

Израиль и «Хамас» совершили обменный маневр

Палестинцы восприняли прекращение огня как свою победу, но речь идет лишь о короткой передышке

Пятница стала, с одной стороны, самым счастливым, а с другой — самым напряженным днем за семь недель войны между Израилем и палестинским движением «Хамас». 13 израильских заложников были освобождены в рамках первого этапа сделки, подразумевавшего также освобождение 39 палестинских заключенных и направление в сектор Газа грузовиков с гуманитарной помощью. И все это на фоне прекращения огня между Израилем и «Хамасом». При этом обеим сторонам конфликта понятно, что речь идет лишь о короткой передышке. Под вопросом и судьба остающихся в Газе заложников.

Это был один из самых напряженных для израильтян дней за семь недель войны. В семь утра по местному времени (8:00 по Москве) вступило в силу соглашение о прекращении огня между Израилем и «Хамасом». В 16:00 должна была начаться процедура передачи 13 израильских заложников, которые с 7 октября находились в секторе Газа в руках «Хамаса».

Напомним, что в ходе нападения боевиков на израильскую территорию погибло примерно 1,2 тыс. человек. Были также похищены около 240 человек в возрасте от 10 месяцев до 85 лет. Среди них, по данным израильских властей, граждане 27 стран, в том числе России. Сделка, касающаяся возвращения заложников, была достигнута на этой неделе при посредничестве Катара, Египта и США. Речь шла об освобождении 50 заложников — женщин и детей — в течение четырех дней. За каждого заложника Израиль возвращает трех палестинских заключенных. Кроме того, в сектор Газа будут ежедневно заходить по 200 грузовиков с гуманитарной помощью и по четыре — с топливом. Если на четвертый день «Хамас» сообщит Израилю, что он смог найти еще женщин и детей, которые до сих были в руках других палестинских группировок, то режим прекращения огня будет продлен. За каждых десять заложников будет добавляться один день. Обмен палестинских заключенных продолжится по формуле «три к одному».

Реализация договоренности должна была начаться еще в чет-



В пятницу «Хамасом» были освобождены 13 израильских заложников, а также — в рамках отдельной сделки — десять граждан Таиланда и один гражданин Филиппин (на фото: в машине МККК)

верг, но стороны не смогли согласовать технические детали того, как будет проходить передача заложников. И уже в пятницу до последней минуты все находились в напряжении — не сорвется ли сделка. Наконец, примерно в 16:30 пришли первые сообщения: заложники переданы представителям Международного комитета Красного Креста (МККК). Примерно через полчаса они были уже на территории Египта, где их встретили представители Общей службы безопасности Израиля («Шабак»). Им надо было убедить, что речь действительно идет об израильских заложниках.

Среди 13 заложников — члены трех семей. Все они из одного кибуца Нир-Оз или находились там в гостях. Среди них четверо детей в возрасте от двух до девяти лет и шесть пожилых женщин — от 72 до 85 лет.

Кроме того, «Хамас» освободил десять граждан Таиланда и одного гражданина Филиппин. Они не были включены в сделку. Это отдельная договоренность, достигнутая при помощи Катара и Египта.

Процедура возвращения была расписана с самого начала. Израиль тщательно подготовился — от того, как встречать заложников, до того, как оказывать им психологическую поддержку на протяжении достаточно длительного времени. Израильские официальные лица подчеркивают, что с таким никому еще стелкиваться не приходилось. 49 дней плена в неизвестных условиях, многие из заложников потеряли 7 октября родных, дети остались без одного или двух родителей. Нужно решать массу проблем. И все понимали, что просто не будет.

Операция по возвращению заложников получила название «Фрата небес». Людей доставили на КПП «Рафах», который соединяет сектор Газа и Египет, затем они были переданы израильтянам на КПП «Ницана» на египетско-израильской границе. После первичного медосмотра на израильской территории всех теперь уже бывших заложни-

ков доставили в больницы. Было решено, что представители спецслужб смогут на первом этапе опросить только совершеннолетних. Родственники заложников были предупреждены заранее, кто будет освобожден, и ждали встречи с ними в больницах.

После того как заложники были доставлены в Израиль, началась процедура передачи 39 палестинских заключенных (женщин и несовершеннолетних). Утром их вывели из мест их заключения и забрали в тюрьме Ofer. И уже вечером на машинах МККК их отправили на КПП «Бейтуния» между Израилем и палестинской территорией на Западном берегу. Оттуда они смогли отправиться по домам. Большинство заключенных — жители Западного берега реки Иордан, а 11 — из Восточного Иерусалима. И многие израильтяне опасаются, что освобожденные вновь попытаются принять участие в террористической активности.

Теперь нужно дожидаться, как пройдут оставшиеся три дня прекращения огня. Напряжение висит в воздухе. Список имен тех, кто должен был быть освобожден в суббо-

ту вечером, вовремя не был передан Израилю. «Это очень тяжело — каждый день ждать список с именами (тех, кого освободят. — „Ъ“). Ждать, появятся ли там имя твоей мамы», — сказал „Ъ“ Ури Рабиц. Его 84-летняя мама Эльма Авраам из кибуца Нахаль-Оз остается пока в руках боевиков «Хамаса». Родные ничего не знают о ней с 7 октября. «Мы очень рады за тех, кого освободили сегодня, и надеемся, что наши родные тоже вернутся», — добавляет Ури.

Жители кибуца Нахаль-Оз установили свою палатку на «Площади заложников». Это имя получило пространство перед Тель-Авивским музеем искусств. Здесь все семь недель собираются родные захваченных в плен и вместе с ними — сотни израильтян. Здесь расположены инсталляции с именами заложников. Плавная из них — накрытый стол к встрече шабата и пустые стулья. Буквально весь Израиль ждет заложников домой. Каждую пятницу в домах читают поминальные молитвы в честь погибших и шепчут слова надежды, что все, кто был унесен в Газу, вернется домой.

Россия и НАТО дошли до дна

Москва против участия альянса в решении проблемы затопленного в Балтийском море химоружия

Россия выступает против привлечения непрофильных структур, таких как НАТО, к решению проблем, связанных с затопленным на дне Балтийского моря химическим оружием времен Второй мировой войны. Об этом вчера заявили в МИД РФ, предупредив, что речь может идти о «весьма плачевных для всей Балтики последствиях». Москва настаивает, что этими вопросами должна заниматься Комиссия по защите морской среды района Балтийского моря (ХЕЛКОМ). Ее работа, однако, фактически парализована с марта 2022 года из-за протеста европейских участников организации против действий России на Украине.

О том, что НАТО и иные непрофильные структуры нельзя привлекать к решению проблемы затопленного на дне Балтики химоружия, «РИА Новости» в пятницу сказал директор второго европейского департамента МИД РФ Сергей Беляев. «Созабоченностью фиксируем возвращов в последнее время активность ряда западных стран, ЕС и подконтрольных им организаций по тематике подьема затопленного в Балтийском море химического оружия и боеприпасов времен Второй мировой войны, — заявил он. — Несогласованные сепаратные действия, попытки „поднять“ к этой теме непрофильные структуры вроде Совета государств Балтийского

моря или НАТО не только контрпродуктивны, но могут привести к весьма плачевным для всей Балтики последствиям».

После Второй мировой войны в Балтийское море было сброшено около 40 тыс. тонн химических боеприпасов, принадлежавших Германии. Тогда это считалось наиболее простым и безопасным способом «утилизации». По оценкам экспертов, затопленные боеприпасы содержат около 15 тыс. тонн боевых отравляющих веществ (в основном иприта, то есть горчичного газа). Большая часть из них была затоплена прямо вместе со старыми баржами или сброшена с судов в специально отведенных местах (где глубина моря была сочтена оптимальной). Но часть снарядов была позднее обнаружена и по пути следования кораблей к местам захоронения.

Ученые и экологи из прибалтийских государств занимаются этой проблемой уже несколько десятилетий, при этом Россия начала эту работу одной из первых. Международное сотрудничество в этой сфере активизировалось с 2005 года (с проекта, поддерживаемого Еврокомиссией). Между тем до сих пор нет точных данных относительно общего количества, типов и точного местонахождения сброшенных боевых отравляющих веществ.

СЕО на переправе меняют

Дефицит управленцев выдвигает на позиции гендиректоров женщин и кандидатов без схожего опыта

В 2022–2023 годах российские компании столкнулись с гораздо более масcовой, чем раньше, сменой руководителей — из-за санкций, новых требований к управленческим компетенциям и отъезда части топ-менеджеров за рубеж. В результате, как следует из доклада консалтинговой группы КФР, доля новичков на позициях СЕО достигла 40%, а доля женщин выросла почти в три раза. Опрос крупнейших компаний показал, что они стали чаще искать новых руководителей среди своих сотрудников — это говорит о возросшей важности программ внутреннего кадрового резерва.

С момента начала военной операции РФ на Украине по июнь 2023 года гендиректоры сменились более чем в четверти (28%) российских компаний. Только в 2022 году сменилось 19% всех СЕО — и эта цифра является экстремально высокой для этого сегмента рынка труда, отмечается в исследовании «Российский индекс СЕО» консалтинговой группы КФР (ранее — Korn Ferry Russia). В его основе — опрос руководителей 105 крупнейших по капитализации компаний РФ.

За последние семь лет схожего уровня показатель достигал только в пандемийном, крайне сложном для компаний 2020 году (20%). «Эти кризисы потребовали от компаний и их СЕО как большой выдержки, так и пере-

собирания“ бизнеса», — отмечает управляющий партнёр КФР Антон Стороженко. Хотя в первом полугодии 2023 года ситуация в экономике несколько улучшилась (по данным Росстата, прирост ВВП составил 1,6% после падения на 2,1% в 2022-м), компании продолжили искать новых руководителей.

В исследовании отмечается, что в 63% случаев смена руководства была внеплановой — то есть произошла до срока истечения контракта по решению компании, самого гендиректора или под давлением внешних обстоятельств. В трети случаев такое решение было принято из-за санкций, наложенных на СЕО или акционера, реже — на саму компанию.

Хотя большинство вновь назначенных гендиректоров уже имели схожий управленческий опыт, доля тех, кто впервые оказался в этой роли, довольно высока — 40%. Это может свидетельствовать как о том, что компании столкнулись с принципиально новыми для себя проблемами, решить которые не могут СЕО с традиционным набором компетенций, так и о том, что в этом узком сегменте рынка труда также есть дефицит кадров, вызванный в том числе отъездом многих руководителей за рубеж (подробнее см. „Ъ“ от 25 мая).

Ша, шаурма

Предприниматели стали чаще открывать фаст-фуд другого профиля

Несмотря на сохраняющуюся популярность фастфуда, предприниматели начали терять интерес к открытию заведений с шаурмой. За январь—октябрь спрос на покупку франшиз в этом формате снизился более чем на 20% год к году, что может быть связано с насыщением рынка и нехваткой подходящих локаций. Новыми точками роста в фастфуде могут стать пекарни и чебуречные, считают эксперты.

Спрос на франшизы заведений шаурмы в январе—октябре сократился на 23% год к году, посчитали во Franchiza.ru. В TopFranchise отмечают снижение на 24% год к году. Эксперт Franchiza.ru Анна Рождественская говорит, что спад прослеживается с июля этого года. «Спрос во франчайзинге волнообразный и следует за модой на продукт: так уже было с бургерами и пиццей», — замечает она.

Интерес к заведениям с шаурмой снижается, несмотря на популярность фастфуда. Спрос на франшизы заведений быстрого питания в целом за январь—октябрь вырос на 28% год к году, говорит Анна Рождественская. Сооснователь TopFranchise Виктор Большаков отмечает, что фастфуд популярен у начинающих предпринимателей как простой и понятный бизнес.

Потребительская активность на рынке общепита восстанавливается с осени. По данным Focus Technologies с начала января по середину сентября в заведениях Москвы число заказов было на 3% ниже прошлогоднего, в Санкт-Петербурге — на 2%. Но в периоде с начала сентября по середину ноября в Focus Technologies видят рост числа заказов год к году на 7% в обоих городах с увеличением выручки заведений на 12% и 13% соответственно. Динамику руководителей направления исследований и консалтинга Focus Technologies Михаил Васильев связывает с ростом предложения и восстановлением посещаемости крупных торговых центров.

Заметного охлаждения потребителей к шаурме пока не прослеживается. По подсчетам сервиса «Чек индекс» оператора фискальных данных «Платформа ОФД», число покупок этого блюда в январе—октябре выросло на 13% год к году, средний чек увеличился на 7%, до 194 руб. Это примерно соответствует динамике заведений быстрого питания в целом, где общее число заказов выросло на 12% год к году, а средний чек — на 9,5%, до 447 руб. Рост интереса потребителей к шаурме в «Чек индексе» связывают с доступностью блюда, отмечая рост числа покупок на АЗС и в продуктовых магазинах. В сетях Shaurmeals, «Влаваше», «ШайрPoint» и СВШ „Ъ“ не ответили.