

Министерство образования и науки Российской Федерации
Сибирский федеральный университет

И. А. Максименко

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Учебное пособие

Красноярск
СФУ
2017

УДК 005.8(07)
ББК 65.291.217я73
М171

Р е ц е н з е н т ы:

Л. В. Ерыгина, доктор экономических наук, профессор, директор Инженерно-экономического института Сибирского государственного аэрокосмического университета имени академика М. Ф. Решетнева;

А. Н. Антамошкин, доктор технических наук, профессор кафедры системного анализа и исследования операций Сибирского государственного аэрокосмического университета имени академика М. Ф. Решетнева

Максименко, И. А.

М171 Оценка эффективности проектного управления : учеб. пособие / И. А. Максименко. – Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. – 232 с.
ISBN 978-5-7638-3582-3

Рассмотрены теория и практика оценки эффективности инвестиционных проектов, вопросы управления инвестиционными процессами, риски инвестирования и стратегии их нейтрализации. Детально представлены методы оценки эффективности инвестиционных проектов, в том числе в условиях инфляции, риска и неопределенности.

Предназначено для магистрантов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Электронный вариант издания см.:
<http://catalog.sfu-kras.ru>

УДК 005.8(07)
ББК 65.291.217я73

ISBN 978-5-7638-3582-3

© Сибирский федеральный
университет, 2017

|| ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
Г л а в а 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	7
1.1. Проектный анализ в системе оценки эффективности проектного управления.....	8
1.2. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.....	10
1.3. Методические подходы к оценке эффективности инвестиционных проектов	15
1.4. Виды эффективности инвестиционных проектов.....	18
1.5. Схема оценки эффективности инвестиционных проектов	19
1.6. Оценка эффективности инвестиционного проекта в целом	22
1.7. Оценка эффективности участия в проекте	24
Из практики оценки проектов	27
Вопросы и задания	30
Тесты.....	30
Г л а в а 2. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ТЕРМИНАХ «РЕАЛЬНЫХ ДЕНЕГ»	34
2.1. Необходимость дисконтирования денежных потоков в процессе оценки эффективности инвестиционных проектов.....	35
2.2. Оценка ценности денежных средств во времени.....	37
2.3. Стоимость капитала и ее роль в оценке эффективности инвестиционных проектов	43
2.4. Экономическое содержание нормы дисконта при оценке эффективности инвестиционных проектов	46
Из практики оценки проектов	48
Вопросы и задания	49
Практические задания.....	50
Тесты.....	54
Г л а в а 3. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ	57
3.1. Показатели эффекта	58
3.2. Показатели доходности	61

3.3. Показатели окупаемости	72
3.4. Система показателей в процессе экономической оценки инвестиционных проектов	77
3.5. Финансовые показатели.....	86
Из практики оценки проектов	93
Вопросы и задания	95
Практические задания.....	96
Тесты.....	102
 Г л а в а 4. ВЛИЯНИЕ ИНФЛЯЦИИ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	105
4.1. Инфляция. Основные виды влияния инфляции. Показатели, описывающие инфляцию	106
4.2. Три временных аспекта воздействия инфляции на экономическую эффективность проекта.....	114
4.3. Порядок и основные ошибки учета инфляции в процессе экономической оценки эффективности проекта	123
Из практики оценки проектов	128
Вопросы и задания	129
Практические задания.....	130
Тесты.....	134
 Г л а в а 5. ВЛИЯНИЕ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	137
5.1. Понятие и содержание категорий «неопределенность» и «риск». Классификация рисков	138
5.2. Схема управления рисками проекта.....	147
5.3. Анализ рисков проекта	154
5.4. Качественный анализ рисков проекта.....	156
5.5. Количественный анализ рисков.....	162
5.6. Механизмы управления рисками проекта	192
Из практики оценки проектов	202
Вопросы и задания	204
Практические задания.....	205
Тесты.....	209
 ЗАКЛЮЧЕНИЕ	212
 СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ.....	213
 БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	224