..... 38

### Economic-mathematical modeling

#### Beilin I.L.

Modeling of the economic efficiency of inter-regional "horizontal" integra-  
tion of oil and gas complexes..... 42

### World oil and gas business

#### Devlikamova G.V.

Management of interrelations in international oil-and-gas business ..... 52

Founder of journal – National Universi-  
ty of Oil and Gas "Gubkin University"

#### Editorial Board:

**Mastepanov A.M.** – Dr. of economic sci., Head of  
the Analytical Center for Energy Policy and Security,  
Oil and Gas Research Institute, Russian Academy  
of Sciences, Professor of the National University  
of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow –  
Editor-in-Chief;

**Eruslanova E.V.** – Production editor of the Editorial  
Board of the "Gubkin" Publishing House of the Na-  
tional University of Oil and Gas "Gubkin University",  
Moscow – Deputy Editor-in-Chief;

**Andreev A.F.** – Dr. of economic sci., Professor,  
Head of the Department of National University of Oil  
and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Gasarov R.T.** – Dr. of economic sci., Professor of  
Azerbaijan National Economic University, Baku;

**Gasymov S.M.** – Dr. of economic sci., Vice-  
President of the State Oil Company of Azerbaijan  
Republic (SOCAR), Baku;

**Idigova L.M.** – Dr. of economic sci., Professor of  
Grozny National Petroleum Technical University  
named after academician M.D. Millionshchikov,  
Grozny;

**Kwon Won Soon** – Professor of the Economic Fac-  
ulty of the University of Foreign Languages, Khan-  
guk, Republic of Korea;

**Telegina E.A.** – Dr. of economic sci., Professor, cor-  
responding member of RAS, Dean of the Faculty "In-  
ternational Energy Business" of the National Univer-  
sity of Oil and Gas "Gubkin University", Moscow;

**Shcherbanin Yu.A.** – Dr. of economic sci., Profes-  
sor, Head of the Laboratory of the Institute of Nation-  
al and Economic Forecasting, RAS (INEF RAS),  
Moscow.

Решением Президиума ВАК Минобрнауки России НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом" включен в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77-74299 от 09 ноября 2018 г.

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

Издательство – Издательский дом "Губкин"  
РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

Адрес редакции:  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.,  
д. 65, корп. 1.

Сайт: <https://www.gubkin.ru>  
E-mail: [zavyalov.a@gubkin.ru](mailto:zavyalov.a@gubkin.ru), [zavyalovap@yandex.ru](mailto:zavyalovap@yandex.ru),  
[erusanova\\_ev@mail.ru](mailto:erusanova_ev@mail.ru),  
[evaeva4@yandex.ru](mailto:evaeva4@yandex.ru)

Тел. 8-499-507-91-17

Ведущий редактор – Ершова В.А.

Компьютерная верстка – Смолина И.В.

Корректор – Ткачева Я.В.

Переводчик – Бисярина О.М.

Подписано в печать 28.08.2020 г.  
Формат 84×108 1/16. Бумага офсетная.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 6.30.  
Уч.-изд. л. 6,42. Тираж 1000 экз.  
Цена свободная.

#### Индекс журнала

58506 – по каталогу Агентства "Роспечать",  
13039, 29646 – по объединенному каталогу  
"Пресса России".

Печатно-множительная база:  
Издательский центр РГУ нефти и газа (НИУ)  
имени И.М. Губкина  
119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп.  
д. 65, корп. 2.

Авторы опубликованных материалов несут  
ответственность за соблюдение принципов научной  
этики и достоверность приведенных сведений.

© РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина,  
2020

При перепечатке материалов ссылка на издание  
обязательна.

#### Редакционный совет научно-технических журналов, издаваемых РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина

- Мартынов В.Г. – Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, академик  
РАО, председатель совета
- Максименко А.Ф. – Проректор по научной и международной работе РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Лопатин А.С. – Председатель комиссии по редакционно-издательской деятельности Ученого Совета РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, заведующий кафедрой, д-р техн. наук, профессор, заместитель председателя совета
- Завьялов А.П. – Директор Издательского дома "Губкин" РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент, секретарь совета
- Абрамов Г.С. – Д-р экон. наук, канд. техн. наук, член ТК 024 "Метрологическое обеспечение добычи и учета энергоресурсов (жидкостей и газов)", главный редактор журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности" (по согласованию)
- Близнюков В.Ю. – Руководитель проекта ПАО "НК "Роснефть", д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Строительство нефтяных и газовых скважин на суше и на море" (по согласованию)
- Гирец М.В. – Декан факультета научно-педагогических кадров и кадров высшей квалификации РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, доцент
- Голунов Н.Н. – Проректор по дополнительному профессиональному образованию РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. техн. наук, доцент
- Гриняев С.Н. – Декан факультета комплексной безопасности ТЭК РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор
- Дедов А.Г. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р хим. наук, профессор, академик РАН, главный редактор журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Ивановский В.Н. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Территория Нефтегаз"
- Кершенбаум В.Я. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Оборудование и технологии для нефтегазового комплекса"
- Лачков А.Г. – Генеральный директор ОАО "ВНИИОЭНГ" (по согласованию)
- Лоповок Г.Б. – Директор Издательского центра РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, канд. экон. наук, доцент
- Мастепанов А.М. – Заведующий аналитическим центром энергетической политики и безопасности ИПНГ РАН, профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, главный редактор журнала "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"
- Мельгунов В.Д. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р юр. наук, профессор
- Мещеряков С.В. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, заместитель главного редактора журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе"
- Мурадов А.В. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель руководителя редакционной коллегии журнала "Труды Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина"
- Оганов А.С. – Заведующий кафедрой РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, профессор, главный редактор журнала "Вестник Ассоциации буровых подрядчиков"
- Поздняков А.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, заместитель главного редактора журнала "Автоматизация, телемеханизация и связь в нефтяной промышленности"
- Постникова О.В. – Декан факультета геологии и геофизики нефти и газа РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р геол.-минерал. наук, профессор
- Соловьянов А.А. – Заместитель директора ФГБУ "Всероссийский научно-исследовательский институт охраны окружающей среды", главный редактор журнала "Защита окружающей среды в нефтегазовом комплексе", д-р хим. наук, профессор (по согласованию)
- Телегина Е.А. – Декан факультета международного энергетического бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р экон. наук, профессор, член-корреспондент РАН
- Туманян Б.П. – Профессор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, д-р техн. наук, главный редактор журналов "Химия и технология топлив и масел", "Технологии нефти и газа", "Промышленный сервис"

#### DOI-prefix Издательства "Губкинский университет" НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом"

##### Уважаемые коллеги, авторы и читатели!

Сообщаем, что всем научным статьям, публикуемым в журнале,  
присваивается индекс DOI. Он указан в начале статьи после ключевых слов.

The Digital Object Identifier (DOI) — это цифровой идентификатор документа. Научные статьи регистрируются фирмой CrossRef. Практически все ведущие научные журналы мира сотрудничают с этой фирмой. Технология и индекс DOI при помощи базы CrossRef, которая содержит несколько десятков миллионов материалов, позволяют обращаться к оригиналам научных статей, облегчают пользователям (читателям) поиск оригинала (первоисточника) научной публикации. Индекс DOI всегда остается неизменным, он "привязан" к URL научной работы. Благодаря индексу DOI увеличивается число цитирований опубликованных работ, поэтому желательнее размещать статьи в журналах с этим кодом, это автоматически повышает индекс цитирования статей автора и индекс Хирша.

Пример присвоения DOI статье НЭЖ "Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом":  
**10.33285/1999-6942-2020-(номер журнала)-(номера страниц статьи)**

##### Вниманию авторов!

При ссылке на статьи, которые имеют индекс DOI, рекомендуется в списке литературы указывать этот индекс.