

**УДК 657
ББК 65.052
К36**

Рецензенты:

A. Д. Шеремет — завкафедрой учета, анализа и аудита МГУ им. М. В. Ломоносова, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, заслуженный экономист РФ;
B. В. Бурцев — доктор экономических наук, аудитор ЗАО “Инаudit”.

Эксперт:

A. О. Блинов — академик РАН, доктор экономических наук, профессор кафедры бизнеса и деловых стратегий Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

К36

Керимов В. Э.

Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В. Э. Керимов. — 9-е изд., изм. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. — 484 с.

ISBN 978-5-394-02320-0

В учебнике изложены теоретические основы и практические аспекты организации управленческого учета в коммерческих организациях. Показаны сущность, роль, значение и место управленческого учета в общей системе управления предприятием, его составные части, основные объекты, методы и способы ведения. Значительное место удалено классификации и поведению затрат, системе бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности, организации учета по центрам ответственности. На условных примерах рассмотрена методика CVP-анализа для принятия эффективных управленческих решений. Каждая глава учебника завершается вопросами для самопроверки.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки «Экономика», а также преподавателей, профессиональных бухгалтеров и менеджеров.

**УДК 657
ББК 65.052**

ISBN 978-5-394-02320-0

© В. Э. Керимов, 2010

© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2010

Содержание

Введение	7
Глава 1. Теоретические основы управленческого учета	11
1.1. Производственный менеджмент и его роль в организации управленческого учета	11
1.2. Управленческий учет и его место в информационной системе организации	20
<i>Вопросы для самопроверки</i>	45
<i>Тестовые задания</i>	45
Глава 2. Формирование и классификация затрат и доходов в управленческом учете	52
2.1. Формирование и классификация затрат в управленческом учете	52
2.2. Формирование и классификация доходов в управленческом учете	70
<i>Вопросы для самопроверки</i>	75
<i>Тестовые задания</i>	76
Глава 3. Бюджетирование и контроль в системе управленческого учета	82
3.1. Децентрализация управления и ее роль в организации управленческого учета	82
3.2. Организация управленческого учета по центрам ответственности	90
3.3. Система бюджетирования и внутрихозяйственного контроля	99
<i>Вопросы для самопроверки</i>	115
<i>Тестовые задания</i>	116

Глава 4. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	123
4.1. Снабженческо-заготовительная деятельность и ее место в управленческой системе организации	123
4.2. Планирование снабженческо-заготовительной деятельности	128
4.3. Учет производственных запасов	139
4.4. Контроль и анализ выполнения плана материально-технического снабжения	167
<i>Вопросы для самопроверки</i>	173
<i>Тестовые задания</i>	173
Глава 5. Управленческий учет производственной деятельности	182
5.1. Производственная деятельность и ее место в управленческой системе организации	182
5.2. Планирование производственной деятельности	188
5.3. Учет затрат на производство продукции и калькулирование ее себестоимости	195
5.4. Контроль и анализ выполнения производственной программы	248
<i>Вопросы для самопроверки</i>	264
<i>Тестовые задания</i>	265
Глава 6. Управленческий учет коммерческо-сбытовой деятельности	273
6.1. Коммерческо-сбытовая деятельность и ее место в управленческой системе организации	273
6.2. Планирование продаж	281
6.3. Учет готовой продукции (работ, услуг) и результатов ее продажи	289
6.4. Контроль и анализ выполнения плана продаж	317
<i>Вопросы для самопроверки</i>	323
<i>Тестовые задания</i>	324

Глава 7. Управленческий учет и его роль в принятии управлеченческих решений	332
7.1. Классификация управлеченческих решений	332
7.2. CVP-анализ как основа для принятия управлеченческих решений.....	338
7.3. Принятие решений по ценообразованию	362
7.4. Принятие решений по инвестиционным проектам.....	374
Вопросы для самопроверки	398
Тестовые задания	399
 Глава 8. Опыт организации управлеченческого учета в странах с развитой рыночной экономикой и его использование в отечественной практике	405
8.1. Организация управлеченческого учета по системе “Стандарт-кост”	405
8.2. Организация управлеченческого учета по системе “Директ-костинг”	418
8.3. Организация управлеченческого учета по системе JIT	426
8.4. Организация управлеченческого учета по системе ABC	432
8.5. Функционально-стоимостной анализ — эффективный метод управлеченческого учета	435
8.6. Организация управлеченческого учета по системе “Таргет-костинг”	444
8.7. Практические аспекты организации управлеченческого учета	453
Вопросы для самопроверки	459
Тестовые задания	459
 Литература	467
 Приложения	469
Приложение 1. Примерная номенклатура статей затрат на производство продукции	469

<i>Приложение 2.</i> Примерная номенклатура статей затрат для цехов (участков) вспомогательных производств.....	470
<i>Приложение 3.</i> Примерная номенклатура статей затрат для функциональных служб коммерческой организации	471
<i>Приложение 4.</i> Бюджет прибылей и убытков коммерческой организации на 2010 г., тыс. руб.	472
<i>Приложение 5.</i> Бюджет (прогноз) денежных средств коммерческой организации на 2010 г., тыс. руб.	473
<i>Приложение 6.</i> Прогнозный бухгалтерский баланс коммерческой организации на 2010 г.	474
<i>Приложение 7.</i> План-задание производственному цеху коммерческой организации на 2010 г.	475
<i>Приложение 8.</i> Отчет о работе производственного цеха коммерческой организации за 2010 г.	476
<i>Приложение 9.</i> План-задание на оказание услуг производственным цехам коммерческой организации на январь 2010 г.	477
<i>Приложение 10.</i> План-задание энергосиловому хозяйству коммерческой организации на январь 2010 г.	478
<i>Приложение 11.</i> Отчет о работе энергосилового хозяйства коммерческой организации за январь 2010 г.	479
<i>Приложение 12.</i> План-задание основных технико-экономических показателей работы бухгалтерии коммерческой организации на 2010 г.	480
<i>Приложение 13.</i> Отчет о работе бухгалтерии коммерческой организации за март 2010 г.	481
<i>Приложение 14.</i> Ответы на тестовые задания	482