

УДК 334.72
ББК 65.292
К73

Перевод И. Минервина
Редактор Е. Харитоновна

Коттер Дж.

К73 Лидерство Мацуситы: Уроки выдающегося предпринимателя XX века/Джон Коттер; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Паблишерз, 2011. — 254 с.

ISBN 978-5-9614-1573-5

Коносукэ Мацусита — величайшая личность в истории современного бизнеса. Он является не только основателем Matsushita Electric, одной из крупнейших мировых компаний, но и ярким лидером, новатором в сфере управления бизнесом. В книге Джона Коттера рассматривается история развития Matsushita Electric от крохотной фирмы в Осаке до транснациональной корпорации. Большое внимание уделяется методам управления, применяемым Мацуситой для достижения лидерства в бизнесе, и взаимосвязи этих методов с его оригинальными философскими взглядами.

В книге также подробно описывается жизненный путь самого Коносукэ Мацуситы, анализируются причины превращения плохо образованного провинциального юноши, в раннем возрасте пережившего несколько семейных трагедий, в лидера бизнеса, новатора в сфере менеджмента и выдающегося общественного деятеля.

Книга адресована прежде всего менеджерам, предпринимателям, студентам и преподавателям экономических вузов, однако будет интересна и широкому кругу читателей.

УДК 334.72
ББК 65.292

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети Интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу lib@alpinabook.ru.

© John P. Kotter, 1997. All rights reserved
© Издание на русском языке, перевод, оформление. ООО «Альпина», 2011.
Издано по лицензии The FreePress, подразделения Simon & Schuster, Inc.

ISBN 978-5-9614-1573-5 (рус.)
ISBN 0-0-684-83460-X (англ.)

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	7
1. Наследие	13
УЧЕНИК, ПОДМАСТЕРЬЕ, НАЕМНЫЙ РАБОТНИК: 1894–1917	25
2. Ранние потери и их последствия	27
3. Рост вопреки невзгодам	39
4. Ответственность и испытания.....	49
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ И КОММЕРСАНТ: 1917–1931	57
5. Риск, настойчивость и начало бизнеса.....	59
6. Необычные стратегии.....	69
7. Рост в трудное для экономики время	83
ЛИДЕР БИЗНЕСА: 1931–1946	95
8. Миссия корпорации	97
9. Создание дивизиональной системы	109
10. Вторая мировая война	123

6	Лидерство Мацуситы	
ЛИДЕР ОРГАНИЗАЦИИ: 1946–1970		131
11. Возрождение из пепла		133
12. Глобализация предприятия		145
13. Борьба с самоуверенностью и самодовольством.....		159
ФИЛОСОФ И ПРОСВЕТИТЕЛЬ: 1970–1989		173
14. Изучение человеческой природы		175
15. Книги и благотворительность		187
16. Обучение лидерству.....		199
Эпилог: со смиренным духом и открытым разумом.....		209
Комментарии к источникам		221
Примечания		223
Об авторе		253