

УДК 339.18(075.8)
ББК 65.42я73
Л69

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Авторы:

Б. А. Аникин, д-р экон. наук, проф.; **В. М. Вайн**, канд. техн. наук, проф.;
В. В. Водянова, канд. экон. наук, доц.; **В. И. Воронов**, канд. техн. наук, проф.;
М. А. Гапонова, канд. экон. наук, доц.; **И. А. Ермаков**, канд. экон. наук, доц.;
В. В. Ефимова, канд. экон. наук, доц.; **Н. И. Заичкин**, д-р экон. наук, проф.;
М. В. Кравченко, канд. экон. наук, доц.; **И. А. Пузанова**, канд. экон. наук,
ст. преп.; **Т. А. Родкина**, д-р экон. наук, проф.; **С. Ю. Серова**, канд. экон. наук,
асс.; **Р. В. Серышев**, канд. экон. наук, доц.; **Л. С. Федоров**, д-р экон. наук,
проф.

Рецензенты:

кафедра «Промышленная логистика» МГТУ им. Н. Э. Баумана (зав. кафедрой
А. А. Колобов, д-р техн. наук, проф.);
В. П. Баранцев, д-р экон. наук, проф. ГУУ.

Логистика: тренинг и практикум : учеб. пособие / Б. А. Аникин,
Л69 В. М. Вайн, В. В. Водянова [и др.]; под ред. Б. А. Аникина,
Т. А. Родкиной. — Москва : Проспект, 2015. — 448 с.

ISBN 978-5-392-16894-1

Учебное пособие содержит комплексный набор заданий и упражнений, развивающих практические навыки выработки эффективных управленческих решений на всем протяжении логистической цепи поставок, и строится в соответствии с рекомендованным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования (ГОС ВПО).

Ценной особенностью данного учебного пособия является наличие методических рекомендаций к выполнению курсовых проектов, домашних заданий, хозяйственных ситуаций и деловых игр, а также тестовых заданий и контрольных вопросов по отдельным дисциплинам специальности, предусмотренным учебными программами курсов.

Практические задачи, деловые игры и ситуации могут быть использованы также в ходе проведения практических занятий при рассмотрении отдельных разделов дисциплины «Логистика» в рамках специальностей и специализаций «Менеджмент организации», «Управление инновациями», «Маркетинг», «Коммерция» и др.

Для студентов, преподавателей, слушателей надвузовского образования, в частности, второго высшего образования, MBA, краткосрочных программ повышения квалификации по специальности «Логистика и управление цепями поставок».

УДК 339.18(075.8)
ББК 65.42я73

ISBN 978-5-392-16894-1

© Коллектив авторов, 2014
© ООО «Проспект», 2014

Содержание

Предисловие	3
1. ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ	6
1.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	6
1.2. Методические рекомендации к проведению деловой игры «ВЫБОР ПОСТАВЩИКА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ»	8
1.3. Методические указания к проведению деловой игры «ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ СНАБЖЕНИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ»	14
1.4. Методические указания к курсовому проектированию по дисциплине «ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ»	16
Введение	16
Общие требования к курсовому проекту	17
Содержание курсового проекта	21
Организация курсового проектирования	28
Оформление результатов курсового проектирования	29
Организация защиты курсового проекта	32
2. ЛОГИСТИКА ПРОИЗВОДСТВА	40
2.1. Практические задания, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	40
2.2. Практические задачи для самостоятельного решения	51
2.3. Методические рекомендации к выполнению курсового проекта по дисциплине «ЛОГИСТИКА ПРОИЗВОДСТВА»	53
2.4. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «ЛОГИСТИКА ПРОИЗВОДСТВА»	104
3. ЛОГИСТИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ	116
3.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	116
3.2. Хозяйственные ситуации	124
3.3. Методические указания к проведению деловых игр	129
3.4. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «ЛОГИСТИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ»	144
4. УПРАВЛЕНИЕ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ	150
4.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	150
4.2. Хозяйственные ситуации	176
4.3. Методические указания к курсовому проектированию по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ»	184
Введение	184
Общие требования к курсовому проекту	185

Содержание курсового проекта	187
Организация курсового проектирования	190
Оформление результатов курсового проектирования	191
Организация защиты	193
4.4. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ»	194
5. ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ	201
5.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	201
5.2. Хозяйственные ситуации	214
5.3. Методические указания к проведению деловой игры «АНАЛИЗ ТОВАРНОГО ПОТОКА НА СКЛАДЕ»	216
5.4. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ»	221
6. УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ	228
6.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	228
6.2. Методические указания к выполнению курсового проекта по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ»	253
Общие требования к курсовому проекту	254
Структура и содержание курсового проекта	255
Организация курсового проектирования	270
Оформление курсового проекта	271
Организация защиты	273
6.3. Контрольные вопросы для оценки качества освоения дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ»	274
6.4. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ»	275
7. ТРАНСПОРТИРОВКА В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ	281
7.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	281
7.2. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «ТРАНСПОРТИРОВКА В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ»	294
8. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И СИСТЕМЫ В ЛОГИСТИКЕ	297
8.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	297
8.2. Методические указания к курсовому проектированию по дисциплине «ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И СИСТЕМЫ В ЛОГИСТИКЕ»	306
Введение	306

Тематика курсовых проектов	307
Структура курсового проекта	308
Организация и оформление результатов курсового проектирования	329
Подведение итогов курсового проектирования	330
8.3. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И СИСТЕМЫ В ЛОГИСТИКЕ»	332
9. ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ И МОДЕЛИ В ЛОГИСТИКЕ	340
9.1. Домашнее задание по теме «ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ И МЕТОДЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ РЕШЕНИИ КОМПЛЕКСА ЗАДАЧ СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ»	341
Основные понятия сетевых графов, графиков и моделей в терминах работ и событий	343
Построение сетевых моделей и расчет их основных параметров	348
Привязка сетевого графика к календарю	353
Модели и методы решения задач оптимизации выполнения комплекса работ с учетом ограничений по ресурсам. Распределение ресурсов на сетевом графике	355
9.2. Домашнее задание по теме «ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ И МЕТОДЫ ТЕОРИИ РАСПИСАНИЙ»	364
9.3. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ И МОДЕЛИ В ЛОГИСТИКЕ»	395
10. МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА	398
10.1. Практические задачи, примеры решения, варианты для самостоятельной работы	399
10.2. Контрольные вопросы для оценки качества освоения дисциплины «МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА»	430
10.3. Примеры тестовых вопросов по дисциплине «МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА»	431