

УДК 658.16(075.8)
ББК 65.291.931я73
Б43

Р е ц е н з е н т ы:

доктор экономических наук *Ю.П. Алексеев*
(Российская академия государственной службы при Президенте РФ);
доктор исторических наук, профессор *В.И. Лукьяненко*
(Российская академия государственной службы при Президенте РФ)

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,
кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

- Беляев, Алексей Александрович.**
Б43 Антикризисное управление: учебник для студентов
вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент орга-
низации» / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. — 2-е изд., перераб.
и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 319 с.
И. Коротков, Эдуард Михайлович.

ISBN 978-5-238-01580-4

Агентство СІР РГБ

В учебнике рассматриваются необходимость, актуальность антикризисного управления, его предмет, функции и принципы. Отмечается роль кризисов в развитии и функционировании социально-экономических систем, анализируются методологические проблемы разработки, применения методов и средств антикризисного управления. Большое внимание уделяется прогнозированию и оценке кризисов в процессах управления, разработке стратегии антикризисного управления. Приводятся анализ процедур банкротства предприятий, зарубежный опыт антикризисного управления.

Для студентов заочного обучения управленческих специальностей, слушателей бизнес-школ, предпринимателей. Книга может быть полезной для лиц, самостоятельно изучающих проблемы антикризисного менеджмента.

ББК 65.291.931я73

ISBN 978-5-238-01580-4 © ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2009

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания.

Воспроизведение всей книги или любой ее части любыми средствами или в какой-либо форме, в том числе в Интернет-сети, запрещается без письменного разрешения издательства.

© Оформление «ЮНИТИ-ДАНА», 2009

Оглавление

От авторов	3
Раздел I	
Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	4
Глава 1. Антикризисное управление как научная и учебная дисциплина	5
1.1. Необходимость и актуальность антикризисного управления	5
1.2. Антикризисное управление как особый тип управления	8
Глава 2. Роль кризисов в развитии социально-экономических систем	15
2.1. Понятие «кризис» в развитии социально-экономических систем	15
2.2. Причины и типология кризисов	17
2.3. Человеческий фактор и кризисы	21
Глава 3. Социально-политические кризисы	24
3.1. Сущность и содержание социально-политического кризиса	24
3.2. Стадии развития социально-политического кризиса	25
Глава 4. Кризисы и безопасность развития	30
4.1. Экономическая составляющая в структуре национальной безопасности	30
4.2. Показатели (индикаторы) экономической безопасности применительно к производственному предприятию	34
4.3. Основные направления совершенствования управления экономической безопасностью страны .	36
Глава 5. Кризисы в развитии организации	41
5.1. Организация как структурный элемент общественной системы	41
5.2. Возникновение и распознавание кризисов организации	43
5.3. Этапы циклического развития организации	46

Раздел II

Формирование и проявления антикризисного управления	51
Глава 6. Основные проблемы разработки и применения средств антикризисного управления	52
6.1. Методологические проблемы разработки, применения методов и средств антикризисного управления	52
6.2. Организационно-управленческие проблемы предотвращения и преодоления кризиса	54
Глава 7. Основные факторы повышения эффективности антикризисного управления	57
7.1. Понятие и критерии эффективности антикризисного управления	57
7.2. Пути и факторы повышения эффективности антикризисного управления	58
Глава 8. Прогнозирование и оценка кризисов в процессе управления	63
8.1. Прогнозирование и классификация прогнозов	63
8.2. Этапы прогнозирования кризисных ситуаций	67
8.3. Принципы и методы прогнозирования кризисов	70
Глава 9. Реструктуризация организаций как антикризисная мера	75
9.1. Понятие и виды реструктуризации	75
9.2. Реструктуризация систем управления организацией	78
Глава 10. Стратегия антикризисного управления	82
10.1. Методологические подходы к определению стратегии управления	82
10.2. Разработка стратегии антикризисного управления	84
Глава 11. Процедуры банкротства	92
11.1. Банкротство и его основные признаки	92
11.2. Основные процедуры банкротства	95
11.3. Банкротство градообразующих и сельскохозяйственных организаций	104

Раздел III

Механизм антикризисного управления	109
Глава 12. Инновации в антикризисном управлении	110
12.1. Понятие «антикризисные инновации»	110
12.2. Определение инновационных приоритетов со средой окружения фирмы	113
12.3. Процессные антикризисные инновации	116
12.4. Инновации в управлении персоналом	118
12.5. Антикризисные инновации в организации работы с заказчиками и поставщиками	122
12.6. Продуктовые инновации	126
Глава 13. Совершенствование организационных структур в антикризисном управлении	132
13.1. Тенденции развития организационных структур	132
13.2. Формы организационного оздоровления предприятий в процессе антикризисного управления	137
Глава 14. Антикризисное управление в условиях риска	149
14.1. Антикризисное управление и риски	149
14.2. Классификация рисков в процессах антикризисного управления	152
14.3. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления	156
Глава 15. Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации	164
15.1. Становление системы контроллинга	164
15.2. Принципы контроллинга	166
15.3. Специфические функции контроллинга	168
15.4. Служба контроллинга в системе управления организацией	172

Раздел IV

Человеческий фактор сотрудничества

в антикризисном управлении 177

Глава 16. Человеческий капитал антикризисного управления 178

- 16.1. Научное содержание понятия «человеческий капитал» 178
- 16.2. Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами 184
- 16.3. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления 190
- 16.4. Управление развитием человеческого капитала как фактор антикризисного развития организации 192

Глава 17. Арбитражный управляющий: требования, обязанности, права и ответственность 196

- 17.1. Профессиональные и социально-нравственные требования к арбитражному управляющему 196
- 17.2. Основные права, обязанности и ответственность арбитражного управляющего 198
- 17.3. Требования к профессиональным способностям арбитражных управляющих 205

Глава 18. Корпоративное управление как фактор устойчивого развития организации 208

- 18.1. Корпорация как объект управления 208
- 18.2. Основные условия эффективного корпоративного управления 213
- 18.3. Корпоративная культура как потребность антикризисного управления 217
- 18.4. Факторы проявления и изменения корпоративной культуры 219
- 18.5. Принципы формирования корпоративной культуры 222

Раздел V

Антикризисное управление и процессы общественного развития	227
Глава 19. Государственное регулирование и антикризисное управление	228
19.1. Социальное государство как субъект регулирования социально-экономических процессов	228
19.2. Государственное регулирование экологических и социальных процессов	231
19.3. Деятельность государства по совершенствованию правовых аспектов антикризисного управления	238
Глава 20. Социальная и нравственная ответственность антикризисного менеджмента	246
20.1. Особенности менеджмента как социально- нравственного института	246
20.2. Понятие «социальная ответственность» менеджмента организации	248
20.3. Нравственная ответственность в антикризисном менеджменте	253
20.4. Пути повышения социальной и нравственной ответственности менеджмента	256
Глава 21. «Новый курс» Ф.Д.Рузвельта — программа вывода американской экономики из кризиса	259
Глава 22. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда	266
Глава 23. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период (1945–1952)	271
Глава 24. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой	284
Глава 25. Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах	291
25.1. Принципы управления, используемые в ИБМ	291
25.2. Деятельность Ли Якокка по созданию антикризисной команды	300