

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ
И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

ЭКОНОМИКА

ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

09 • 2018

В номере

Аналитика

Актуальная тема

Стратегия управления

Ресурсосбережение

Экономика и финансы

Точка зрения

Методологические вопросы

Кадровая политика



РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Б.М. Лapidус – председатель объединенного ученого совета ОАО «РЖД», председатель редакционного совета, доктор экономических наук, профессор

Г.В. Бубнова – заведующая кафедрой «Экономика, организация производства и менеджмент» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Э.К. Лецкий – заведующий кафедрой «Автоматизированные системы управления» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

Д.А. Мачерет – первый заместитель председателя объединенного ученого совета ОАО «РЖД», доктор экономических наук, профессор

З.П. Межох – заведующая кафедрой «Финансы и кредит» РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Ю.О. Пазойский – заведующий кафедрой «Железнодорожные станции и узлы» РУТ (МИИТ), доктор технических наук, профессор

Ф.С. Пехтерев – генеральный директор ОАО «Институт экономики и развития транспорта», доктор экономических наук

С.Б. Постников – заместитель начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», кандидат экономических наук

А.В. Рышков – начальник Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД», доктор экономических наук

Ю.И. Соколов – директор Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

Н.П. Терешина – заведующая кафедрой экономики и управления на транспорте Института экономики и финансов РУТ (МИИТ), доктор экономических наук, профессор

А.В. Шаронов – ректор Московской школы управления «Сколково»

УЧРЕДИТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»

ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Издательство Прометей»

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1
С.В. Матросов – генеральный директор,
Е.В. Казакова – исполнительный директор

РЕДАКЦИЯ:

Т.А. Гандельсман – главный редактор,
vakizdat@prometej.su
А.Б. Сидоров – ответственный редактор,
Т.В. Середа – компьютерная верстка,
Н.П. Никитина – подписка

ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА:

<http://e.e-zd.ru>

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

119002, г. Москва, ул. Арбат, д. 51, стр. 1
Тел.: +7 (495) 730-70-69, +7 (903) 111-14-48
Для писем: 119002, г. Москва,
ул. Арбат, д. 51, стр. 1,
ООО «Издательство Прометей»
manager@prometej.su

РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ:

manager@prometej.su
Тел.: +7 (495) 730-70-69

Претензии по доставке направляйте:
manager@prometej.su

По вопросам подписки обращайтесь:

+7 (495) 730-70-69

Подписные индексы в каталогах:

Почта России – П2574

Урал-Пресс – 48866

Урал-Пресс – эл. версия, 010353

Роспечать – онлайн каталог, 48866

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.

Перепечатка материалов, опубликованных в журнале, допускается только по согласованию с редакцией

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-64194 от 25.12.2015. Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

Подписано в печать 14.09.18. Формат 70×108 1/16

Бумага офсетная. Усл. печ. л. 13,9. Уч.-изд. л. 11,2

Тираж 600 экз. Зак. № К-4712. Дата выхода в свет 28.09.18

Цена свободная. 12+

Отпечатано в АО «ИПК «Чувашия»

Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. И. Яковлева, д. 13

© ООО «Издательство Прометей», 2018

СОДЕРЖАНИЕ

КОРОТКО О ВАЖНОМ	7
------------------------	---

АНАЛИТИКА

«Альтернативная котельная» может привести к значительному росту тарифов в ряде городов России	11
--	-----------

По материалам ИПЕМ

АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

МАЧЕРЕТ Д.А., ЛЕДНЕЙ А.Ю.

Стратегическое развитие транспортной инфраструктуры: достижения, проблемы, перспективы	13
---	-----------

В статье проанализированы промежуточные итоги реализации Транспортной стратегии РФ, выявлена необходимость существенного ускорения строительства транспортной инфраструктуры федерального значения, что может стать мощным стимулом для ускорения роста экономики страны

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

МАКЕЕВА Е.З., КУЗЬМИНОВА Т.Н., УСТИЧ Д.П.

Формирование контрольной среды в системе управления рисками и внутреннего контроля	22
---	-----------

Вопросы формирования контрольной среды являются важнейшим элементом корпоративного управления современной компании; при этом контрольная среда оказывает непосредственное влияние на организационную структуру компании, построение системы управления рисками и повышает вероятность достижения ключевых показателей деятельности компании

РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

БУБНОВА Г.В., ФРОЛОВИЧЕВ А.И.

Концепция управления развитием транспортной компании 29

Стратегическое и долгосрочное планирование в транспортной компании должно осуществляться с учетом принципа сбалансированного использования ресурсов; реализация предложенного подхода будет способствовать устойчивой и эффективной работе компании в условиях динамично изменяющейся конъюнктуры рынка

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

СТУПНИКОВА Е.А.

Обеспечение ресурсного баланса при реализации транспортных строительных проектов39

При реализации транспортных строительных проектов, которые требуют больших финансовых и временных затрат, часто не учитываются долгосрочные эффекты в балансе ресурсной базы в разрезе региональных и государственных бюджетов; в конечном счете это истощает активы транспортных предприятий и сдерживает экономический рост, требуя более подробного анализа данных вопросов

СЕМИНА И.В.

Методы распределения косвенных расходов..... 46

В статье выполнено сравнение существующих способов распределения косвенных затрат в сфере железнодорожного транспорта и обосновывается объективность распределения косвенных затрат методом Activity Based Costing с использованием драйверов затрат

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

МАКАРОВ О.Н.

Влияние институциональных изменений на стратегическое развитие системы.....55

В статье показана тесная интеграция между двумя первоначально разными элементами управления внутри транспортной системы – управлением изменениями (стратегический менеджмент) и управлением кризисной ситуацией (антикризисный менеджмент); будучи взаимосвязанными факторами, они способствуют как созданию среды изменений, так и формированию внутри организации искусственного запланированного кризиса, как обязательного элемента, катализирующего процесс изменений

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

ГЛУЩЕНКО В.В.

Бизнес-планирование на основе комплексного моделирования системы технического сервиса на транспорте62

Развитие методических основ повышения точности и достоверности бизнес-планирования за счет формирования комплекса моделей системы технического сервиса может использоваться при проектировании и сравнительной оценке конкурентоспособности и экономической эффективности таких услуг

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

ГОГРИЧИАНИ Г.В.

Математический подход при подборе кадров в подразделения ОАО «РЖД»69

Основу предлагаемого регулярного метода подбора кадров на вакантные должности составляет обработка информации о качествах кандидатов по специальному алгоритму с учетом не только численных значений этих качеств, но и их значимости

НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации

Обзор «в картотеку»..... 75

Постановление Правительства РФ от 28.08.2018 № 1015

Об установлении максимальной доли в инвестиционном портфеле активов, оцениваемых по стоимости, отличной от рыночной, а также требований к таким активам при инвестировании средств пенсионных накоплений и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации.....95

Федеральный закон от 29.08.2018 № 231-ФЗ

О внесении изменений в часть первую Налогового кодекса Российской Федерации..... 104

Федеральный закон от 29.08.2018 № 246-ФЗ

О внесении изменений в Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле»..... 108

Федеральный закон от 29.08.2018 № 253-ФЗ

О внесении изменений в Федеральный закон «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации».....111

Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»

Обзор «в картотеку»..... 113

Распоряжение ОАО «РЖД» от 07.05.2018 г. № 909р

Об утверждении типовой формы договора 117

Распоряжение ОАО «РЖД» от 23.07.2018 г. № 1554р

Об утверждении технологии оформления проездных документов на места для инвалидов в поездах дальнего следования 134