

УДК 338:796.062

ББК 65.497

С60

Электронные версии книг  
на сайте [www.prospekt.org](http://www.prospekt.org)**Солнцев И. В.**С60 Оценка стоимости футбольных клубов и больших спортивных арен :  
монография. — Москва : Проспект, 2016. — 152 с.

ISBN 978-5-392-19563-3

В этой работе рассмотрено три блока вопросов, связанных с оценкой бизнеса, активов и экономического эффекта для проектов, реализуемых в сфере спорта. Учитывая тот факт, что футбол был и пока все же остается самым популярным видом спорта в России, объектом исследования будут выступать футбольные клубы и стадионы, а в рамках оценки экономического эффекта — проведение в России чемпионата мира по футболу — 2018.

Работа структурирована следующим образом: вначале футбольный клуб рассмотрен как субъект экономической деятельности, проанализированы источники его дохода и структура затрат. Далее последовательно рассмотрены три подхода к оценке футбольного клуба — доходный, сравнительный и затратный. Среди прочего представлены особенности расчета ставки дисконтирования в оценке футбольного клуба. Затем будут проанализированы особенности футбольного стадиона как объекта оценки, рассмотрены ключевые факторы, формирующие его стоимость, требования к футбольным аренам, и, наконец, по аналогии с футбольными клубами — подробно рассмотрено применение трех подходов к оценке футбольного стадиона. Отдельно представлены подходы к оценке инвестиционных проектов в футболе. Наконец, в части оценки экономического эффекта будут идентифицированы факторы, определяющие эффективность организации и проведения крупных спортивных соревнований; рассмотрены существующие методики и подходы к оценке эффективности организации и проведения крупных спортивных событий, в том числе макроэкономический анализ, анализ ex-ante и ex-post, концепция «готовности платить» (willingness to pay); все рассмотренные подходы апробированы на примере чемпионата мира по футболу — 2018. Все теоретические аспекты, затрагиваемые в этой работе, проиллюстрированы современными примерами из западной и российской практики, а там, где это было возможно, — соответствующими расчетами.

Работа может представлять интерес как для футбольных менеджеров, управляющих клубами и/или стадионами, так и для студентов, изучающих спортивный менеджмент и стремящихся реализовать свои навыки и амбиции в современном футболе.

УДК 338:796.062

ББК 65.497

*Изображение на обложке Alexander Maslennikov/Shutterstock.com.**Научное издание***Солнцев Илья Васильевич****ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ  
И БОЛЬШИХ СПОРТИВНЫХ АРЕН****Монография**

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»

[www.o-maket.ru](http://www.o-maket.ru); тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение

№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 14.01.2016. Формат 60×90 1/16.

Печать цифровая. Печ. л. 10,0. Тираж 1000 (1-й завод 100) экз. Заказ №

ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4.

ISBN 978-5-392-19563-3

© Солнцев И. В., 2016

© ООО «Проспект», 2016

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение</b> .....	3
<b>Подходы к оценке стоимости футбольного клуба</b> .....	6
Футбольный клуб как бизнес-единица. Структура доходов и расходов.....	6
Продажи в день матча .....	10
Продажа права телетрансляций .....	12
Спонсорские контракты .....	16
Мерчендайзинг .....	20
Участие в Еврокубках .....	21
Расходы футбольного клуба.....	23
Доходный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	29
Сравнительный подход к оценке стоимости футбольного клуба .....	37
Затратный подход к оценке стоимости футбольного клуба .....	39
<b>Стоимостный подход к управлению футбольным клубом</b> .....	46
<b>Оценка стоимости футбольных стадионов</b> .....	54
Экономика современного футбольного стадиона .....	54
История развития стадионов.....	54
Стадии строительства и структура затрат.....	55
Доходы футбольного стадиона .....	58
Стадион как объект недвижимости.....	77
Применение доходного подхода к оценке футбольных стадионов.....	83
Оценка инвестиционной привлекательности спортивных проектов.....	89
Применение сравнительного подхода к оценке футбольных стадионов.....	91
Требования ФИФА к футбольным стадионам .....	97
Применение затратного подхода к оценке футбольных стадионов.....	109
<b>Оценка экономического эффекта от проведения крупных спортивных соревнований (на примере чемпионата мира — 2018)</b> .....	121
Оценка экономического эффекта от проведения чемпионата мира по футболу 2018 г. ....	131
<b>Заключение</b> .....	145
<b>Список литературы</b> .....	147