

А
УКРАИНСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
МЕХАНИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ ДРЕВЕСИНЫ
У К Р Н И И М О Д

~~384634.9~~

А-659

В. И. АНДРИЕВСКИЙ, Ю. В. ЕЛЕНЕВСКИЙ
и Н. Я. КРУКОВСКИЙ

630.35

А-659

ТЕХНИЧЕСКОЕ НОРМИРОВАНИЕ ЛЕСОЗАГОТОВОК

им 42538
48884



ГОСУДАРСТВЕННОЕ ЛЕСНОЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
МОСКВА—1935

А

630.353 + 630.311

А 659

ОТ РЕДАКЦИИ

Книга «Техническое нормирование на лесозаготовках» научных работников УКРНИИМОД т.т. Андриевского, Еленевского, Круковского подробно рассматривает нормирование труда на лесозаготовках.

Посвященная преимущественно вопросам ручной заготовки леса, она не касается вопросов механизации и слабо освещает вопросы зарплаты, что является ее недостатком.

Все же эта книга знакомит читателя с принципами технормирования, дает методологию самого нормирования, а тем самым указывает пути, могущие быть использованными при вопросе нормирования при механизированной заготовке леса.

Принимая во внимание почти полное отсутствие литературы по этим вопросам и нужду в них, эта книга принесет безусловную пользу и сможет служить пособием не только нормировщикам, но и всем практическим работникам лесозаготовок.

ПРЕДИСЛОВИЕ

Перед лесной промышленностью встают огромные задачи по правильной организации труда на лесозаготовках. Изучение трудовых и технологических процессов на лесозаготовках проводится так, чтобы, пользуясь методами рационализации, найти наиболее совершенные формы труда, которые давали бы наибольший экономический эффект при облегчении труда и наименьшей затрате человеческой энергии.

Одним из таких способов, дающих возможность „по-новому организовать труд“, „расставить силы так, чтобы каждая группа рабочих отвечала за работу, за механизмы, за станки, за качество работы“, является техническое нормирование.

XVII партконференция указала, что техническое нормирование должно стать основой правильной организации труда и планирования.

На лесозаготовках до сих пор еще нет стройной, выработанной системы нормирования, и на практике либо устанавливаются нормы „на-глаз“, либо пользуются отдельными статистическими данными.

Жизнь выдвинула новые формы организации труда и оплаты, дающие несомненный эффект и выводящие лесозаготовительные работы из состояния отсталой по формам организации труда промышленности в ряды производств, уже перестроившихся на новые рельсы. Но в практике еще нет определенной методологии проведения технического нормирования лесозаготовок, т. е. нет верного способа, который дал бы возможность хозяйственнику положить ее в основу правильной организации труда. С другой стороны, с возникновением необходимости перестройки всей системы работы на лесозаготовках на новые социалистические формы труда (бригадный метод) необходимо выбрать и наиболее удобные из них в условиях нашего производства.

Стремясь прийти на помощь в этом отношении, НКТ Украины в январе 1932 г. организовал бригаду для разработки вопросов, связанных с правильной организацией труда на лесозаготовках. Эта бригада, избрав для своих опытно-исследовательских работ Шостенский леспромхоз, проводила в нем работы в течение трех месяцев (январь, февраль, март 1932 г.) под руководством представителя НКТ Украины т. Коломийцева. Охватив своей работой все стороны жизни леспромхоза, бригада в основу своей деятельности по вопросам организации труда на лесозаготовках положила техническое нормирование. В результате

Отв. ред. Н. М. Мизниов и М. М. Савиной. Техн. ред.: бригада техредов
Уполн. Главлита № В-21057. Сдано в набор 25/IX 1934 г. Подписано к печати 10/VI 1935 г. Объем 10,6 авт. л. Бум. 5¼ л. Формат 62 × 94 (1/16). Печ. 45 тыс. в б. л. Изд. 4141. Зак. тип. № 4426. Тир. 6.000.

Типография «Гудок», Москва, ул. Станкевича, 7.

А

многочисленных наблюдений над работой лесорубов собран значительный технико-нормировочный материал и приняты определенные принципы, на которых нужно строить бригадные формы труда. Технико-нормировочный материал, собранный в таком большом количестве, дал возможность при его обработке не только вывести нормы по отдельным работам лесозаготовительного процесса, но и стать на определенный путь в деле разработки методики технического нормирования.

Материалы бригады НКТ и принятые ею решения по вопросам, разрабатываемым в Шостенском леспромпхозе, были рассмотрены и одобрены коллегами НКТ УССР и СССР.

Авторы приступили к проработке этих материалов в части разработки методики технического нормирования и использовали дальнейший опыт 2-летней практики в леспромпхозах Украины.

Не имея возможности в настоящей работе осветить все вопросы, проработанные бригадой НКТ в Шостенском леспромпхозе, авторы на базе материалов по технормированию и последующего опыта постарались построить возможно полную систему методики технического нормирования на лесозаготовительных работах.

Авторы сознают, что их труд еще далеко не освещает все вопросы, которые ставит техническое нормирование, тем не менее они считают, что в интересах дальнейшего усовершенствования методики, их работа может принести пользу хотя бы тем, что побудит практических работников заняться освоением на практике, а теоретиков — проработкой и усовершенствованием отдельных вопросов методики нормирования в лесной промышленности.

Общее руководство выполнением данной работы (методики руководства экспериментами в бригаде НКТ Украины и выводы) принадлежит В. И. Андриевскому; Ю. В. Еленевский принимал участие в проработке всех вопросов, а Н. Я. Круковский в собирании экспериментальных материалов и в разработке раздела лимитов и документации.

РАЗДЕЛ I

ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ И МЕТОД НОРМИРОВАНИЯ НА ЛЕСОЗАГОТОВКАХ

Среди условий, обеспечивающих выполнение поставленной перед нашей промышленностью задачи „догнать и перегнать“ страны Запада, на одном из первых мест стоит правильная организация социалистических форм труда. Техническое нормирование, всесторонне изучающее трудовые производственные процессы посредством анализа и синтеза собранного материала, проектирует правильную конструкцию процессов. Установленные методом технического нормирования нормы, дающие возможность правильно организовать трудовые и производственные процессы, повысить производительность труда, — обеспечивают точный подсчет необходимой для выполнения задания рабочей силы, зарплат, материала, что обуславливает правильное планирование производства и выполнение плана. Конечной целью проведения этих работ является достижение максимального снижения себестоимости и улучшение качества продукции — объективных показателей хозяйственной деятельности предприятия.

Несмотря на столь важную роль технического нормирования на лесозаготовительных работах оно до сих пор еще стоит на первоначальной ступени своего развития. Здесь мы еще не имеем стройной методики, которая была бы построена с учетом специфических особенностей лесозаготовительных работ.

Разработанные Советом по техническому нормированию СССР общие положения основаны главным образом на опыте холодной обработки металла, по своим методам работы столь отличной от методов работы на лесозаготовках. Ряд других производств в большей или меньшей степени приспособил эти общие положения применительно к своим особенностям, тогда как в лесной промышленности этого еще не сделано. Вот почему необходимо хотя бы частично заполнить этот пробел.

Ввиду особых характерных свойств лесозаготовительных работ, где рабочий процесс растянут на большом пространстве и рабочим приходится постоянно менять место работы, переходя от дерева к дереву, и где механизация еще недостаточно развита, на долю технического нормирования выпадает большая, сложная и ответственная задача. Если в других производствах рационализация технологического процесса и механизмов наряду

с усовершенствованием организации труда способствуют подни-
тию производительности труда, то на лесозаготовительных
работах рост производительности труда зависит пока еще пре-
имущественно от рационализации ручного труда.

Эта рационализация выражается сейчас главным образом
в замене способа работы „парами“ — бригадными методами
работы, в связи с чем перед техническим нормированием поста-
влен ряд задач, от разрешения которых зависит введение в
лесозаготовках правильной организации труда.

Первая задача — это изучение трудовых процессов и опе-
раций лесозаготовительных работ с целью установления рацио-
нального режима рабочего времени.

Вторая задача — изучение режима технологического процесса
лесозаготовок, изыскание резервов для улучшения его, исследо-
вание факторов, влияющих на производительность труда с
стороны сортамента, инструмента, рабочего места и т. д.

Третья задача — установление норм выработки и трудовые
затрат.

Решение этих задач даст возможность правильно поставить
работу лесорубов на принципах бригадного метода, установит
индивидуальную сдельщину и оплату труда лесоруба в соответ-
ствии с его квалификацией и фактической выработкой и нако-
нец даст пути к установлению правильного режима всего про-
цесса с целью использования всех возможных производствен-
ных ресурсов. Изучая работу целой бригады и отдельных лесо-
рубов, влияние того или иного инструмента, различных опера-
ций, проводя все большее разделение труда, изучая влияние
на производительность труда специфических условий, с кото-
рыми приходится встречаться в лесу, нормирование должно
отыскать наиболее удобные формы труда, приспособив их
к разнообразным условиям работы в разное время года и в раз-
ных составах насаждений.

Прежде всего техническому нормированию необходимо изу-
чить существующие формы организации труда в данной произ-
водственной единице для того, чтобы выявить, насколько пра-
вильно и рационально затрачивается лесорубами рабочее время,
и обеспечить введение более рационального нового режима
работы.

Затем внимание должно быть обращено на изучение самого
технологического процесса и условий, в которых приходится
работать лесорубу. Здесь надо изучить ряд факторов, влияющих
на производительность труда. Эти факторы можно разбить на
две группы:

- 1) зависящие от метеорологических и почвенных условий и
деня, в котором приходится работать лесорубу.
- 2) зависящие от таксационной характеристики данного насаж-
дения, в котором приходится работать лесорубу.

К первым относятся: время года, температура, глубина снеж-
ного покрова, характер грунта, рельеф местности, состояние
погоды и т. д., ко вторым — состав насаждения, порода, бони-
тет (разряд насаждения), полнота и т. д.

Необходимо также изучить влияние инструмента на произво-
димость труда (его качества и система) и выбрать наиболее
пригодные для данной работы в конкретных условиях.

Наконец на основе добытых методами нормирования данных,
подвергнув анализу весь режим технологического процесса, надо
выявить слабые места, которые нуждаются в перестройке, и дать
правильную, обоснованную организацию процесса.

Показателем влияния того или иного фактора на произво-
димость труда является время, затрачиваемое рабочим на
выполнение единицы работы.

Сравнивая время, которое будет затрачено рабочим при опре-
деленных условиях работы, с временем на данную же работу,
затраченным им же при всех тех условиях, но с изменившимся
только одним фактором, мы сможем сделать выводы относительно
влияния этого фактора на производительность труда.

Изучение рабочего времени лесоруба и качества его работы
есть тот путь, по которому должно идти исследование.

Но чтобы изучить сущность и организацию предмета, нужно
узнать составные его части, их взаимную зависимость, а потому,
изучая рабочее время, необходимо вести это изучение по эле-
ментам.

Проводя дробление затраты времени на составные части,
нормирование выявляет путем анализа слабые места и получает
материал для суждения о качестве организации данной операции.

Изучая операцию, нормирование стремится установить необ-
ходимый состав элементов операции, выявив, какие из них явля-
ются лишними или нерациональными. Таким образом нормиро-
вание по элементам дает возможность нормировщику рациона-
лизировать операцию, а также установить нормы расхода вре-
мени.

Изучение рабочего времени производится фотографией рабо-
чего дня и хронометражем.

Итак, идя такими путями исследования рабочих процессов и
операций, из которых складывается весь процесс лесозаготовки,
техническое нормирование должно выявить наиболее правиль-
ную форму организации труда, построенную на основе непре-
рывного производственного потока, а следовательно полного
соответствия во времени операций между собою. Общее время
изготовления продукции должно быть максимально кратким при
данных условиях работы.

Изучая работу, технормирование установит закономерности
затрат времени на отдельных операциях и запроектирует на их
основе рациональные формы труда и рациональную организацию
работы.

Но на этом работа по технормированию не заканчивается.
Технормирование не только должно спроектировать правильный
режим работы, но и совместно с техническим персоналом обес-
печит проведение в жизнь новых методов работы.