

УДК 339.138

ББК 88.5

Д76

## Друкер, П.

Д76 Эффективный руководитель / Питер Друкер ; пер. с англ. О. Чернявской. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2012. — 240 с.

ISBN 978-5-91657-428-9

В самой известной книге Питера Друкера поднимается тема эффективности работников умственного труда, приобретающих в современной организации статус руководителя, если в силу своего должностного положения или знаний они отвечают за работу, которая непосредственно влияет на способность данной организации функционировать и добиваться результатов. Чтобы стать эффективным руководителем, недостаточно быть умным и много трудиться. Чтобы быть эффективным, не требуются специальные навыки, таланты или склонностей. Чтобы работать эффективно, руководителю нужно выполнять определенные — причем довольно простые — правила, описанные и прокомментированные в этой книге. Сегодня эффективные руководители быстро превращаются в важнейший ресурс общества, а эффективность на руководящем посту становится насущной потребностью любого человека, нацеленного на успех, самореализацию и достижения — как того, кто только начинает работать, так и того, кто уже прошел определенный путь вверх по карьерной лестнице.

УДК 339.138

ББК 88.5

*Все права защищены.*

*Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

*Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая фирма «Вегас-Лекс»*

**VEGAS LEX**

© Peter Drucker, 1967, 1985, 1996, 2002, 2006

© О. Чернявская, перевод на русский язык, 2012

© Издание на русском языке. ООО «Издательство «Эксмо», 2012

© Оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2012

ISBN 978-5-91657-428-9

# Оглавление

От автора.....	9
Предисловие.....	11
Глава 1. Эффективности можно научиться .....	15
Глава 2. Знай свое время.....	45
Глава 3. Какой вклад я могу внести в успех моей организации.....	81
Глава 4. Как развить сильные стороны .....	105
Глава 5. Всеу свое время.....	141
Глава 6. Элементы принятия решений.....	157
Глава 7. Эффективные решения .....	195
Заключение: эффективности нужно учиться .....	223