

Журнал основан в 1997 г., зарегистрирован в Госкомпечати РФ 23.12.1997, регистрационный № 016938. Перерегистрирован в 2010 г. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77-42266 от 11.10.2010. Периодичность издания: ежемесячно. Тираж – 6000 экз.

#### ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Агентство Маркет Гайд»

Директор издательства, учредитель

**Юлия КИСЛОВА,**

кандидат экономических наук

Главный редактор

**Олег КУРБАТОВ,**

кандидат географических наук

Главный научный редактор

**Валентина ДЫБСКАЯ,**

доктор экономических наук, профессор

Научный редактор

**Владимир СТЕПАНОВ,**

доктор экономических наук, профессор

Выпускающий редактор

**Ольга НАБАТОВА**

Редактор

**Станислав МОГИЛЕВСКИЙ**

Коммерческий директор

**Елена ХАРИТОНОВА**

Менеджер отдела рекламы и распространения

**Дарья МАРЬЯШИНА**

Корректур

**Елена МАКЕЕВА**

Компьютерная верстка

**Марина СТОЛБОВА**

Дизайн

**Денис ЗВОНОВ**

#### КОРРЕСПОНДЕНТЫ:

Александр Богданов (Санкт-Петербург)

Екатерина Маркова (Санкт-Петербург)

Светлана Нефедкина (Сочи)

Екатерина Калугина (Саратов)

Елена Воронина (Ярославль)

Евгений Жаворонков (Новосибирск)

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Новиков Д. Т. – председатель, д.э.н., профессор

Дыбская В. В. – д.э.н., профессор

Степанов В. И. – д.э.н., профессор

Сергеев В. И. – д.э.н., профессор

Аникин Б. А. – д.э.н., профессор

Адамов Н. А. – д.э.н., профессор

Проценко О. Д. – д.э.н., профессор

Дунаев О. Н. – д.э.н., профессор

Лукинский В. С. – д.т.н., профессор

Куренков П. В. – д.э.н., профессор

Мешалкин В. П. – член-корр. РАН, д.т.н., профессор

Проценко И. О. – д.э.н., профессор

Брынцев А. Н. – д.э.н., профессор

Некрасов А. Г. – д.э.н., профессор

Шенк М. – д.т.н., профессор

Вагнер Н. – д.э.н.

Борщ В. В. – к.т.н., доцент

Рачковская И. А. – к.э.н., доцент

Фетисов Н. А. – к.э.н., доцент

Кислова Ю. Е. – к.э.н.

Курбатов О. Н. – к.г.н.

Толмачев К. С. – к.т.н.

Журнал включен Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «Агентство Маркет Гайд». Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка обязательна.

Подписной индекс в каталоге Роспечати – 47778.

Отпечатано в типографии «БЭСТ-ПРИНТ», тел. (499)286-46-00

#### АДРЕС РЕДАКЦИИ:

125057, г. Москва, ул. Острякова, д. 8, подъезд 4, пом. 3.  
Тел.: (499) 390-20-93, (499) 755-98-30, (499) 157-51-21  
E-mail: info@mg-agency.com Web: www.logistika-prim.ru

## Содержание

### События

- 5** Интернет вещей: от эволюции к революции
- 6** STILL успешно выступила на выставке CeMAT Russia – 2015

### Склад.

#### Управление запасами

- 8** «Разработчик – не Бог, он не может спланировать бизнес за вас...»  
Интервью с операционным директором ООО «Хатбер-М» Михаилом Волевичем
- 10** KNAPP-Store поможет получить лекарство одним щелчком мышки

### Управление цепями поставок

- 12** Теория ограничения систем в действии: как удвоить оборот товаров за несколько месяцев

### Производственная логистика

- 16** «Компоненты нашей продукции вне политики санкций...»  
Интервью с директором по операциям, логистике и клиентскому сервису в России и Белоруссии Дарекон Градисом

### Транспорт. Перевозки

- 20** Юлия Лыгина  
Особенности транспортной логистики медицинских грузов

### Логистический сервис

- 24** Just Logistics.  
Логистика как искусство
- 26** Анастасия Иванова, Виктория Борисова  
Управление взаимоотношениями с поставщиками как способ повышения уровня логистического сервиса поставщиков производственной компании (Часть 1)

### Управление

- 32** Олег Дунаев  
Российско-китайская логистическая платформа: пространство сетевой кооперации
- 40** Леонид Кузнецов  
Формальный язык логистики
- 45** Комментарии к статье Леонида Кузнецова «Формальный язык логистики»

### Проблемы и суждения

- 48** Сергей Толкачев, Ирина Рачковская  
Влияние неоиндустриализации на изменения в управлении цепями поставок
- 55** Владимир Эскин  
Межфункциональная логистическая координация (Часть I)