

ЭКСПЕРТ

5 – 11 НОЯБРЯ 2012 № 44 (826)



РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 55 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292



★ *стр.17* ★

★ СЛАНЦЕВЫЙ КОЗЫРЬ АМЕРИКИ ★

★ *Новый энергобаланс США повлияет на Европу и Россию* ★

ЗАЧЕМ ОТКРЫЛИ ИННОВАЦИИ?

стр.62

КОРПОРАТИВНЫЕ ОБЛИГАЦИИ: ТОЛЬКО ДЛЯ ИЗБРАННЫХ

стр.54

НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ГРИНФИЛД: РЕПОРТАЖ ИЗ ТОБОЛЬСКА

стр.34



AUDEMARS PIGUET

Le Brassus

TO BREAK THE RULES,
YOU MUST FIRST MASTER
THEM.

НУЖНО МАСТЕРСКИ ОВЛАДЕТЬ ПРАВИЛАМИ, ЧТОБЫ
ИХ НАРУШАТЬ.

КОМПАНИЯ AUDEMARS PIGUET СОЗДАЛА
ЭКСКЛЮЗИВНУЮ ЛИМИТИРОВАННУЮ КОЛЛЕКЦИЮ
ЧАСОВ ДЛЯ РОССИИ, ПОСВЯЩЕННУЮ БОЛЬШОМУ
ТЕАТРУ.

JULES AUDEMARS BOLSHOI - УЛЬТРАТОНКИЕ НАРУЧНЫЕ
ЧАСЫ С УНИКАЛЬНЫМ РОТОРОМ, УКРАШЕННЫМ
ЗНАМЕНИТОЙ ЭМБЛЕМОЙ БОЛЬШОГО ТЕАТРА.

КОЛЛЕКЦИЯ СОСТОИТ ИЗ ДЕВЯНОСТА ДЕВЯТИ
ЭКЗЕМПЛЯРОВ, ПЯТЬДЕСЯТ ИЗ КОТОРЫХ ВЫПОЛНЕНЫ
ИЗ РОЗОВОГО ЗОЛОТА, А СОРОК ДЕВЯТЬ - ИЗ БЕЛОГО
ЗОЛОТА. ДЕВЯНОСТА ДЕВЯТЬ ЭКЗЕМПЛЯРОВ
СООТВЕТСТВУЕТ РАЗНИЦЕ ЛЕТ МЕЖДУ ОСНОВАНИЕМ
БОЛЬШОГО ТЕАТРА – 1776 Г. И ОСНОВАНИЕМ
КОМПАНИИ AUDEMARS PIGUET – 1875Г.

AUDEMARS PIGUET – ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР
БОЛЬШОГО ТЕАТРА.



Содержание



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕГЛО

ПОВЕСТКА ДНЯ

4

разное

О ПУСТОСЛОВИИ ПО ДЕЛАМ
НАЦИОНАЛЬНОСТЕЙ

14

ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

17

СЛАНЦЕВОЕ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

СЛАНЦА ОЧИСТИТЕЛЬНОЕ
ПЛАМЯ

18

Рост добычи сланцевого и других «нетрадиционных» видов газа балансирует мировой рынок, оставляя в прошлом сверхвысокие цены и региональный дефицит. Чтобы сохранить место под солнцем, «Газпрому» неизбежно придется заняться повышением эффективности своего бизнеса

РУССКИЙ БИЗНЕС

ПЕЧАТНАЯ ПРЕССА —
ПРАВО НА ЖИЗНЬ

26

Чтобы выжить и активно развиваться, издательскому и распространительскому бизнесу нужно объединиться, разработать отраслевые стандарты и добиться от федеральных властей деятельного участия в своей судьбе

ПОДЕЛИЛИ НА ЧЕТВЕРЫХ

30

Рынок железнодорожных перевозок в России можно считать сложившимся: определились все ключевые игроки отрасли, которые берут ее под контроль

БЕДНОМУ И НИТКА ВПОРУ

32

Налоговые льготы для новых предприятий, создаваемых на Дальнем Востоке, вызывают традиционные споры между Минфином и Минэкономразвития. Сам же бизнес на восточной окраине ничего от властей давно не ждет

ПРЕДТЕЧА
ПИРОЛИЗНОЙ ПЕЧИ

34

В Тобольске достраивается одна из крупнейших в мире установок по производству полипропилена. Несмотря на огромные затраты и грандиозные организационные усилия, этот мегапроект нефтехимического холдинга «Сибур», похоже, предшествует еще более крупным и еще более амбициозным проектам этой компании

РИТЕЙЛ ДЛЯ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ

42

Компания Ideas4retail открывает магазины в перспективных рыночных сегментах непродуктового ритейла. Ее цель — создать магазины, востребованные у нового поколения потребителей, и объединить их в розничную группу для эффективного размещения в торговых центрах

МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

СПАСТИ МАГАЗИНЫ

50

Несмотря на рост британской экономики, с улиц городов исчезают магазины — по пять в день. В стране задумались над тем, как сохранить торговые улицы

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

НИ ЭЛЬГЕ, НИ ТАЙШЕТУ

54

«Русал» и «Мечел» — компании, активно инвестирующие в развитие Сибири и Дальнего Востока, — пытаются завершить свои проекты в условиях недоступности для них капитала. Политика ЦБ и мнение портфельных инвесторов также против компаний с большими инвестпрограммами

ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

На Варшавской фондовой бирже прошла листинг первая компания с российскими активами. ВТБ разместил дополнительный транш бессрочных еврооблигаций

60

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ИНСТИТУТЫ ИЩУТ СЕРЕДИНУ

62

Форум «Открытые инновации», состоявшийся на прошлой неделе в Москве, испугался будущих катаклизмов, не услышал ничего нового от международных экспертов и обнаружил средний инновационный бизнес

МРАЧНЫЙ ХМЕЛЬ РАЗГУЛА

68

Есть три проблемы Октябрьской революции, которые больше всего будоражат общественное мнение: ее причины, роль немецких денег, а также масштаб и мотивы красного и белого террора

ПОЛИТИКА

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ДЕБЮТ НАЦИОНАЛИСТОВ

73

На выборах в украинский парламент формально и ожидаемо победила Партия регионов. Фактически же победу празднуют националисты

«ИЗ НАШЕГО ДОКЛАДА НЕ СЛЕДУЕТ, ЧТО АЛЕКСЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ ДОЛЖЕН ВОЗГЛАВИТЬ СТРАНУ» 76
Истинное содержание последнего доклада Центра стратегических разработок: напряжение в обществе никуда не делось, люди хотят от государства уже не денег и, в отличие от Европы, в России доверяют не госслужащим, а руководителям компаний

СТАНСЫ КО ДНЮ
НАЦИОНАЛЬНОГО ЕДИНСТВА

80

КУЛЬТУРА

СЕРИАЛЫ ПОДРОСТКОВОГО ВОЗРАСТА

82

Просмотр сериалов постепенно заменяет поход в кино как главное развлечение для массового зрителя. Но винить в этом киноиндустрия должна только себя

БЕЗ ПОЛУТОНОВ

86

Знаменитый театральный режиссер Андрей Жолдак выступил оперным постановщиком «Евгения Онегина» в Михайловском театре Санкт-Петербурга

Выставка «Реальность живописи. Картина в искусстве Германии, 1950–2010» представляет в ГЦСИ четыре десятка работ из собрания Художественного музея Бонна. Ольга Житлина — лауреат европейской премии Henkel Art.Award.2012

87

КНИГИ

88

HI-END

90

ИНДИКАТОРЫ

92

на улице правды

НЕСОСТОЯВШИЙСЯ ПРАЗДНИК

96

ЛЮДИ НОМЕРА



ОЛЕГ СЕРДЕНЧИКОВ

ЕВГЕНИЙ БУТМАН

«В России многие детские магазины существуют прежде всего для взрослых. Мне они напоминают детскую поликлинику. Я до сих пор помню зеленые стены и пожилых нянечек, беспрестанно кричавших: “Мама-папа, уймите вашего ребенка!”. Такой подход должен уйти. Новым родителям нужно, чтобы среда, которая их окружает, включая магазины, была продолжением их стиля, образа жизни, их мира».

42



АЛЕКСЕЙ МАЙШЕВ

МИХАИЛ ДМИТРИЕВ

«Когда у власти почти нет мотивации откликаться на прямые запросы населения, рассчитывать на повсеместный успех теории малых дел не приходится. Хотя сами люди ждут именно этого».

76



АЛЕКСАНДР КРИНОВ

МИХАИЛ ХОДЯКОВ

«Трагедия и царского, и Временного правительства в том, что они не смогли понять изменение настроений народа и армии и закончить войну. Если бы Временное правительство ощущало “пульс народа” и не стремилось довести войну до победного конца, то, вероятно, оно имело бы больше шансов справиться с теми многочисленными трудностями, которые стали неизбежным следствием крушения старого порядка».

68

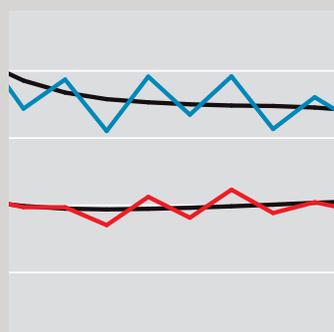
ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



ИТАР-ТАСС

В законопроекте «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ по вопросам обязательного пенсионного страхования» в конце октября появилась норма, по которой 4 из 6% фонда оплаты труда, идущих сейчас на накопительную часть пенсии, пойдут на страховую часть. Надежды на сохранение накопительного механизма пенсий почти не осталось.

8



С помощью определенных налоговых льгот можно было бы стимулировать развитие новых точек продажи прессы — например, в магазинах у дома, в кофейнях, как это делается в Европе, — что позволит хоть как-то ослабить остроту их дефицита.

26



Харизматичный Олег Тягнибок своей законотворческой деятельностью может привлечь к себе значительную часть умеренно оранжевого электората и стать главным оппозиционным кандидатом на пост президента страны. И тогда уже Украину будет ожидать настоящий раскол.

73

ТЕЛЕКАНАЛ
ЭКСПЕРТ

СМОТРИТЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ» ON DEMAND НА EXPERT.RU ИЛИ В ТЕЛЕВИЗИОННОМ ЭФИРЕ



Сюжеты канала «Эксперт»: гуру маркетинга президент компании Trout & Partners Джек Траут делится секретами правильного позиционирования брендов в эпоху глобального кризиса.

<http://expert.ru/2012/10/31/trout/>



«Угол зрения с Александром Приволовым»: советник президента по координации развития интеграции в рамках Таможенного союза Сергей Глазьев рассказывает, зачем России общий рынок.

<http://expert.ru/2012/10/31/ugol-zreniya/>



«Спорт.Экспертиза»: руководитель сайта Чемпионат.com Дмитрий Сергеев пытается угадать, почему сборная России по футболу так хорошо выступает в отборочном турнире к ЧМ.

<http://expert.ru/2012/10/29/sport-ekspertiza/>



ТАКЖЕ НА САЙТЕ EXPERT.RU — КРУГЛОСУТОЧНОЕ ОНЛАЙН-ВЕЩАНИЕ «ЭКСПЕРТ-ТВ»